7-2-44

مجلة أسبوعية شاملة تصدر عن دار البعث للصحافة والطباعة والنشر

المالة من سورية المالة المالة



- 3 الانتخابات والمعنمه الأصيل للثورة
 - 4 الجيش السورى الإلكتروني
 - 7 الأيام الأخيرة فمي إدارة ترامب..
 - و ميرانغ» المجتمع*ي* و البوميرانغ

- 10 من لا يريد حل أزمة النقل؟
- 20 هل حان موعد الحكم بحل القضية التاريخية؟
 - 22 د. أنس بديوي
 - 28 كل ما تريد معرفته عن عملية الليزك

مجلس الوزراء ينافش مشروع قانون الشركات ويمنح السورية للتجارة ٢٠ مليار ليرة سلفة لتأمين مادتي السكر والرز

في وزارة الموارد المائية أن تأمين المصادر المائية يشكل تحدياً

أمام الحكومة ويجب أن تكون وزارة الموارد المائية وكافة

الجهات المعنية على مستوى هذا التحدي من خلال اتخاذ

الإجـراءات المناسـبة لتحقيق الأمن المائي حالياً ومسـتقبلاً

من خلال وضع المسارات الأساسية لتنفيذ البرامج والخطط

المتعلقة بقطاع الموارد المائية وفق الأولويات واحتياجات كل

منطقة والجدوى الاقتصادية لكل مشروع وتركيز الإنفاق

على المشروعات التي تحقق وارداً إضافياً وتسهم بتحسين

الخدمات المقدمة للمواطنين وزيادة المساحات المروية، ووضع

خطط استراتيجية للمحافظة على الأمن المائي وتحديث

وعصرنــة القطاع واســتخدام التقنيــات الحديثة بما يحقق

كما أكد المهندس عرنوس على أهمية قطاع الموارد المائية

باعتباره عاملاً حاسماً لاستقرار عدة قطاعات لاسيما

القطاع الزراعي وكذلك القطاع البيئي، داعياً إلى بذل كل

الطاقات والإمكانيات المتوافرة لتنفيذ خطط الوزارة ووضع

برامج قابلة للقياس والعمل لتخفيض تكاليف الإنتاج

وزيادة الإنتاجية وتقليل نسب الهدر في المياه، واستثمار

الآليات الهندسية بالشكل الأمثل والاعتماد على الكفاءات

الوطنية لتخطى الصعوبات الناجمة عن الحصار الاقتصادي

الظالم المفروض على سورية، ما يتطلب العمل في مسارين

متكاملين من إيجاد مصادر إضافية للموارد المائية وإدارة

كفاءة القطاع تقنياً واقتصادياً.

"البعث الأسبوعية" ـ مقر رئاسة الوزراء

ناقش مجلس الوزراء خلال جلسته الأسبوعية اليوم برئاسة المهندس حسين عرنوس مشروع قانون الشركات المساهمة العمومية والشركات المشتركة والذى يسمح بإحداث وتنظيم شركات تملك الدولة أسهمها كاملة وشركات مشتركة وشركات مساهمة عمومية قابضة بهدف تنمية القطاع العام الاقتصادي وزيادة إنتاجيته وربحيته وتعزين إمكانيات المنوارد البشرية وتحقيق الكفاءة الإدارية والاقتصادية مع إعطاء المرونة المطلوبة لتلك الشركات للقيام بعملها على النحو الأمثل وتحقيق خطوات متقدمة في تنمية الاقتصاد الوطني

ووافق المجلس على منح سلفة للمؤسسة السورية للتجارة بقيمة ٣٥ مليار ليرة سورية لتأمين مادتى السكر والرز لتوزيعها وفق البطاقة الالكترونية، واعتمد الآلية التنفيذية لحصر عدد الآبار المحفورة والمستثمرة بشكل مخالف بعد إحصاء عام ٢٠٠١ ومقترحات المعالجة بهدف تحديد الواقع الراهن للمساحات المروية عن طريق الآبار وتقدير الاستجرار المائي من الأحواض الجوفية، حيث

تم التأكيد على ضبط استنزاف المياه الجوفية ومنع حدوث

وكلف المجلس الوزارات المعنية دراسة واقع العمالة والتركيز على التدريب والتأهيل وإعطاء الجانب العملي الحيز الأكبر في الكليات والمعاهد التي يحتاجها سـوق العمل وتوفير صيغ التوظيف التي تضمن وصول العمالة المناسبة إلى مراكز العمل المطلوبة، ودراسة إمكانية تعيين أكبر عدد ممكن من خريجي المعاهد التقنية والفنية بدلاً من تعيين الخمسة الأوائل فقط لسـد النقص في اليد العاملة الفنية، والسـعى لتلبيـة الاحتياجـات من العمالة في الأماكـن التي تحتاجها الجهات العامة وفق الصيغ القانونية المناسبة، مع الإسراع بإنحاز الهياكل التنظيمية للوزارات والانتهاء من تعيين المسرحين الناجحين في المسابقة الأخيرة ومتابعة عملية فرز المهندسين إلى الجهات العامة

إلى ذلك جدد المهندس عرنوس التأكيد على الوزارات بذل كل الطاقات والإمكانيات المتوافرة لتنفيذ الخطط الموضوعة وقرارات مجلس الوزراء وفق آلية تنفيذية واضحة والعمل لزيادة الإنتاج كمأ ونوعاً وتحسين الخدمات المقدمة للمواطنين، وتوفير مختلف المواد والسلع الأساسية في الأسواق ومنافذ السورية للتجارة والاستمرار بضبط الأسـعار والتشـدد بحق مرتكبي المخالفات الجسـيمة، داعياً الـوزارات ضمن القطـاع الواحد والتي تتداخــل مهامها إلى



زيادة التنسيق فيما بينها لضمان تكامل الأداء وتأمين مختلف أنواع الخدمات والسلع وإنجاح العمل المشترك بما

وطلب المجلس من الجهات المعنية تأمين كل التسهيلات اللازمة للفلاحين خلال تسليمهم موسم الحبوب، وبذل كل الجهود المكنة لتقليص مدة استلام أسطوانة الغاز وفق البطاقــة الالكترونيــة، وكلف وزارة الكهربــاء تنفيذ الخطط والمشـروعات بالمدد الزمنية المحـددة بما ينعكس إيجاباً على واقع توليد الطاقة والتركيز على نشر الطاقات البديلة

ووافق المجلس على الاستمرار بإعادة تأهيل تحويلة الحفة ومعالجة انزلاقات القرعانية على طريق اللاذقية/ كسب، ومشروع حمص/ مصياف، وتنفيذ أعمال الجزيرة رقم ٢١ في مدينة الديماس الجديدة بمساحة أكثر من ١٧ هكتاراً وبعدد شقق إجمالي يصل إلى ٢٦٩٥ شقة

وأقر المجلس مشروع قانون قطع الحساب الختامي للموازنـة العامـة للدولة للسـنة الماليـة ٢٠١٦، وأكد ضرورة الإسراع في انجاز الحسابات الختامية لسنوات ٢٠١٧ - ٢٠١٨

اجتماع في وزارة الموارد المائية

وكان المهندس عرنوس أكد خلال ترؤسه الإثنين اجتماعاً

الموارد المتاحة على النحو الأمثل.

البعث

بدعه واهتمام كبيرين على جميع المستويات نظراً لارتباطه الوثيق والمباشر بخدمات المواطنين والتنمية الاقتصادية، مشدداً على ضرورة استكمال مشروعات الري في سهول حلب الجنوبية والسويداء والريف الشرقي لكل من محافظتي حلب وحمص وإنجاز مشروع رفع التلوث عن نهر بردى بالمدة الزمنية المحددة والتوسع بالخدمات الالكترونية في جميع المؤسسات التابعة

للوزارة والاعتمادات الإضافية على المشروعات ذات الأولوية وإنفاقها بالشكل الأمثل وخاصة بالنسبة للمشاريع الملحة والتي تحظى بالأولوية، وأهمية التقييم الدوري والمستمر للقائمين على مفاصل العمل في الوزارة والمؤسسات التابعة لها.

وزير الموارد المائية المهندس تمام رعد قدم عرضاً عن الواقع الراهن والرؤية المستقبلة لقطاع الموارد المائية شمل خطة الوزارة في مجالات الإصلاح الإداري ومياه الشرب والري والزراعة والصرف الصحى، لافتاً إلى الخطوات التي تم إنجازها للدخول في منظومة الدفع الالكتروني وتبسيط الإجراءات، والعمل لزيادة المصادر المائية المخصصة للشرب وتجديد واستبدال الشبكات لرفع كفاءتها، وزيادة الاعتماد على حصاد مياه الأمطار، والعمل على إعادة تأهيل المشاريع المخربة جراء الإرهاب، واستخدام محطات المعالجة المكانية لتأمين احتياجات الزراعات العلفية

وأشار إلى أهم الأعمال التي يتم العمل عليها خلال العام

محمد حسان قطنا والأمين العام لرئاسة مجلس الوزراء الدكتور قيس خضر ورئيس هيئة التخطيط والتعاون الدولي الدكتور عماد صابوني ومديرو المؤسسات التابعة لوزارة الموارد

ولفت رئيس مجلس الوزراء إلى أن قطاع الموارد المائية يحظى

وأشار المهندس عرنوس إلى ضرورة توزيع الموازنة المخصصة

الجاري ومنها استكمال إنشاء سدود (برادون، فاقي حسن، البلوطة) واستكمال تأهيل سدي المشنف الشمالي والغيضة واستكمال تنفيذ آبار المكرمة بالسويداء والتعاقد على إنشاء أربع سـدات جديدة، وحفر وتجهيز آبار جديدة، إضافة إلى عدد من المشروعات الاستراتيجية لزيادة مساحة الأراضي الزراعية

وتم التأكيد على ضرورة توفير صيغ التوظيف المناسبة التي تضمن وصول العمالة المناسبة إلى مراكز العمل المطلوبة بأسرع وقت ممكن، والتنسيق المستمر بين وزارتي الزراعة والموارد المائية لتنظيم عملية الري ومعالجة واقع الآبار غير المرخصة للحفاظ على المخزون المائي الجوفي والبدء بإعادة تأهيل محطة الشهيد باسل الأسد في دير الزور ومنع التعدي على شبكات الري، كذلك إيلاء الأهمية لموضوع الجباية سواء لمسروعات الري أو مياه الشرب لدعم العمل في المشروعات وسد جزء من النفقات وشدد المشاركون في الاجتماع على عدم منح أي ترخيص لمجمع سكاني جديد دون تأمين مصدر مائي مستقل له لا يؤثر على واقع المياه في المنطقة، إضافة إلى منع كافة أشكال التعدي على سرير نهر الفرات في دير الزور، وزيادة التنسيق مع وزارة الكهرياء لضخ مياه الشرب لتأمين احتياجات المواطنين، ورفع تقرير تتبعي للعمل ونسب الإنجاز في الوزارة، وأتمتة العمل في المؤسسة العامة لاستصلاح الأراضي

حضر الاجتماع وزير الزراعة والإصلاح الزراعي المهندس

الانتخابات والمعنث الأصيل للثورة

كلهة البعث

د. عبد اللطيف عمران

مجّرد طرح مفهوم الثورة هو حافز إيجابي، فقد استقرّ في أذهان الناس في هذه المنطقة أن وصف عمل ما بالثوري هو مفتاح القبول والأريحية والأمل بالخلاص وبالنصر على الأعداء.

وهذا أمر طبيعي لأنَّنا كمواطنين وشعب وأمة، -آباءً وأجداداً- نعتَّز بما أنجزناه من ثورات قوّضت الاحتلالين العثماني، والأوربي الغربي للوطن العربي، ثم تابعت حركة التحرر الوطني والاستقلال العربيـة جهودهـا لبنـاء مجتمع عربـي جديد تنتفي منـه مظاهـر التجزئة والتخلُّـف والرجعيَّة والعصبيات ما قبل الوطنية، سواء أنجحت هذه الجهود أم تعثّرت، وذلك لاعتبارات وأسباب عديدة لكن المفاجأة، ولا شك كانت مفاجئة، هي أن الاستعمارين العثماني والغربي (الأوروبي والأمريكي) عادا من جديد وبأسلوب أكثر خبثاً وخسّـة لتقويض كل منجز إيجابي سبق، وبأساليب عديدة كان أخبثها العبث بمفهوم الثورة وتزييفه عن طريق تصنيع مفهوم منحرف زائف ألصَقا خلاله بالمرتزقة والعملاء والخونة، بالمتطرفين والتكفيريين والإرهابيين صفة (ثوّار)، مع العلم واليقين أن فعل الثورة والثوار بحاجة إلى توافر شروط عديدة أهمها: الوعى- العقلانية- الوطنية- الواقعية- عدم الاعتماد على الأجنبي المحتل والطامع فأين أدوات ما سمى بـ (الربيع العربي) من توافر هذه الشروط؟!.

لذلك علينا أن نصوغ بأنفسنا سرديات الحرب على سورية، تلك الحرب التي أجَّجها وأضرم لهيبها إعلام البترودولار ومرتزقته من مثقفي ومسيّسي التكنوقراط الذين لن يقدموا للأجيال أبداً السرديّة الحقيقية الصادقة بأبعادها الأخلاقية والوطنية

ومع هذا فصوت الحق والحقيقة في العالم إذا انكسر فإنه لا يموت، ولا يندثر وستأتي أجيال فيها عزم ولديها أخلاق وقيم، ووثائق أيضاً تكتب السردية المنشودة فتصفع وجوه الكنَّبة، وتكشف المستور والمأجور والخائن، وتقدّم للأجيال الواقع والوقائع بعيداً عن الارتهان والارتزاق

وهـا نحـن الذين ننشـد الروايـة الصادقة عمّا لحق بشـعبنا ووطننا وأمتنا نظفـر يوماً بعد يوم بكثيرين من أصحاب الضمير الحي والقلم الصادق والرأي الحر في أربع جهات الأرض يسردون أمام شـعوب العالم بعضاً من الرواية الصادقة، والمؤلمة أيضاً، عمّا لحق بنا من اسـتهداف مسبق وممنهج لا تسقط معه نظرية المؤامرة في السرديّة التاريخيّة

فمن لم يعد يعرف أن (ثوار الربيع) متطرفون تكفيريون، جوّالون عابرون للحدود، عملاء ظلاميون يأتمرون بأوامر المحتلّين والمسـتعمرَين العثماني والغربي، وفي مُناخ المأجورية والارتزاق والبترودولار لحق بهم بعض من تكنوقراط الثقافة والسياسـة الذين آثروا البقاء في الفنادق والمطارات يتلذُّذون بعوائـد دمـاء المغرّر بهم من سـفلة النـاس - أدنى انحطاطاً مـن الثيران -، يفاوضـون ويتحدّثون ويكدُّسـون الأمـوال تحـت وطأة جرائمهـم وجرائم مشـغليهم، دون أدنى معرفة بـأن الفكر الثوري والعمل الثوري يحتاجان أول ما يحتاجان إليه هو القدرة على التأسيس لمتغيرات جديدة إيجابية في سبيل نقلة إلى الأعلى على مستويات فكريّة واجتماعيّة واقتصاديّة وطنيّة لمجابهة جرائم العثماني والغربي والصهيوني والتكفيري. إنها كذبة العصر وجريمته.

في هذا السياق كانت الانتخابات الرئاسية في الجمهورية العربية السورية أكبر من كونها استحقاقاً دستورياً ديمقراطياً وطنياً، ليس بنتيجتها فحسب، بل أيضاً كسيرورة وإقبال ومنعكس إيجابي وطني تمثُّ ل في عـودة الوعى وأصالته وإدراك الشـريحة الأوسـع من جماهير شـعبنا في الداخل والخارج، وحلفائنا وأصدقائنا، وأصحاب الصوت الحر في العالم أن الانتخابات كانت وستبقى صفعة في وجه أعداء سورية، وخصوم عروبتها وأصالتها ودورها التاريخي البنّاء المستدام

نعم لم يستطع هؤلاء تصديق واقعية العمليّة الانتخابيّة وسيرورتها ونتائجها بعد سقوط أدواتهم وعملائهم، وكيف لهم ألا يضربوا كفاً بكف وقد جابههم الخزى والذل وفشل الرهان (إن المهمة الوطنية أنُجزت)، ما يؤسِّس إلى الانطلاق مباشرة وبنجاح لتحقيق شعار (الأمل بالعمل). ثم أتت كلمة الرئيس الأسد بُعيد إعلان نتيجة الانتخاب صفعة قاسية على وجوههم، تلك الكلمة المؤسَّسة على الحقيقة والواقع قبل النتيجة، موضّحة زيف رهانهم على (ثوّارهم) الأذلاء و(ثورتهم) الخائرة فأصابت الكلمة والنتيحة والاسـتحقاق منهم مقتلاً، وكان طبيعياً ردة فعلهم الصارخة بالتشـكيك والاتهام و. وبالمحصلة بالأسى والخذلان

كان ضرورياً وواجباً - والحال هذه - أن يبيّن الرئيس الأسد الفرق بين شرف الثورة والثوّار، وبين من يستجدي لفظة الثورة والثائر ويحرّفها حين يخرّ ساجداً أمام الدولار وقد هوى في الذلّ والعار، وأن يخاطب الشعب: (لقد أعدتم تعريف الوطنيّة وعرّفتم الثورة وأعدتم إليها ألقها بعد أن لوّت ا جزء من المرتزقة وفاقدي الشرفـد وما حصل ثورة بكل ما تعنيه الكلمة ضد الإرهاب والخيانة والانحطاط الأخلاقي).

ولهذا علينا كأحزاب وطنيّة ومنظمات شعبيّة ونقابات مهنيّة، ليس في سورية فحسب، بل في جميع الأقطار العربيّة أن نصقل بالنظرية والممارسة المعنى الأصيل للثورة، وأن نمنع أعداءنا من أن يفكّروا ثانيــة في إمكانيــة تحويل المتطرّف والمأجور والتكفيري والخائن إلى ثائر، فنحصّن الأجيال الطالعة بالثقافة الوطنيّة العروبيّة وبالوعى المطابق لها.

ولا ضيرَ فِي أن ندرك أن هذه مهمة شاقة أمام الأحزاب الوطنيّة والمنظمات والنقابات العربية بعد أن أصابها ما أصابها، مستفيدين قليلاً من طرح لينين المهم والمفيد حول الحزب والثورة في كتابه: خطوة إلى الأمام خطوتان إلى الوراء.

الأسبوعية

ما ادعاه حلمي نعمان، بالقول أن هذا الجيش يتلقى "دعماً ضمنياً" غير معلن من الحكومة

وفي خطوة لم تكن مرضية لأعضاء الجيش السوري الإلكتروني، توقفت الجمعية العلمية

السورية للمعلوماتية عن استضافة الموقع الرسمي للجيش السوري الإلكتروني لذا قاموا بنشر

هذا الإعلان: "نأسـف في إدارة الجيش السـوري الإلكتروني على إبلاغ جميع الأعضاء والموظفين

بأن موقع الجيش الإلكتروني السوري لم يعد يعمل حدث هذا لأسباب خارجة عن إرادتنا وبسبب

ضعف إرادة بعض المسؤولين في الجمعية العلمية السورية للمعلوماتية نحن مندهشون للغاية

من قرار الجمعية بالتوقف عن استضافة موقعنا الرسمي، وعلاوة على ذلك، رفضت الجمعية

إن مسألة استضافة موقع الجيش السـوري الإلكتروني قد تم اسـتخدامها من قبل وسـائل

الإعـلام الغربيـة والعربية كدليل على وجود صلة بينه وبين الحكومة السـورية، وكانوا يشـيرون

إلى مسألة أن السيد الرئيس بشار الأسد كان الرئيس السابق للجمعية، لذلك قد تكون مسألة

أما الجمعية العلمية السورية للمعلوماتية فقد ذكرت في رسالة اعتذار بأن مزود خدمة

الإنترنت فيها هو أحد مشاريع الجمعية التي تهدف إلى دعم وتطوير قطاع تكنولوجيا المعلومات

في سورية، على أساس "مبادئ وأهداف الجمعية لدعم جميع القدرات الوطنية ودعمها وتأمين

فرص النجاح لها. كنا ولا زلنا متحمسين وداعمين لكم ولدوركم الفعال" (.) لكن كما تعلمون في

الآونة الأخيرة تأثرنا بقرار جائر ضدنا وضد الدولة تمثل في إيقاف جميع النطاقات المحجوزة

لنا أو من قبلنا، وهذا بدوره أدى إلى إيقاف جميع المخدمات المستخدمة من قبلنا أو المخصصة

لنا عن عدد كبير من المشتركين (أفراد وشركات وحتى مواقع وأخبار حكومية)، وأدى ذلك بدوره أيضــاً إلى تأثــر أعمال أصحاب المواقع، وتوقف خدمات مزودي النطاقات، مما تســبب في أضرار

بعد هذا الحجب، اعتذر الجيش السـوري الإلكتروني من أعضائه، وأعلن أن "موقعنا لن يكون

لم يكن هدف الجيش السوري الإلكتروني تحقيق عائد مادي أو سرقة حسابات أو ابتزاز

أصحابها، ولم تكن له أهداف شريرة تتمثل بنشر فضائح الآخرين، كما هو حال عمليات اختراق

الحسابات التي يجريها ضعاف النفوس لقد كانت لديهم رسالة وطنية، وكانت الاختراقات

وكمـا هـو واضح من بنـك الأهداف التي وضعها، ومن المواقع والحسـابات التي قام باختراقها،

ومـن طبيعة الرسـائل التي كان يتركهـا، كان الهدف لفت انتباه وأنظـار العالم إلى القضية التي

يدافع عنها، وهي قضية وطنية، فقد أراد أن يساند الإعلام الرسمي وأن يظهر أن من حق وواجب

الجيش العربي السوري الدفاع عن الوطن والمواطنين، وحاول أن يلفت الانتباه إلى أن ما يقوله

الإعلام الغربي عما يجري في سورية من أحداث هو أمر غير صحيح، وأن المعلومات التي يعرضها

اتهمت الحكومة الأمريكية ثلاثة عناصر من الجيش السوري الإلكتروني بسلسلة من "الجرائم"

الإلكترونية التي استهدفت المؤسسات الإعلامية والشركات الخاصة والحكومة الأميركية وقال

بيان صادر عن وزارة العدل الأمريكية إن هؤلاء يواجهون "تهماً متعلقة بمحاولة إحداث تمرد

في القوات المسلحة الأمريكية، وأخرى متعلقة بالاحتيال وغسيل الأموال، وتم إصدار مذكرات

وأشار نعمان إلى حصول تطور في أساليب الجيش السوري الإلكتروني مع مرور الوقت، فقد

ركزت الهجمات المبكرة على مواقع ويب غير ذات صلة، لكن تحولت لاحقاً نحو اختراق صفحات

الفيسبوك التابعة للمنظمات التي يُنظر إليها على أنها معادية للحكومة السورية، والآن أصبحت

تستهدف حسابات تويتر رفيعة المستوى قال نعمان إنهم يبدون اهتماماً بعرقلة تدفق المعلومات،

وخاصة من وســائل الإعلام الدولية؛ وهذا ليس مســتغرباً لأنه يتماشــى مع ما حاولت الحكومة

متصلاً بالإنترنت إلى أن نجد شـركة اسـتضافة أخرى توافق على استضافة موقعنا الذي حاول

استضافته مرة أخرى كان لديهم بعض الأسباب غير المقنعة لفعل هذا.

رفضها الاستضافة إثباتاً وتأكيداً على بطلان مثل هذه الروابط.

أعداؤنا مهاجمته لفترة طويلة باستخدام الخداع أو وسائل أخرى".

وسيلتهم الوحيدة والمناسبة في ذلك الوقت لإسماع أصواتهم

الاختراق الرقمي استراتيجية دفاعية

ويقوم بتغطيتها غير دقيقة وحتى مفبركة.

البعث

إعداد: د. منذر على أحمد

وهكذا، يمكن القول أن ساحة الحرب التي دارت رحاها في سورية، خلال العقد الماضي، قد ساحة حرب جانبية وموازية لما يجري في ساحات القتال؛ وهذا النوع الجديد من الحروب اقتضى الانتقال من مجرد الاستخدام التقليدي والبسيط للإنترنت ووسائل الاتصال الإلكترونية إلى

عادة ما يكون أبطال الحروب التقليدية من أصحاب القلوب والأجساد القوية، أما في ميدان "المفرقعات"، أو أصحاب "القبعات السود".

كذلك هـو الحال فيما يتعلق بنظـرة الناس إلى عناصر "الجيش السـوري الإلكتروني"، أو ما

التي يريدون إيصالها للآخرين.

الإنترنت يقلب مفهوم نظرية "دوامة الصمت"

عديدة، لكن الأمور والقواعد تغيرت مع ظهور الإنترنت كوسيلة أساسية للاتصال والمعلومات

والموضوعات، وطرق تقديم المواضيع والأخبار لجماهيرها.

ملخص مترجم بتصرف المؤلف عن النسخة المنشورة باللغة الإنكليزية

ظهر مفهوم الحرب السيبرانية منذ الأيام الأولى للمعركة على سورية، حيث كانت المجموعات المعادية تشن هجمات سيبرانية على المجموعات النشطة والشخصيات المؤيدة للدولة، مستغلة خبرتها التكنولوجية ومعرفتها بقواعد عمل منصات مواقع التواصل الاجتماعي وخفاياها، عبر استخدام تقنيات وبرمجيات متطورة، أو عبر الاستخدام المنظم للوسائل التقليدية المتمثلة بالإبلاغ المنظم والمكشف عن المحتوى الذي يجدون أنه لا يتماشى مع أفكارهم ومخططاتهم المعادية، حيث كان يتم إرسال تبليغات لإدارة الفيسبوك تتضمن مطالبات بإغلاق هذه الصفحات والحســابات بحجة أنها تســىء لهم شــخصياً، أو تنشــر محتوى محرضاً، أو أنها حسابات زائضة، وغيرها من الحجج التي تدفع إدارة فيسبوك لاتخاذ إجراء الحظر أو الإغلاق كون المحتوى

شهدت، بالإضافة للحرب التقليدية التي كانت تدور في ساحات القتال، أنواعاً مختلفة من الحروب غير التقليدية مختلفة بشكل كبير في ساحاتها وأشكالها وأدواتها ومقاتليها؛ وكان السيد الرئيـس بشـار الأسـد قـد أكد في كلمة له بأن سـورية "تخـوض أربعة أنواع مـن الحروب، وهي العسـكرية والاقتصادية والمعلوماتية وضد الفسـاد"، وبالتالي شكلت مواقع التواصل الاجتماعي مرحلة الاستخدام المعمق والمحترف لتلك الوسائل والأدوات بضعالية ومهارة

لقـد كان أمـام أفراد الجيش السـوري الإلكتروني خياران لمواجهة الهجـوم والتلفيق الإعلامي الذي تشهده بلادهم في ذلك الوقت ضد سورية؛ فإما التزام الصمت والاستكانة، وهو الخيار الــذي حاولــت الوســائل المعادية فرضه علــى إعلامنا الوطني الذي يملك قــدرات محدودة، وإما الخيار بالهجوم على هذه الوسائل ومواجهتها، وذلك عبر القيام باختراق مواقعها الإلكترونية والاستفادة من شهرتها وسعة وصوليتها، وبالتالي استخدام منصاتها الإلكترونية لنشر الرسائل

واستطاع الجيش الإلكتروني أن يستفيد من الواقع الإعلامي الجديد ونجح باستخدام أدواته

لاشك أن الحرب الدائرة بين المؤيدين للحكومة السورية والمناهضين لها قد تصاعدت واختلفت أســاليبها وأدواتها منذ بداية الأحداث في ســورية، ليس فقط في ســاحة المعركة الحقيقية، ولكن أيضــاً في الســاحات الافتراضية للمواقع الإلكترونية. واليوم تحولــت مواقع التواصل الاجتماعي إلى ساحات معارك افتراضية جانبية، حيث يمكننا أن نرى شكلاً غير مسبوق من أشكال العنف والصراع يتجلى في مهاجمة وإغلاق صفحات، وإلغاء حسابات، وكشف فضائح، ونشــر حقائق

المنشور على تلك الصفحات لا ينسجم مع معايير المحتوى المقرة من قبل إدارة الفيسبوك.

حــروب العــالم الافتراضــي، فالغلبة دائماً ما تكــون لأصحاب العقول المطــورة المبتكرة المتجددة، فأبطال هذه الحروب هم مجموعة مبرمجين محترفين يعتبرهم البعض أبطالاً، ويضعهم البعض الآخر في خانة المسيئين وعادة ما يستخدم القراصنة الأخلاقيون والقراصنة السيئون تقريباً الأسلوب نفسه والمهارات نفسها لتنفيذ عمليات القرصنة، ويُطلق على المخترقين الجيدين أيضاً اسم أصحاب "القبعات البيضاء"، أو "قراصنة الأمن"، ويطلق على المخترقين السيئين اسم

يمكن أن نشير إليه اختصاراً بـ "ج. س. إ"، الذي نجح، بطريقة ما، في إحداث تأثير مهم في أدمغة وطريقة تفكير البعض من أبناء المجتمع الغربي تجاه قضايانا، وخاصة من وقع لسنوات عديدة ضحية التغطية الإعلامية الغربية التقليدية المنحازة والمشوهة

تدور نظرية "دوامة الصمت"، لعالمة السياسـة الألمانية إليزابيث نويل نيومان، حول فكرة تقول بأن هناك وجهة نظر واحدة تسيطر على المشهد العام، في حين أن وجهات النظر الأخرى سـتختفي مـن الوعي العام، ويصبح أتباعها صامتـين، وهذا ما كان يحصل بطبيعة الحال؛ فقد فرضت القوى الكبرى التي سيطرت على وسائل الإعلام التقليدية مفهوم "دوامة الصمت" لسنوات

كسلاح فعال، وإيصال رسائله إلى المجتمع الغربي الذي يقع بطبيعة الحال تحت تأثير وضغط كبيريــن مــن قبل وكالات الإعلام الغربية الكبرى التي تمارس انتقائية متعمدة في عرض الأخبار

ولمل الجيس السوري الإلكتروني كان من أكثر الجماعات التي ظهرت خلال هذه الأحداث نشــاطًا، وأصبــح ذائع الصيـت في عالم الاختراق الرقمي خلال فترة قصـيرة، ليس فقط نتيجةً لاختراقاته الاعتيادية لصفحات المعارضة، ومواقعها الإلكترونية، وأنشطتها، بل ولأنه قد تجاوز المستوى المحلي إلى المستوى الدولي، من خلال اختراقه لأشهر المؤسسات الإعلامية والوزارات

"سي إن إن"، التي كانت واحدةً من أهدافه، في مرحلة ما، نشرت، في ٢٥ نيسان ٢٠١٣، مقالاً بعنوان "ما هو الجيش السوري الإلكتروني؟"، عرفته فيه بأنه "مجموعة من المخترقين الرقميين الموالين للنظام السـوري"، والذين اسـتهدفوا بشكل قوي الناشطين والمؤسسات الإخبارية الرئيسية"، وهو تعريف قريب جداً مما نشرته "فرانس ٢٤"، والتي هي أيضاً واحدة من القنوات التي تم اختراقها. أما الجيش السوري الإلكتروني، فعرف نفسه على موقعه على الإنترنت (طبعاً، تم إغلاق الموقع كما تم إغلاق العديد من الحسابات والصفحات التابعة له!!) بالقول: "نحن مجموعة من الشباب السوري المتحمسين الذين لم نتمكن من الصمود تجاه التشويه الهائل للحقائق" حول ما يجري في سـورية ويذكر في حسـابه على تويتر: "لسنا جهة رسمية ولا ننتمي لحزب نحن شباب سوريون لبينا نداء الوطن؛ وبعد تعرض وطننا سورية لهجمات على الإنترنت قررنا الرد بقوة". وحول مرحلة التأسيس، يقول أحد أعضائه: "بدأ نشاط الجيش السوري الإلكتروني منذ بداية الأزمة، حيث اجتمع الشباب السوريون معاً للدفاع عن بلادهم ضد الحملة الدعائية الدموية التي تقوم بها مؤسسات إعلامية مثل "الجزيرة"، و"بي بي سي"، و"فرانس ٢٤". ويضيف: "لدى كل منا مهاراته الحاسوبية الخاصة، كالقرصنة والتصميم الغرافيكي. مهمتنا أن ندافع عن بلدنا".

وفي مقابلة معه عام ٢٠١٤، تحدث حلمي نعمان، وهو باحث رئيسي في Citizen Lab، وقام

بتوثيق أنشطة الجيش السوري الإلكتروني، بأن سورية أصبحت "أول دولة عربية تستضيف جيش

وفي مقابلة مع أحد أفراده، في أيار ٢٠١٣، كتب الصحفى فرانسيس بيا تحت عنوان "داخل عقل

الجيش السـوري الإلكتروني وقائده"، بأن الشـخص الذي التقاه يبلغ من العمر ٢٤ عاماً، ولقبه

"The Shadow"، ولا بـد أن يكـون هذا اسماً آخر لشادي محمـود. ويقول "The Shadow"

: "لا يمكن أن نبقى مكتوفي الأيدي تجاه التشويه الهائل. تستغل وسائل الإعلام الأمريكية

الأشخاص ذوي التفكير الجيد للقيام بضخ تقارير تجعلك تشاهد ما تريدك الحكومة الأمريكية

وبهدف معرفة مزيد من التفاصيل عن الجيش السوري الإلكتروني، نجحت، في عام ٢٠١٤،

بإجـراء مقابلـة مع شـخص عبر الفيسـبوك عرف عن نفسـه بـأن اسمه الحقيقي هو شـادي

محمود، وشعاره (شادى روحي فدى الأسد)، وذكر بأنه هو قائد الجيش السورى الإلكتروني، وأنه

قـرر الكشـف عن هويته بعـد أن قامت الجماعات الإرهابية التي تعمل لصـالح الولايات المتحدة

وإسرائيل باغتيال كريستيان، أحد أعضاء الجيش السوري الإلكتروني، وسرقت الكمبيوتر المحمول

قال شادي: بعد معرفتهم لهويتي حاولوا قتلي، وقاموا بتفجير سيارتي، لكن في ذلك اليوم

استخدم أخي السيارة بدلاً مني، وانفجرت القنبلة، وأصيب أخي بجروح خطيرة وتابع شادي أنه

لهذه الأسباب قرر التحدي عبر الظهور العلني أمام الجمهور، طالما أنه لا يخشى شيئاً، وأعداؤه

نشــر شــادي في صفحته ما يســميه "قانون الهاكر" الذي يقول "وراء ابتســامة كل هاكر. هناك

دمعة ضحية! نحن نعشـق الموت ولا نحب الضعيف لهذا السـبب دخلنا مدارس الهاكرز لمعاقبة

إنترنت على شبكاتها الوطنية لشن هجمات إلكترونية على أعدائها".

أن تشاهده، لكنها تقارير وهمية مزيضه".

الخاص به، ووجدت رسائل شادي وكل شيء عنه.

باتوا يعرفون هويته

الأوغاد! ليس لدينا أي رحمة، ولا نقبل التهديد. لكم حرية التعبير ولنا حرية القرصنة! نحن لا نخترق لإثبات أننا محترفون، ولكن لوضع بقعة سوداء في تاريخك نحن لن نستسلم. نخترق

ذكر شادي أن الجيش السوري الإلكتروني يتكون من ٢٤ عضواً: ٢٢ شاباً وفتاتان، وأصغر الأعضاء يبلغ من العمــر ٢٠ عاماً، وأكبرهــم ٣٩ عاماً، ويعملــون معاً لتحقيــق أهدافهم، وقد "ساعدنا في سورية برصد تحركات ما يسمى بالجيش السوري الحر، وعملنا على اكتشاف الأماكن التي كان ينوي تفجيرها. كما كشفنا قادته، وسلمناهم للسلطات الأمنية، وراقبنا تحركاتهم التي كانوا ينوون القيام بها، مثل مهاجمة أي نقاط تفتيش، أو أي مستودع ذخيرة تابع

بعد الضربة الجوية الإسرائيلية على سورية، كان دور الجيش السورى الإلكتروني واضحاً جداً من خلال القيام بالهجوم على المواقع الإسرائيلية، كانتقام وردة فعل على هذه الاعتداءات؛ وكان شادي قد تحدث، خلال مقابلة له مع إذاعة "صوت الشعب"، عن الهجوم الذي قام به الجيش

"إسرائيل هي عدونا الأول، وهي التي تعمل على قتالنا مع أتباعها من القطريين وغيرهم، ممن

السوري الإلكتروني على المواقع الإسرائيلية: يريدون تدميرنا كدولة وكسيادة، ولكن - بحمد الله - نحن كدولة وكجيش الكتروني لن نمنحهم

فنحن والحق اكثرية ومن كان مع الحق كان الله معه



SEA

لا شك بأن إسرائيل، المشهورة بأجهزتها الأمنية، اعتبرت أن اختراق تفاصيل آلاف البطاقات التي تمت مواجهتها.

الإلكتروني والحكومة السـورية إلا أنه يُمكن القول أن هناك رضا ودعماً ضمنياً لأنشـطته. وهذا

فرصــة لقــد هددنا هذه المواقع الإسـرائيلية قبـل اختراقها، وهذا يعطيهـا الفرصة للحذر من هجماتنا، لقد اخترقنا مواقع كبيرة متعلقة بالبطاقات المصرفية اخترقنا هذه المواقع، ووضعنا العلم السوري على مواقعهم الإلكترونية، وقمنا بحذف جميع بياناتهم. وحرقنا جميع البطاقات المصرفية كما قمنا بتشغيل صفارات الإنذار. بعد أن اخترقنا جميع مواقع وزارات الداخلية

المصرفية التي يملكها مستوطنوها ونشر تفاصيلها على الإنترنت يرقى إلى عمل إرهابي وبحسب إذاعـة "بي بي سـي"، فقد تعهد مسـؤول كبير في الخارجية الإسـرائيلية بالـرد على هذا الخرق الأمنى "الذي نفذه قرصان سـوري يعتقد أنه موجود على الإنترنت، ويسـمى (شـادي روحى فدا الأسـد). وأعلنت إسـرائيل أن سـرقة هذه المعلومات تعتبر واحدة من أســوا الهجمات الإلكترونية

الجيش السوري الإلكتروني والحكومة السورية

السيد الرئيس بشار الأسد، وأثناء خطابه على مدرج جامعة دمشق، ٢٠ حزيران ٢٠١١، ذكر صراحة اسم الجيش السوري الإلكتروني عندما تحدث عن الشباب الذبن "لهم دور كبير في هذه المرحلة لأنهم أثبتوا أنفسهم خلالها. بدءاً من الجيش الإلكتروني الذي كون جيشًا حقيقياً في واقع افتراضي". وربما كان هذا الذكر الصريح للجيش الإلكتروني السـوري هو السـبب الرئيسي لتعزيــز الاعتقــاد علــى نطاق واســع بأن الحكومة الســورية تقــف وراء أنشـطته وتدعمها. أما مجموعــة الجيش السـوري الإلكتروني فعلقت بالقول أنها تشــرفت بذكرهــا في خطاب الرئيس، لكنها أكدت أنها لا تنتمى إلى أي جهة حكومية

على الرغم من عدم وجود أي دليل ملموس يؤكد وجود أي ارتباط بين الجيش السوري

وبغـض النظـر عن الحجم الكبير لأهدافها، فقد أثبتت مجموعة الجيش السـوري الإلكتروني أنها قادرة على إيذاء وســائل الإعلام الأمريكية من أجل إيصال صوت الشـعب السوري وشرح ما يحدث فعلياً على أرض سـورية، وليس كما تفعله وسـائل الإعلام المعادية لها التي تقوم باختلاق الحقائق لخدمة المصلحة الأمريكية لقد قام الجيش السوري الإلكتروني باخترق حسابات تويتر لفترة طويلة، وكان من الواضح

أنه يقوم بهذا الأمر بطريقة احترافية، حيث قام بقرصنة ثلاثة حسابات تابعة لهيئة الإذاعة البريطانية مخصصة لحالة الطقس وقسم اللغة العربية وراديو إذاعتها في إيرلندا الشمالية؛ كما قام بنشــر رســائل على صفحات فيسـبوك لرئيس الولايات المتحدة الأمريكية باراك أوباما والرئيس الفرنسي نيكولا ساركوزي وموقع الاتحاد الأوروبي وقناة الجزيرة وفي كل عملية اختراق كانوا يتركون رسالتهم ويتركون شعاراً خاصاً بهم على الصفحة لتأكيد قرصنتهم لها.

د. منذر علي أحمد، دكتوراه في الإعلام الجديد والاتصال

الأسبوعية

"البعث الأسبوعية" _ ترجمة: على اليوسف

ظهرت ورقة مهمة إلى العلن في الأونة الأخيرة توضح أن الرئيس السابق دونالد ترامب قرر في اللحظة الأخيرة سحب القوات الأمريكية من أفغانستان، ومن العراق وسورية، وإكمال الانسحاب من ألمانيا، والخروج من أفريقيا. هذه الورقة قام جون ماكنتي، أحد مساعدي ترامب المقربين، بتسليمها إلى العقيد المتقاعد في الجيش دوغلاس ماكريغور، وقال له: "هذا ما يريدك الرئيس أن تفعله". كان ذلك في ٦ تشرين الثاني ٢٠٢٠، بعد أيام من خسارة ترامب لمحاولة إعادة انتخابه، وقبل ١٠ أسابيع من نهاية رئاسته، وبعد لحظات فقط من العرض على ماكريغور منصب مستشار أول لوزير الدفاع بالوكالة، كريستوفر ميلر. في رأي ماكريغور، لن يتمكن ميلر من التصرف بناءً على سلطته لتنفيذ انسحاب كامل للقوات العسكرية الأمريكية من أفغانستان لأنه كان يخدم بصفته بالوكالة، وقال ماكريغور لـ ماكنتي إنه إذا كان هذا حقيقياً، فستحتاج إلى أمر من الرئيس.

تم تسليم المذكرة المكونة من صفحة واحدة عن طريق البريد إلى مكتب كريستوفر ميلر بعد يومين، وبعد ظهر يوم ١١ تشرين الثاني، وصل الأمر على ما يبدو من العدم، وكانت التعليمات الموقعة من قبل ترامب مذهلة، كان على جميع القوات العسكرية الأمريكية أن تنسحب من الصومال بحلول ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠، كما كان من المقرر انسحاب جميع القوات الأمريكية من أفغانستان بحلول ١٥ تشرين الثاني ٢٠٢١.

انتشرت أخبار المذكرة بسرعة في جميع أنحاء البنتاغون، وأصيب كبار الضباط العسكريين، بمن فيهم رئيس هيئة الأركان المشتركة، الجنرال مارك ميلي، بالفزع وسرعان ما أدرك كبار قادة الأمن القومي في الحكومة الأمريكية أنهم كانوا يتعاملون مع عملية غير رسمية قام بها القائد العام نفسه كان الكثيرون يتجمعون للرد في بعض الأحيان علناً وبالتنسيق، وفي أوقات أخرى بتكتم شديد لدرجة أن كبار مسؤولي إدارة ترامب اضطروا إلى اللجوء إلى اعتراضات سرية من وكالة الأمن القومي بحثاً عن أدلة.

يمكن إرجاع دعوات ترامب لوقف "الحروب التي لا نهاية لها" إلى عام ٢٠١١ على الأقل، عندما كان مطوراً عقارياً، ومشهوراً في تلفزيون الواقع لقد أرسل عشرات التغريدات ضد الوجود العسكري الأمريكي في العراق وأفغانستان بينما كان يفكر في فكرة الترشح للرئاسة لكن بمجرد توليه منصبه، كانت طموحات ترامب بالانسحاب من أفغانستان ودول أخرى مكبوتة، وبطيئة لم يحقق ترامب أجندته الخاصة عندما أحاط نفسه في البداية بالجنرالات، الذين عمل

الكثير منهم في القيادة المركزية الأمريكية لقد اختلفوا بشكل كبير مع نظرة الرئيس للعالم، حتى بات الكثيرون يرون أن وظيفتهم هي إنقاذ أمريكا والعالم من قائدهم الأعلى.

بحلول ربيع عام ٢٠١٧، تم تنصيب جنرالين في مناصب عليا - وزير الدفاع جيم ماتيس في عملية مشتركة بين الوكالات يديرها مستشار الأمن القومي إتش آر ماكماستر - وبدأ العمل على خيار إرسال ٤٠٠٠ جندي إضافي إلى أفغانستان هذا القرار وضع الجنرالات في مسار تصادمي مبكر مع كبير الاستراتيجيين والمحرضين في عهد ترامب، ستيف بانون

وصلت التوترات إلى ذروتها في اجتماع لمجلس الأمن القومي في تموز ٢٠١٧، عندما سعى بانون لتصوير الإجماع الناشئ في فريق الأمن القومي لترامب على أنه استمرار لما اعتبره سلسلة من الأحكام الحمقاء التي تركت الرؤساء المتعقبين عالقين في أفغانستان، مدة ١٦ عاماً. طرح بانون فكرة غريبة جداً: "استبدال القوات الأمريكية في أفغانستان بمرتزقة من القطاع الخاص". بحلول آب ٢٠١٧، تم استبدال رئيس موظفي البيت الأبيض، رينيس بريبوس، بجنرال آخر متقاعد، هو جون كيلي بعدها ظهرت ثلاثة خيارات أساسية لأفغانستان: الانسحاب، أو التحول إلى إستراتيجية سرية لمكافحة الإرهاب بقيادة وكالة المخابرات المركزية، أو إرسال المزيد من الموات وهنا فقد بانون نفوذه بعد أن أطلق سلسلة من المبادرات السياسية العدوانية التي تسببت في حزن شديد للإدارة أقال ترامب بانون في ١٨ آب ٢٠١٧، بعد سبعة أشهر من توليه منصبه. بعد ظهر يوم ٩ تشرين الثاني ٢٠١٠، دخل دوغلاس ماكريغور، وهو مقاتل مخضرم ولكنه مثير

بعد ظهر يوم ٩ تشرين الثاني ٢٠٢٠، دخل دوغلاس ماكريغور، وهو مقاتل مخضرم ولكنه مثير للجدل إلى حد كبير، إلى مكتب شؤون الموظفين الرئاسي في مبنى المكتب التنفيذي في أيزنهاور. كان ذلك بعد ستة أيام من الانتخابات، ويومين منذ أن دعت الشبكات إلى السباق لصالح بايدن عاد بعض الموظفين إلى منازلهم في وقت مبكر، بينما غادر آخرون للبحث عن وظائف جديدة، وواصل الرئيس وحلفاؤه سعيهم لإلغاء نتائج الانتخابات

جاء ماكريغور، ٦٨ عاما، كان في ذلك الوقت مرشح ترامب ليكون سفيرا في برلين، وهو المنصب الذي لن يتولاه أبداً بسبب خسارته في الانتخابات، ناهيك عن تاريخه الطويل من الملاحظات التحريضية، والتي تضمنت الدفاع عن الأحكام العرفية على الحدود بين الولايات المتحدة والمكسيك، وانتقاد ألمانيا لمنحها مزايا الرعاية "لملايين المهاجرين غير المرغوب فيهم

التقى ترامب ماكريغور للمرة الأولى في اجتماع استمر ساعة في المكتب البيضاوي، في نيسان ٢٠٢٠. عندما انتهى الاجتماع، قال ترامب له ماكريغور: "أريدك أن تعمل لدي سنجد طريقة". كان ترامب قد استمع له ماكريغور من خلال ظهوره المتكرر على قناة فوكس نيوز، حيث انتقد الكولونيل الوجود العسكري الأمريكي في الخارج، ووصف قادة الكونغرس بـ "الحمقى"، وسخر من سياسات البنتاغون بشأن التنوع والمتحولين جنسياً. كان تعيين ماكريغور في منصب رفيع في البنتاغون بمثابة إلقاء قنبلة بدوية على المبنى.

كان ترامب قد ندم على خطاب آب ٢٠١٧، الذي أعلن فيه عن زيادة جديدة للقوات في



أفغانستان لقد استاء تماماً من ماتيس وماكماستر والآخرين الذين حثوه على تبني إستراتيجية اعتبرها مضيعة للوقت والمال والمزيد من الأرواح الأمريكية

تم استبدال ماكماستر في آذار ٢٠١٨؛ وكان مستشار الأمن القومي الثالث لترامب، جون بولتون، مدافعاً سيئ السمعة عن التدخل العسكري الأمريكي أصبح ذلك واضحاً عندما نشر ترامب في الكانون الأول ٢٠١٨ مقطع فيديو زعم فيه النصر على "داعش"، وأعلن انسحاباً أحادياً لجميع القوات الأمريكية من سورية، وهو وعد آخر كان يسعى للوفاء به في حملته الانتخابية أثارت هذه الخطوة عاصفة نارية في الكونغرس وفي وسائل الإعلام، وأدت إلى استقالة ماتيس في اليوم التالي ينسب بولتون الفضل إلى زيارة ترامب لقاعدة "عين الأسد" الجوية في العراق، في ٢٦ كانون الأول ٢٠١٨، وهي أول رحلة خارجية له إلى منطقة قتالية، وأهم لحظة في الحفاظ على الوجود الأمريكي في سورية أخبر الجنرالات هناك ترامب أن خلافة "داعش" لا أن تنتهي في غضون أسبوعين إلى أربعة أسابيع، وبطلب من بولتون شددوا على أهمية الاحتفاظ بموقع استبطاني في جنوب سورية

استغرق تدمير الخلافة وقتاً أطول – حتى أواخر آذار ٢٠١٩. بحلول ذلك الوقت، أقنع قادة البنتاغون ترامب بأن الولايات المتحدة ستحتاج إلى المساهمة بقوات في منطقة عازلة خاضعة للمراقبة الدولية في شمال سورية لمنع تركيا من شن هجوم ضد "الأكراد" الذين ساعدوا الولايات المتحدة في الحرب ضد "داعش"، لكن الانسحاب تأخر. ازداد إحباط ترامب أكثر فأكثر، وقد أصبح مقتنعاً بأن البنتاغون كان يعمل ضده، مما دفعه للبقاء في البلدان التي كان ينظر إليها على نظاق واسع على أنها محطات وقود مليئة بالإرهابيين في الصحراء. كان يصرخ بشأن تخريب "الدولة العميقة"، لكن أولئك الذين يتحدثون عنه من منطلق غرائزه كانوا في الغالب أشخاصاً هو من عينهم.

بعد سبعة أشهر، أمر ترامب القوات الأمريكية مرة أخرى بالانسحاب من شمال سورية، بعد أن أبلغه الرئيس التركي رجب طيب أردوغان بأنه سيشن هجوماً عسكرياً هناك مرة أخرى، أثارت هذه الخطوة جنوناً عاماً، ومرة أخرى، اقتنع ترامب في النهاية بترك قوة ما، هذه المرة

نتمسك أولاً بأفغانستان" (-) "أعتقد أنه يجب أن يكون منتصف الليل، ٣١ كانون الأول ٢٠٠٠". في رأي ماكريغور، سمح ذلك لترامب بالوفاء بوعده الذي قطعه عندما ترشح للانتخابات: الخروج من أفغانستان لم يسمع ماكريغور شيئاً آخر من البيت الأبيض، وقد اندهش عندما اكتشف بعد يومين أن المذكرة لم يوقعها ترامب على الفور، في ١١ تشرين الثاني، فحسب، بل تمت إعادة مب الراسخة بأن صياغتها أيضاً في مكان ما على طول الطريق لقد تم تغيير موعد الانسحاب من أفغانستان عن طريق الصدفة أو قصداً - من ٣١ كانون الأول إلى ١٥ كانون الثاني

ولكن ليس لدينا أنموذج لهذا ونريد تصحيح اللغة".

وبالمثل، تم تغيير التاريخ المدرج في أمر فك الارتباط عن الصومال، من ١٥ كانون الثاني إلى ٣١ كانون الأول، قبل مغادرة ترامب لمنصبه في ٢٠ كانون الثاني لم تحتو المذكرة على تعليمات للعراق وسورية - أو ألمانيا - التطلعات التي خلص ماكغريغور إلى أنها غير قابلة للتحقيق في الوقت المناسب تم إحضار المذكرة إلى الرئيس، ووقعها، وتم تسليمها إلى ميلر في غضون ١٨ ساعة، حيث عليها مستقبل أفغانستان

كان ويل روجر من معهد تشارلز كوخ أحد الأشخاص الذين حددهم ماكنتي، وهو خبير في

السياسة الخارجية، ومخضرم، ومؤيد واضح للانسحاب الكامل من العراق وأفغانستان لأشهر، قدم روجر بهدوء إلى البيت الأبيض مقالات من أجل الانسحاب الكامل من أفغانستان

في أيار ٢٠٢٠، بعد أن كتب روجر مقال رأي في "ناشيونال انترست" بعنوان "الرئيس ترامب على

حق في أفغانستان"، عمل ماكنتي على ترشيحه سفيراً في كابول لم يكن مدعوماً من قبل وزير

الخارجية مايك بومبيو، الذي كان ينظر إلى روجر كمرتبة متدنية، وسارت وزارة الخارجية ببطء

تتوافق عمليات تطهير الموظفين مع جهود ماكنتي المكثفة لإحاطة ترامب بمستشارين سينجزون

شؤون أفغانستان أخيراً. في البنتاغون، بدأ إسبر يفقد حظه مع ترامب بمجرد ترشيحه وحتى

قبل أن يتم تأكيد هذا الترشيح، قدم ماكنتي دعمه الكامل لحلف الناتو وشدد على أهمية الدور

الأمريكي، وكان قد ضغط من أجل الإفراج عن الأموال الأوكرانية التي أصبحت في نهاية المطاف محوراً لعزل ترامب ووجد إسبر - مثل ماتيس - أنه لا يستطيع العمل تحت الرادار بسهولة مثل

كان ترامب مفتوناً بعمق بالرتبة والهيبة العسكرية، وكان يحمل في البداية صورة لـ ماتيس

وميلى كجنرالين في الأربعينيات في الواقع، اختلف هذان الجنرالان مع ترامب في كل شيء، من

الغريب أن ترامب في الوقت نفسه نظر إلى وزارة الدفاع على أنها رافعة يمكنه دفعها لتحقيق أهدافه الكبرى: بناء الجدار الحدودي، والنظر في نشر القوات لإدارة الاضطرابات المدنية،

في المحادثات مع الأصدقاء، قارن إسبر تجربته في العمل مع ترامب بالسير فوق بحيرة مجمدة

كانت تظهر تشققات صغيرة في علاقتهما كل يوم ثم جاء الصدع الأساسي عندما انفصل إسبر

على الرغم من كل التكهنات الإعلامية المحمومة حول الأجندة السرية للرئيس في البنتاغون،

كان الهدف النهائي بسيطاً: السيطرة على الجنرالات وإخراج أمريكا من ارتباطاتها الخارجية،

تاركة وراءها صفقة محسومة لا يمكن للإدارة التالية أن تتراجع عنها بسهولة وبصفته المستشار

الجديد لوزير الدفاع بالوكالة الجديد، كان دوغلاس ماكريغور مستعداً لأي شيء وسط الدراما

النفسية النتنة لتلك الأسابيع التي أعقبت الانتخابات كان قراره بالسعى للحصول على أمر

رئاسي للانسحاب الفوري من أفغانستان قد أطلق جولة غريبة من الإجراءات البيروقراطية

في وقت متأخر من ١٠ تشرين الثاني، قام أحد مرؤوسي ماكينتي بصياغة مذكرة للرئيس

بالاتصال بماكريغور ليقول إنهم لا يعرفون كيفية القيام بذلك: "نحن نحاول وضع هذا معاً

أجاب ماكريغور: "ادخل واحصل على مذكرة قرار رئاسي من خزانة الملفات". وتابع: "دعونا

وزراء حكومة ترامب الآخرين الذين أدّوا وظائفهم دون عناء من البيت الأبيض

أخلاقيات التعديب إلى إرسال قوات في الخدمة الفعلية إلى الشوارع الأمريكية

والتفكير في نهاية المطاف في الاستيلاء على آلات التصويت

علناً عن الرئيس في مؤتمر صحفى، في ٣ حزيران ٢٠٢٠.

في ترشيح ضابط الاحتياط البحرى لعدة أشهر.

استدعى كريستوفر ميلر ماكريغور إلى مكتبه، وأخبره أنه كان يجري مكالمات هاتفية غاضبة من المسؤولين الذين تلقوا الأوامر، بما في ذلك زعيم الأغلبية في مجلس الشيوخ ميتش ماكونيل اشتبه ميلر على الفور في أن ماكريغور له يد في مخطط القناة الخلفية هذا. لقد احترمها باعتبارها مسرحية بيروقراطية رائعة، واعتبر نفسه مؤيداً قوياً للخروج من العراق وسورية وأفغانستان، لكنه اعتقد أيضاً أن الأمر كان ميتاً عند وصوله لقد رأى أن الجدول الزمني مستحيل من الناحية اللوجستية واعتقد أنه يخاطر بترك إدارة بايدن القادمة في وضع خطير. في البيت الأبيض، لم يستغرق الأمر وقتاً طويلاً حتى يتم توجيه أصابع الاتهام إلى ماكنتي باعتباره الجاني الرئيسي في المخطط لعب ماكنتي دوراً غبياً واقترح أنه كان يفعل ما أمره ماكريغور بفعله

كان الوضع داخل المستويات العليا في إدارة ترامب أكثر صعوبة كان التوتر بين القيادة المدنية للبنتاغون والجنرالات سيئاً كما كان في الذاكرة الحية وفي حادثة ملحوظة لم يتم الإبلاغ عنها سابقاً. في أوائل كانون الأول، استعرض كبار مسؤولي إدارة ترامب اعتراضات سرية من وكالة الأمن القومي أدت بهم إلى الاعتقاد بأن ميلي كان يقوض القيادة المدنية للبنتاغون، وفقاً لثلاثة مصادر مطلعة مباشرة على الوثائق السرية

استخدم الصقور مثل غراهام هذه الحجة بسخرية ("ابقوا هناك لحماية النفط") لإقناع ترامب بالإبقاء على قوات في سورية لقد كانوا يلعبون على وجهة نظر ترامب الراسخة بأن الولايات المتحدة كان ينبغي أن تأخذ النفط من العراق، بعد غزو عام ٢٠٠٣، لدعم المجهود الحربي، لكنهم كانوا يعلمون أن حجج الصفقات كان من المرجح أن تلقى صدى لدى ترامب أكثر من حجج حقوق الإنسان، لذلك تحدثوا عن النفط.

كان ترامب متردداً، ومن وجهة نظر كبار المسؤولين، لا يبدو أنه يريد تحمل عواقب الانسحاب السريع، وقد سمح ذلك للبنتاغون برفض تغريداته وصراخه والحفاظ على الوضع الراهن لقد التزموا بإستراتيجية الدفاع الوطني، وهي وثيقة اعتقدوا تماماً أن ترامب لم يكلف نفسه عناء

كما خدع بعض كبار المسؤولين ترامب عن عمد، فقد قال جيمس جيفري، المبعوث الخاص لترامب إلى سورية والتحالف المناهض لـ "داعش"، في مقابلة مع مجلة "Defense One"، بعد الانتخابات في تشرين الثاني ٢٠٠٠: "أي انسحاب من سورية؟ لم يكن هناك انسحاب قط (.) "كنا نلعب دائماً ألعاب القذائف حتى لا نوضح لقيادتنا عدد القوات الموجودة لدينا"، مضيفاً أن العدد الحقيقي للجنود في شمال شرق سورية "يزيد كثيراً" عن ٢٠٠ جندي هذه التصريحات عكست عقلية بعض قادة الأمن القومي والبيروقراطيين الأذكياء الذين أحبطوا بشكل متكرر مطالب القائد العام على مدى أربع سنوات

كان تعيين ماكنتي في منصب مدير مكتب شؤون الموظفين الرئاسي، في شباط ٢٠٢٠، أي بعد عامين تقريباً من إقالته من البيت الأبيض بسبب مشكلة تتعلق بتصريحه الأمني، بمثابة نقطة تحول في علاقات ترامب مع البنتاغون كان ماكنتي الموالي لترامب حتى النخاع، وأحد المساعدين الأقوياء القلائل الذين وافقوا تماماً على أهداف الرئيس بعيدة المدى لتقليص الوجود العسكري الأمريكي في جميع أنحاء العالم، مع ترقيته - ورحيل بولتون قبل عدة أشهر - كان البيت الأبيض يعمل بقوة لتوظيف الأفراد الذين يشاركون ترامب رؤيته.

الأسبوعية

السياسة الخارجية الأمريكية حولت مبدأ مونرو إلى استراتيجية عالهية...

"البعث الأسبوعية" ـ عناية ناصر

يعتقد صانعو السياسة الأمريكيون أنهم قد تم اختيارهم من السماء ليحكموا العالم. كما يعتقد المسؤولون الأمريكيون أن أي شيء يفعله أي شخص في أي مكان على هذا الكوكب هـو مسـألة تهـم واشـنطن، وقد انعكـس ذلك في السياسـة الخارجية التي حولت مبدأ مونرو إلى استراتيجية عالمية، مفادها إنه يحق للولايات المتحدة، والولايات المتحدة فقط، التدخل في كل مكان على وجه الأرض.

من المسلم به أن السياسة لا تتسق تماماً، إذ يفوض العم سام بعض سلطته ضمنياً في بعض الأحيان فواشنطن لا تهتم كثيراً، على سبيل المثال، إذا أرسلت فرنسا قواتها إلى إفريقيــا الفرنكوفونيــة، فقد أصبحت ليبيا خليطاً عســكرياً يضم العديد من الحلفاء الأوروبيين والشرق أوسطيين، بينما التزمت واشنطن بالدبلوماسية لم يعترض المسؤولون الأمريكيون عندما استخدمت المملكة السعودية جيشها للتدخيل في البحرين، ما أدى إلى سحق الاحتجاجات الشعبية المؤيدة للديمقراطية؛ والأسوأ من ذلك أن الولايات المتحدة ساعدت في غزو الرياض القاتل لليمن ولقد حاولت، بكثير من الدم والأموال، فرض إرادتها، وتغيير المحتمعات في آسيا الوسطى والبلقان وأوروبا الشرقية والشرق الأوسط وآسيا والمحيط الهادئ، ولكن غطرسة واشنطن وتطلعاتها الإمبريالية غالباً ما أثبتت فشلها، فقد كانت النتيجة العديد من الإخفاقات المكلفة، مثل غزو العراق.

لكن الأمر الأكثر تدخلاً هو سياسة العقوبات الأمريكية والتي كانت في الأصل مجرد قيود على الأمريكيين، وعلى سبيل المثال، يمنع الحظر المفروض على كوبا منذ ستة عقود (مع بعض الاستثناءات) الأمريكيين من التعامل مع كوبا؛ وفعلت الحكومات الأخرى الشيء نفسه، وفرضت قيوداً على مواطنيها فقط، وليس الرعايا الأجانب ومع ذلك، ابتكر صناع السياســة الأمريكيون في الثمانينيات عقوبات أخرى وبالنظر إلى الهيمنة الاقتصادية العالمية لأمريكا، يمكن لواشنطن الآن أن تجعل الدول والشركات تطبق سياساتها، فأي بنك يمكن عقابه وتغريمه بمليارات الدولارات إذا قام بإجراء أي معاملة، مهما كانت بسيطة، مع شخص أو كيان خاضع للعقوبات وبهذه الطريقة تسعى واشنطن إلى إجبار العالم كله على تنفيذ السياسة الأمريكية وقد أدى ذلك إلى قيام دول حليفة، ولا سيما في أوروبا، باتباع السياسات الأمريكية حتى عندما تتعارض مع مصالحها الخاصة ومثلاً، تتم معاقبة الشركات والأفراد الأوروبيين بسبب استثماراتهم في كوبا، ولطالما مُنع الأوروبيون فعلياً من التعامل مع السودان. وفي الآونة الأخيرة،

منعت العقوبات الأمريكية الشركات الأوروبية من دخول السوق الإيرانية بموجب خطة العمل الشاملة المشـتركة حتى حينما حاولت الحكومات الأوروبية إنقاذ الاتفاق من حملة "الضغط الأقصى" التي قادتها إدارة ترامب

ومـع ذلـك، فإن هـذه الخطوات، التي أشـعلت المقاومة الأوروبية بدلاً مـن الإذعان لها، لم تقطع شوطاً كافياً لوقف تدخل صقور المتطرفين الذين يسعون لخلق ذرائع للحرب في عدة بؤر ساخنة (كثير منهم شجع الاعتداءات الإسرائيلية الأخيرة على غزة(. كما اتخذت الولايات المتحدة موقفاً أكثر عدائية تجاه روسيا، ولربما شعر صانعو السياسة

في واشنطن، المنفصلون عن موسكو بمحيط كبير، بحرية أكبر في المخاطرة بالصراع، لأنه سيتم خوضه بشكل أساسي في أوروبا. وقد كان هذا هو الحال في كلتا الحربين العالميتين في القرن العشرين، كذلك لم يُظهر المحافظون الجدد قلقاً كبيراً بشأن الخسائر غير الأمريكية، التي بلغت مئات الآلاف أو أكثر، خلال ما يقرب من عقدين من الصراعات والحروب، حتى أن السناتور ليندسي غراهام رفض الحديث عن تكلفة تجدد الحرب الكورية طالما أنها ــتكون "هنــاك" في شـبه الجزيرة الكورية. لماذا القلق بشــأن بضع مئــات الألاف أو ملايين

لقـد اعتقـدت ألمانيا أنه يحق لها وضع سياسـة الطاقة الخاصة بها، فاتفقت مع روسـيا على بناء مشروع خط أنابيب غاز "نورد ستريم٢"، لكن واشنطن هاجمت برلين مباشرة. وفي كانون الأول ٢٠١٩، وافق النواب الأمريكيون على تشريع يستهدف الشركات الأوروبية المشاركة ـ المشــروع، ما ســيعزز – كما يظن سناتور تكساس تيد كروز أحد مقدمي مشروع القانون -صادرات الغاز المسال الأمريكي.

على الرغم من أن المشروع كان على وشك الاكتمال إلا أن التهديد بالعقوبات دفع الشركات الأوروبية إلى الانسحاب ويبدو أن كروز، ومعه السناتور من ولاية ويسكونسن رون جونسون، والسناتور توم كوتون من ولاية أركنساس، يستمتعون بكتابة رسائل تهديد للشركات الأوروبية بالدمار والخراب، حتى أنه تم تهديد ميناء ألماني مملوك لحكومة محلية، إضافة إلى أعضاء



مجالس الإدارات ومسؤولي شركات ومساهمين وموظفين، بعقوبات قانونية واقتصادية قاتلة تشمل المقاطعة التجارية والمالية

رفض المسؤولون الألمان الاستسلام وإخضاع سياســة برلين الخارجية لواشنطن. وتدخلت موسكو لمد الأنابيب، ما دفع الكونغرس لتوسيع العقوبات أدى رفض التنازل الألماني إلى مطالبة الكونغرس بفرض عقوبات أكثر صرامة في الواقع، بدت إدارة ترامب سعيدة تماماً بتدمير الشركات الأوروبية، وكان من المحتمل أن تتضاعف هـذه العقوبات لو أعيد انتخاب ترامب؛ إذ أن إدارة بايـدن، بعـد أن وعـدت بتقوية العلاقة مع الحلفاء، أقل حماسـاً لفتح جبهات جديدة في الحرب الاقتصادية

ومع ذلك، وتحت ضغط الكونغرس، أعلن وزير الخارجية أنطوني بلينكين: "كما قال الرئيس، فإن نورد ستريم٢ صفقة سيئة لألمانيا وأوكرانيا وحلفائنا وشركائنا في وسط وشرق أوروبا. كما أوضحت العديد من الإدارات الأمريكية أن خط الأنابيب هذا هو مشروع جيوسياسي روسي بهدف إلى تقسيم أوروبا وإضعاف أمن الطاقة الأوروبي". حظى قانون العقوبات الني أقره الكونغرس في العام ٢٠١٩ وتم توسيعه في العام ٢٠٢٠، بدعم كبير من أغلبية الحزبين وتلتزم إدارة بايدن بالامتثال لهذا التشريع، وتكرر الخارجية تحذيراتها من أن أي كيان منخرط في خط نورد سـتريم٢ يخاطر بالعقوبات الأمريكية، ويجب أن يتخلى على الفور عن العمل فيه ومع ذلك، وعلى الرغم من معارضتها خط الأنابيب، رفضت إدارة بايدن حتى الآن إضافة عقوبات جديدة، فهي لا تريد مواجهة مع أحد الحلفاء الذين التزم

يقدم المسؤولون في واشنطن تبريرات غير مقنعة لخوض حرب اقتصادية ضد حليف قديم وفـرض أجنـدة أمريكا المعادية للروس: أولهـا أن خط الأنابيب ليس في مصلحة ألمانيا، على الرغم من أن المشـروع سيسـهل عبور إمدادات الغاز، ويخفض تكلفتها، ويحسن أمنها، وكلها فوائد واضحة للشعب الألماني، إلا أن واشنطن تصر على أن الخط قد يزيد من اعتماد برلين الكبير بالفعل على روسيا. وصانعو السياسة الأمريكيون، الذين يأملون، في توسيع صادرات الغاز الأمريكي المسال، يلقون محاضرات على ألمانيا بشأن ما هو في مصلحة ألمانيا.

ومع ذلك، لن يكون هناك اعتراض كبير إذا عرضت واشنطن رأيها ببساطة، بغض النظر عن مدى تحيزها وتخديمها لصالحها الذاتية، فخط الأنابيب مثير للجدل في ألمانيا، إذ تعارض مرشحة حزب الخضر، أنالينا بريوك، المشروع، كما يواجــه انتقــادات كبيرة داخــل أوروبا. ومع ذلــك، فإن تهديد المؤسسات الألمانية والشركات الأوروبية تحت يافطة مساعدة برلين غطرسة غير عادية، ناهيك عن أن الولايات المتحدة مهتمـة أكثر بكثـير بتوجيه ضربة اقتصادية أخرى لموسـكو. وللأسف، فإن سياسة المواجهة الأمريكية تدفع نحو حرب باردة جديدة، ودون سبب وجيه، لأن روسيا لا تشكل تهديداً عسكرياً خطيراً لأمريكا، ولا أحد يعتقد أن بوتين يريد الحرب مع الولايات المتحدة، وحتى معظم الأوروبيين يدركون أنه ليس لديهم مصلحة في معاداة روسيا، ما قد يؤدي إلى تكاليف كارثية متعددة ولا توجد أي مصالح حيوية لواشنطن وموسكو في الصراع في أي مكان آخر.

علاوة على ذلك، فشلت العقوبات المتزايدة بشكل مطرد في إجبار روسيا على الانصياع للغرب، على الرغم من العبء الذي فرضته العقوبات على اقتصادها؛ ومن المرجح أن يؤدي تراكم العقوبات الإضافية إلى ترسيخ العداء وتشجيع ردة الفعل الروسية بدلاً من فرض الاستسلام والخضوع، كما تريد واشنطن ومع توقع عقد قمة بين بايدن وبوتين، سيكون من الأفضل للولايات المتحدة نزع فتيل التوترات بدلاً من فتح جبهة أخرى في صراع اقتصادي دائم التوسع.

وللمفارقة فإن الفشل في استكمال خط الأنابيب لن يوقف صادرات موسكو، بل سيجبرها على الاستمرار في العبور في أوكرانيا، وهو أمر لمصلحة كييف وفي الواقع، يتم الاستشهاد برسوم إعادة الشحن التي تحصل عليها أوكرانيا كمبرر لوقف خط الأنابيب إلا أن أوكرانيا لم تكن أبداً مصلحة أمريكية مهمة لقد عاشت خلال القرنين الماضيين كجزء من الإمبراطورية الروسية والاتحاد السوفيتي، ولم تكن لها أهمية جيوسياسية لأمريكا. وكييف مهمة سياسياً لأمريكا لأن بعـض الأوكرانيـين، الذين ينحدر معظمهم من الشـرق المناهض لروسيا، ويدفعون بأجندتهم الشخصية إلى واشنطن رغم ما يعنيه ذلك من تكلفة جيوسياسية للولايات المتحدة وإذا أراد صانعو السياسة الأمريكيون تسجيل نقاط سياسية من خلال مساعدة أوكرانيا، فلا ينبغى لهم محاولة تجنيد الموارد الألمانية وبدلاً من ذلك، على الكونغرس تخصيص لأموال وعرض القضية على الناخبين ومع ذلك، فإن الأعضاء يسعون جاهدين لإخفاء محاباتهم الخاصة، لأن

دعم أوكرانيا، عندما تعانى أمريكا من عجز سنوي يزيد عن ٣ تريليونات دولار سنوياً، أمر يصعب

ينتج عن الغطرسة الواضحة في مبنى الكابيتول هيل تكلفة مهمة أخرى لأمريكا، فقد أدى هجوم واشنطن على السيادة الألمانية إلى استياء يحتمل أن يضعف التعاون المستقبلي وحتى الحكومة التي يقودها الخضر، والتي يمكن أن تنبثق من الانتخابات المقرر إجراؤها في أيلول المقبل، قد تكون أكثر مقاومة للمبادرات الأمريكية في قضايا أخرى؛ والمسؤولون الأمريكيون الذين يعتقدون أن قدرهم هو حكم العالم لا يقدرون أحياناً القسوة والحقد وردود الفعل الأخرى الناتجة عن أطماعهم الشخصية. يلخص نهج واشنطن تجاه نورد ستريم٢ فشل السياسة الخارجية الأمريكية على الأقل منذ نهاية الحرب الباردة إذ يعتقد صانعو السياســة الأمريكيون أنهم يرون أكثر وضوحاً، وأنه يحق لهم فرض خياراتهم على العالم، ودون أدنى اهتمام بالتكاليف التي يفرضونها على الآخرين.

إن موقف المسـؤولين الأمريكيين من الصديق والعدو على حد سـواء هو الخضوع أو الخراب وكما هو واضح في الشرق الأوسط، فإن النتيجة في كثير من الأحيان هي الخراب دائماً. إن روسيا بوتين أنموذج غير سار للأمريكيين، وقد فعلت واشنطن الكثير للمساهمة في تصعيد الأعمال العدائية ومن مصلحـة أمريـكا حل النزاع على أوكرانيا بدلاً مـن تمديده، وبدلاً من تكديس المزيد من العقوبات، عليها السعى لتسوية تدعم استقلال كييف وتعالج مصالح موسكو الأمنية

وبالأهمية نفسها، على واشخطن المسارعة لتطبيق ما سمى منذ فترة طويلة بـ "سياسة خارجية متواضعة" تبدأ باحترام قرارات الحلفاء القدامي، فليس هناك سـوء استخدام للهيمنة الاقتصادية الأمريكية أكبر من معاقبة حلفاء أمريكا وأصدقائها، خاصة لتحقيق مكاسب اقتصادية.

كان أحد أسوأ جوانب سياسة ترامب الخارجية استخدامه غير المنضبط للعقوبات الاقتصادية باسم "الضغط الأقصى" ضد حكومات متعددة وكانت النتيجة معاناة جماعية للشعوب المضطهدة في ظل عدم وجود مكاسب أمريكية واضحة وإدارة بايـدن اليوم لديها فرصـة للتراجع عن قصر النظر، وسيكون التخلي عن استخدام العقوبات الاقتصادية، بما في ذلك ضد نورد ستريم٢، نقطة

ٍ أربعائيات ڳ

حول أثر «البوميرانغ» المجتمعه

د. مهدي دخل الله

لا تتفق قوانين الطبيعة المادية مع قوانين الطبيعة الانسانية دائماً . فما يحصل في عالم الفيزياء ليس متماثلاً بالضرورة مع ما يحصل في النفس البشرية، فردية كانت أم مجتمعية ـ

في الفيزياء قانون شهير يقول أنه كلما ازداد الضغط اقتربنا من لحظة الانفجار ويليه الفناء. في علم النفس المجتمعي قانون آخر: كلما ازداد الضغط تصاعد التحدي اـ

إنه «أثر البوميرانغ» (Boomerang effect).

البوميرانغ هي أداة بدائية لصيد الطيور ، اخترعها السكان الأصليون في استراليا ، في العهود الغابرة . هي عبارة عن قطعة من الخشب شكلها ما بين شكل القوس والرقم (٨). يرميها الصياد باتجاه الطير، فإذا لم تصبه تعود إلى يده بالقوة نفسها التي انطلقت بها . وكلما ازدادت الضربة قوة ازدادت قوة العودة إلى يد

ماذا يعنى هذا في علم النفس ؟

يعنى أن المجتمع الواثق من ثقافته ومواقفه يزداد تمسكاً بها كلما ازداد عليه الضغط ، أي أنه يزداد تحدياً مع كل زيادة في الضغوط ـ

صحيح أن المصطلح يشير إلى ظاهرة فيزيائية تتعلق بشكل أداة الصيد ، لكن الحديث هنا عن مضامين علم النفس المجتمعي -والاستعارة شكلية فقط. إضافة إلى ذلك ، لا يوجد تناقض تام بين قوانين الطبيعة المادية والطبيعة الإنسانية ، وإنما التناقض قائم بين بعض هذه القوانين فحسب ، مثل قانون العلاقة بين الضغط والانفجار (في الفيزياء) ، وقانون الضغط والتحدي (في علم

قانون « أثر البوميرانغ « عبر عنه الشعب عندنا بصورة احتفالية ، وكأنه فرح بقدرته على التحدي وبقدرة قائده على التعبير عن هذه النفسية الجمعية لدى السوريين ـ

الســؤال الآن: ألم يكن هذا واضحاً لدى أعداء سـورية ؟؟ فعندما صعدوا في ضغوطهم الاقتصادية والإعلامية والنفسية على السوريين ، ألم يتوقعوا بأنهم سيحصدون عكس ما يزرعون ؟ ألم يفكروا بأن الضغط على السوريين لن يؤدي إلى الانفجار (أي الرضوخ)، وإنما سيولد مزيداً من التحدي ج

لا يهمني الجواب هنا ـ لأن المشكلة مشكلتهم وليست مشكلتنا ـ

ســؤال آخــر : هــل ســيتعلمون من الــدرس في المســتقبل ، أم إنهم سيبقون عند إيمانهم بقانون الفيزياء المذكور ، الضغوط ستؤدي

ربما كان من الأفضل ألا نتضاءل ، أو نتوقع فهماً إيجابياً لدى الرؤوس المعادية ، واعتبارهم بما حصل ـ لا ـ علينا أن نتوقع مزيداً من الضغوط نقابله بمزيد من التحدي ـ

هذا يعنى أن لا نأمل تغيراً في سياسات اعدائنا سوى إلى الأسوأ ـ أملنا الحقيقي ينبغي أن يكون في العمل ـ

لا شك في أننا نتوقع مزيداً من الضغوط ، نقابلها بمزيد من التحدي 1. إنه « أثر البوميرانغ « مطبقاً على الواقع المجتمعي 1. mahdidakhlala@gmail.com.

من يمنع تحويل سيارات الأجرة إلى سرافيس ومن لا يريد حل أزمة النقل؟ الحلول مناحة وكثيرة.. والجمان المعنية نحابث السائفين وما من جمة حكومية جادة بالحل

"البعث الأسبوعية" _ على عبود

من المؤسف أن أزمة النقل لم تحظ باهتمام أي حكومة منذ مطلع ثمانينيات القرن الماضي، وكان الحل الوحيد دائماً هو استيراد الباصات أو السرفيسات "النبابة البيضاء"، ومع ذلك لم تكن الآليات المستوردة كافية لحل أزمة النقل

وكان ملفتاً قيام وزارة النقل، منذ أربعة عقود تقريباً، بطرح مشروع "مترو دمشق" بالتزامن مع بدء مصر بتنفيذ مشروع مترو القاهرة، ومع أن المشروع طُرح مراراً على طاولة الجهات الحكومية، وفي فترات متباعدة، لكن ما من حكومة كانت جادة بأكثر من مناقشته بعنوانه

ولجأت جميع الحكومات منذ تسعينيات القرن الماضي إلى الحل السهل، وهو الترويج لاستيراد ألف باص لم يتم استيرادها دفعة واحدة، وإنما على دفعات متباعدة استغرقت أكثر من عشرين عاماً. ومع أن هذا الحل لم "يحلحل" الأزمة، بل فاقمها أكثر فأكثر، فإن ما من جهة حكومية كانت جادة بحلها، سواء باستثمار ما هو متاح من إمكانيات، كمشروع "التاكسي سرفيس" في دمشق، أو السكك الحديدية، أو القبول بالعروض المقدمة من دول صديقة أو من دول أوروبية لتنفيذ مشروع المترو بأسلوب الـ "BOT"، أي دون أن يكبد خزينة الدولة قرشاً واحداً؛ وعلى مدى ثلاثة عقود، كانت هناك مشاريع متطورة لحل الأزمة، كان آخرها من الصين ولكن لم يُبت

كل ذلك يؤكد بأن أزمة النقل إلى تفاقم، أو إلى "حلحلات" آنية ومؤقتة في أحسن الأحوال، فما من حكومة كانت حتى الآن جادة بحل أزمة النقل جذرياً، وهي الأزمة التي تستنزف دخل ملايين السوريين، وتهدر وقتهم، وتُعرّضهم لإذلال يومي على الطرقات؛ فهل الجهات الحكومية عاجزة فعلاً عن حل أزمة النقل، أم أنها لا تريد حلها؟

ولعل السؤال الأكثر دقة: من لا يريد حل أزمة النقل؟

نتابع منذ أشهر تفاقم أزمة النقل مع كل نقص في إمدادات المحروقات أو زيادة بأسعارها، وهذا متوقع مع غياب الوسائط الكافية للنقل العام في جميع المحافظات؛ ومع اشتداد حدة الأزمة، نسأل مرة أخرى: هل نحن أمام أزمة مستعصية، أم هناك جهات لا تريد حلها؟

لو استعرضنا الإمكانيات المتاحة، ولو نظرياً، لاكتشفنا الحلول التالية:

- حل سريع ومباشر: تنفيذ مشروع "التاكسي سرفيس"، وبخاصة في محافظة دمشق والمدن والبلدات الملاصقة لها والتابعة إدارياً لمحافظة ريف دمشق

- حل آني وسريع أيضاً: استثمار السكك الحديدية للنقل بعد تجهيزها لنقل المواطنين بين المدن، وقد أثبتت فعاليتها النسبية بين محافظتي طرطوس واللاذقية

- حل قريب المدى: استيراد الباصات من دولة صديقة أو حليفة، ولكن يبدو هذا الخيار غير وارد منذ سنوات؛ وفي السنوات الذي طُبق فيها استوردنا باصات قليلة لم تحدث فارقاً في حل

- حل متوسط المدى: إقامة شراكة مع شركة متخصصة تتبع لدولة صديقة أو حليفة، على قانون الاستثمار، تتيح تصنيع الباصات في سورية بما يكفي حاجتها وتصدير الفائض، وهذا الحل لم يُطرح سابقاً ولا حالياً، ولا ندري لماذا؟

- حل بعيد المدى وجذري: إقامة مترو في مدينتي دمشق وحلب، وهذا الحل متداول منذ ثمانينيات القرن الماضي، لكن ما من حكومة اتخذت قراراً جريئاً بإقامة المترو على الرغم من أنه لا يُحمّل خزينة الدولة قرشاً واحداً، لأن الجهات العارضة تنفذه على حسابها، وتسترد التكلفة خلال عدد محدد من سنوات التشغيل، والسؤال: لماذا خيار المترو لا يزال مستبعداً منذ

حل مستقبلي تقدمت به شركة صينية متخصصة منذ أشهر تكفلت بتنفيذ وتمويل استثمار مشروع النقل بقطارات الضواحي الكهربائية بين دمشق وريفها، والسؤال: هل ستوافق وزارة النقل على المشروع الصيني، أم سيبقى عرضاً بلا رد؟

وليس المطلوب من الحكومة دائماً إيجاد الحلول لأزمة النقل، إلا إذا كان الأمر يتعلق برصد الاعتمادات أو الموافقة على عروض خارجية وبإمكان الإدارة المحلية في كل محافظة أن تبتكر حلولاً لأزمة النقل، وليس المهم هنا أن تقتنع جهة معنية بحل جدري لأزمة النقل، فالأهم أن

محافظة دمشق، مثلاً، اقتنعت منذ سنوات أن تحويل سيارات الأجرة إلى سرافيس يساهم في حل أزمة النقل، لكنها لم تترجم اقتناعها إلى فعل حتى الآن، بل يبدو أنها تخلت عن مشروعها

وبدلاً من أن تُلزم أصحاب سيارات الأجرة بالعمل في منظومة "تاكسي سرفيس"، فإنها مشغولة بعد رفع أسعار المحروقات بتعديل عدادات التاكسي، وكأنَّ أصحابها يلتزمون بأي تعرفة مهما

وبما أن قطاع النقل في المحافظة يقول أن هناك ٣٥ ألف سيارة أجرة، فهذا يعنى أننا أمام فرصة لدعم النقل العام بما لا يقل عن ٣٠٠٠ باص، دون أن نستورد باصاً واحداً. والسؤال مرة جديدة: من يمنع تحويل سيارات الأجرة إلى سرافيس؟

وبدقة أكثر: من لا يريد حل أزمة النقل؟

مسلسل التراجع عن التنفيذ بدأ منذ العام ٢٠١٧، وهو يؤكد أن الشغل الشاغل في موضوع حل أزمة النقل كان محاباة ٣٥ ألف سائق سيارة أجرة، والاستخفاف بمعاناة ملايين المواطنين ويعود التخطيط لمنظومة "التاكسي سرفيس" إلى العام ٢٠١٥، عندما أعد قطاع النقل في محافظة دمشق دراسة لتشغيل المنظومة، وقد تم الطلب من أصحاب السيارات العامة التسجيل بشكل طوعي، ولكن لم يتقدّم أحد بذريعة انخفاض تعرفة الركوب

وبتاريخ ٤/ ٨/ ٢٠١٧ أطلقت محافظة دمشق منظومة "تاكسى سرفيس" بعد وضع تعرفة الركوب لخمسة خطوط داخل دمشق، حيث تم تحديد اتوستراد المزة - كلية الهندسة الميكانيكية والكهربائية على طريق المطار، خط الدويلعة - ساحة مشفى المواساة، خط جرمانا - ساحة مشفى المواساة، خط مشروع دمر - جسر فيكتوريا، كما تم وضع تعرفة الركوب بـ٢٠٠ ليرة للراكب الواحد على امتداد الخط الخامس الذي يمتد ما بين منطقة كفرسوسة والجمارك، وحدّدت المحافظة المبلغ الذي سيتم استيفاؤه كبديل لتسجيل السيارة في المنظومة بـ٨٠٠٠ ليرة، يضاف إليها الرسوم والطوابع الواجب تحصيلها، وتم تكليف مديرية هندسة المرور والنقل استيفاء بدل التسجيل لهذه المنظومة

لكن المشروع لم ينفذ وبقي حبراً على ورق

والملفت أن مجلس محافظة دمشق يناقش دائماً في جلساته الدورية أزمة النقل، لكن ما من مرة قرر تنفيذ أي حل كمشروع "التاكسي سرفيس" مثلاً. ومنذ عام ٢٠١٧، أكد المجلس أن مدينة دمشق تحتاج إلى ٢٠٠٠ باص داخلي لا يتوافر منها سوى ٣٢٠ باصاً، منها ١٢٠ باصاً فقط

ونتوقع أن عضواً، أو أكثر، من قطاع النقل في المحافظة، أجرى حسبة سهلة اكتشف فيها أن مشروع "التاكسي سرفيس" يوفر طاقة نقلية تعادل أكثر من ٣٢٠٠ باص، وليس ٢٠٠٠ باص فقط.

المحافظة لا تزال تهدر هذه الطاقة، لأنها رضخت لمطالب السائقين.

إمكانية كبيرة مهدورة

البعث

الأسبوعية

لقد كشفت محافظة دمشق أن سيارات الأجرة الصفراء العاملة في دمشق وضواحيها لا تقل عن ٣٥ ألف سيارة، وهذا يعنى أننا أمام إمكانيات كبيرة جداً مهدورة، لأن المحافظة لا تزال بانتظار موافقة السائقين على مشروعها، منذ العام ٢٠١٧. وإذا كانت السيارة الواحدة تنقل ٤ ركاب فهذا يعني أن الـ ٣٥ ألف سيارة أجرة تنقل ١٤٠ ألف راكب في السفرة الواحدة وإذا كان . الباص ينقل ٦٠ راكباً بالراحة فهذا يعني أن طاقة مشروع التاكسي سرفيس تعادل ٢٣٣٣ باصاً، أى كأنّ الحكومة استوردت هذه الكمية من الباصات مجاناً وزجتها في العمل وعلى الرغم من هذه الإمكانية الكبيرة المتاحة لحل أزمة النقل في دمشق وضواحيها فإن المحافظة تتردد في تنفيذها حتى الآن فلماذا؟

الملفت إن وزارة الإدارة المحلية - المعنية مباشرة بحل أزمة النقل - لم تطلب من محافظتي دمشق وريفها وضع آليات لتنفيذ مشروع "التاكسي سرفيس"، كما أن الحكومة، منذ عام ٢٠١٧،



وبرأينا، الذي كررناه مراراً، فإن مشروع "التاكسي سرفيس" لن ينفذ بالتراضي بين المحافظة والسائقين، بل بالإلزام، أي بمنع سيارات الأجرة الصفراء من العمل كـ "تاكسى". وبدلاً من أن تنشغل الجهات الحكومية بتصنيع العدادات، أو بتعديلها مع كل زيادة بأسعار المحروقات، لتلغ الحكومة العدادات التي لا يلتزم بها السائقون، وتلزمهم بالعمل في "التاكسي سرفيس".

وتبرر المحافظة تقصيرها بإلزام السائقين بالتعرفة عدم وجود شكاوى من المواطنين، مع أن الأمر لا يحتاج إلى أكثر من قيام أعضاء المكتب التنفيذي بتخصيص يوم واحد فقط لاستخدام التاكسيات من قبلهم لاكتشاف جسامة المخالفات، وليعلنوا بعدها عن سيارة واحدة تلتزم بالتعرفة، أو تحترم المواطن الذي لا يسدد ما يطلبه صاحبها!!

ولعل الكلام المكرر والمفيد والوحيد الذي يصدر عن لجنة النقل هو إن أفضل طريقة لحل الأزمة تخصيص عدد كبير من سيارات التاكسي على خط "تاكسي سرفيس"، وهو فعلاً كلام مفيد، لكنه مجرد كلام لم يتحول إلى قرار تنفيذي؛ فما الذي يمنع المحافظة من إلزام أصحاب سيارات التاكسي العاملة في دمشق أن تعمل في منظومة "التاكسي سرفيس"؟ وإذا كان بعضهم غير متفرغ - حسبما أعلنت اللجنة - فلتسحب الرخصة منه، أو ليؤجرها لمن يحتاج إلى عمل!!

بداية متواضعة مع وقف التنفيذ

لقد تفاءلنا، نهاية كانون الأول الماضى، بإعلان محافظة دمشق أنها ستبدأ بتنفيذ مشروع "التاكسي سرفيس" بعد تردد استغرق خمس سنوات؛ وسبب تفاؤلنا كان مبرراً بصدور قرار بإنشاء سبعة خطوط لمشروع سيارات "التاكسي سرفيس" ضمن مناطق محددة في دمشق وريفها بتعرفة موحدة تم إقرارها من المكتب التنفيذي في المحافظة، وتبلغ قيمتها ما بين ٣٠٠ و٤٠٠

وجزم عضو المكتب التنفيذي لقطاع النقل والمواصلات في محافظة دمشق، حينها، أن "المشروع سيبصر النور بشكل فعلي خلال ٢٠ يوماً، بعد إنجاز كل الإجراءات اللازمة والموافقات بخصوص عمل السيارات ضمن خطوط محددة، مع وجود دراسة توصيفية كاملة للعمل، مع لحظ جميع التفاصيل المحيطة بتطبيق المشروع وذلك ضمن مراحل يتم من خلالها تقييم العمل". ومع إن البداية - كما أعلن عنها - متواضعة جداً، وتقتصر على ١٠٠ سيارة كان يفترض أن تقوم بتخديم مناطق كفرسوسة وكلية "الهمك" والدويلعة وباب شرقي وجرمانا والجزيرتين ١٦ و٢٤ بمشروع دمر، فإنها لم تنفذ حتى الآن!! والملفت أن المشروع أعجب بعض أصحاب سيارات الأجرة، فنفذوه على طريقتهم لتخديم عدد من بلدات ومدن ريف دمشق، وأقاموا تجمعاً للتاكسيات في مراكز انطلاق معروفة من قبل المواطنين، وتتراوح تعرفة الراكب الواحد من ألف إلى خمسة آلاف ليرة، وأحياناً أكثر، حسب المنطقة

تطبيق لنقل الركاب

وأمام تقاعس الجهات المعنية عن استثمار الإمكانات المتاحة، بادرت مديرية النقل الطرقى في وزارة النقل بتنفيذ قانون التطبيق الإلكتروني بهدف المساهمة في توفير وسائل النقل للمواطنين من خلال أجهزة الموبايل، حيث ستقوم شركات خاصة مرخصة وفق القانون بإنشاء تطبيقات تتيح لأصحاب السيارات الخاصة السياحية والميكروباصات الخاصة، التي لا يزيد عدد الركاب فيها عن ١٠ ركاب، الاشتراك في هذا التطبيق، وتقديم خدمة النقل ضمن المدن وبين المدن

ويضع صاحب السيارة الخاصة الذي يقدم الخدمة على التطبيق أنه سينطلق من نقطة محددة، وفق طريق محدد، ويستطيع أي راكب يستفيد من خط سير هذه المركبة أن يرسل طلباً يبدي فيه رغبته في الخدمة، ويعلن صاحب المركبة الأجرة التي سيتقاضاها من الراكب، وفي حال أبدى الراكب الموافقة تنفذ الخدمة

ما مصير العرض الصيني؟

لقد مضى أكثر من خمسة أشهر على تقديم عرض صيني لحل أزمة النقل في ضواحي دمشق، ومع ذلك لم نسمع جديداً، تماماً مثلما حدث مع عروض أخرى لحل أزمة النقل جذرياً، كالمترو. ونستنتج بسهولة أن الحكومة لن ترصد قرشاً واحداً لهذا المشروع المغري، فالشركة الصينية تكفلت بالتنفيذ والتمويل والاستثمار، وهذا ما تفعله جميع الشركات العالمية التي تنفذ مشاريع المترو أيضاً. وقد عرفنا حينها أن مؤسسة الخط الحديدي الحجازي تدرس هذا العرض "حالياً"، أى منذ أكثر من خمسة أشهر. وبحسب المؤسسة، يعتبر هذا المشروع الصديق للبيئة من أهم الحلول لأزمة النقل في مدينة دمشق وضواحيها.

حسناً. بما أن المشروع بهذه الأهمية، هل رفعت مؤسسة الخط الحديدي الحجازي مذكرة لرئاسة الحكومة تتضمن الاقتراح بالموافقة على العرض الصيني، أم أن مصيره سيكون الأدراج؟ يً أقل ما يقال كٍ

بدأ العمل

على وقع التصريحات الأخيرة لوزير الاقتصاد والتجارة الخارجية، وتحديداً «إن سورية محط أنظار المستثمرين في الفترة القادمة»، نقول لدعاة الاستيراد ورواده، ولاسيما أولئك الذين استمرأوا الاستيراد دون

التصدير: لا ضير باعتماد مبدأ «السماح للتجار باستيراد مواد كمالية

غير مسموح باستيرادها، مقابل تصدير منتجات يتعثر تصديرها

لاعتبارات قد تتعلق بالجودة، أو بعدم قدرتها عن المنافسة، أو غير ذلك

من الأسباب»، وذلك على اعتبار أن الاقتصاد السوري بدأ ينضبط

باتجاه الاستثمار كخيار محسوم، وبالتالي لابد من الاشتغال منذ

الآن على منظومة عمل متكاملة تفضي إلى تعزيز البنية الإنتاجية

بكل قوامها، خاصة المشروعات الصغيرة والمتوسطة من جهة، وأن دعاة

الاستيراد هؤلاء ميؤوس من انخراطهم بالعملية الإنتاجية من جهة

بالعودة إلى المبدأ آنف الذكر، نعتقد أنه جدير بالدراسة والاهتمام،

ونجاح تنفيذه مرتبط بالدرجة الأولى بمدى اتساع علاقات التاجر،

وقدرته على التحرك ضمن أسواق الدول المستهدفة؛ ولاشك أيضاً أن

ثمة أسماء معروفة من التجار يمكن استثمار علاقاتهم التجارية في

هذا المنحى، إذ أن للتاجر السوري تاريخ مشهود له، وقادر أن يكون

سفيراً تجارياً بامتياز لبلده في هذا الجانب، ويحقق مصالحه ومصالح

وعليه، لا نرى ضيراً بأن تتبنى وزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية

هذا المبدأ، وأن تقوم وبالتنسيق مع اتحاد غرف التجارة، وكل من له

علاقة بهذا الموضوع، بوضع آلية عمل تضمن تحقيق جدوى من هذه

فلم يعد يخفى على القاصى والدانى مقتضيات هذه المرحلة

ومتطلباتها الاستثنائية، لاسيما لجهة توسيع رقعة منتجاتنا في

الأسواق العالمية قدر المستطاع، وبأي شكل كان؛ ومع إقرارنا بصعوبة

الخطوة الأولى، لكن — في الوقت ذاته - لا يراودنا أي شك أنه بمجرد

أن يصبح لمنتجاتنا موطئ قدم، في أي سوق كان، تتسارع لاحقاً بقية

الخطوات بشكل أكثر سلاسة، ما يحتم بالنتيجة حشد ما نستطيع

المقايضة، في حال اعتبرناها مقايضة!

من جهود بهذا الاتجام

«البعث الأسبوعية» _ حسن النابلسي

البعث

الأسبوعية

الخطوط الحديدية على السكة الصحيحة... ربط المواقع الإنتاج وتوطين تكنولوبيا النمنيع السككي من أولويات خطط المؤسسة



البعث الأسبوعية" ـ معن الغادري

في وقت تدأب المؤسسة العامة للخطوط الحديدية على استكمال تنفيذ برامجها ومشاريعها المقررة ضمن خطط عملها على المديين المتوسط والبعيد، وبجهود وخبرات وكضاءات عمالها بمختلف اختصاصاتهم، وفي فروعها كافة، وما يبذلونه من جهود مضاعفة، يبين مديرها العام الدكتو نجيب فارس أنه ما زال هناك الكثير من العمل لإنجازه إذ يتم حالياً العمل على وضع الدراسات المطلوبة وبما بتوافيق وبتماهي مع المعابير والمواصفات العالمية، مشيراً لـ "البعث الأسبوعية" إلى أن لدى المؤسسة الكثير من الخطط والبرامج التي تنتظر التصديق والتمويل لتنفيذها تباعاً، كما ويتم العمل على إقامة مشاريع مستدامة تهدف إلى توطين الصناعة السككية وتوفير بيئة عمل ناضجة ومتوازنة ومنتجة تتناسب مع أهمية هذا المرفق الحيوي والذي يشكل أحد أهم روافع النهوض الاقتصادي.

تحدث د. فارس عن مراحل ما تنجزه المؤسسة من عمل وفق سـلم الأولوية والأهمية، والبدايـة كانت بإحداث مراكز صيانة إسعافية في كل من طرطوس وحمص وحلب لتأمين الصيانات اللازمة للخط الحديدي والأدوات المحركة والمتحركة، إضافة إلى إمكانية تدريب العناصر الفنية في الفـروع كافة على أعمال الصيانة اللازمة بما يحقق سـرعة إنجاز الأعمال المطلوبة للخطوط الحديدية، مؤكداً أن الكوادر الفنية المتخصصة في المؤسسة من مهندسين وفنيين قامت بإجراء الإصلاحات والصيانات الدورية والرئيسية للقاطرات وشاحنات نقل البضائع لتأمين الجاهزية الفنية لها وتأمين استمرارية نقل البضائع من مراكز الإنتاج إلى مراكز التسويق ونقل الركاب

حلب – دمشـق، أوضح فارس أنه تم تحديـد الأضرار على هذا المحور، والتي شملت تدمير وتخريب ١٩ محطة، وتدمير منظومة الإشارات والاتصالات بشكل كامل، بالإضافة إلى وأضاف فارس أن ورشات العمل نجحت بإعادة صيانة تدمير فتحات من - جسر حربنفسه - الذي يبلغ طوله

مناورة، وعدد كبير من شاحنات البضائع، وهي ١٩٠ صهريج

نقل حبوب و١٥٠ صهريج نقل فوسفات، و٧٠ صهريج نقل

فيول، وأكثر من ٦٠ عربة ركاب؛ كما تم إعادة تأهيل وتشغيل

المحاكي للقاطرة الجرية و"الترين سيت" وتجهيزاتها بحلب،

والندى يقوم بتدريب سائقي القطارات وإعدادهم فنياً على

نحو متميز، كما تم إجراء إصلاح وترميم وتأهيل مجموعات

نقل الركاب "الترين سيت" عدد ٧، سعة كل منها ٢٨٣ راكباً،

وبما يخص إعادة تأهيل الخط الحديدي على محور

وعربات نقل الركاب من الدرجة المتازة وعربات المنامة

تحديد الأضرار

الجسور الصغيرة على هذا المحور، وتدمير كامل لمفاتيح التحويل السككية في المحطات، والتي يبلغ عددها ٦٥ مفتاحاً، مشيراً إلى أن أهمية وظيفتها تكمن بتحويل مسار القطارات في المحطات من خط إلى آخر؛ كما شهد المحور سرقة القضبان الحديدية والعوارض ومواد التثبيت لمسافة ٤٢ كيلومتراً، يضاف إلى ذلك التخريب في الجسم الترابي للخط وفق الإمكانيات

٤٤٠ مـتراً بارتضاع ١٨ مـتراً، دمـرت منـه ٤ فتحات،

طول الفتحة ٢٠ متراً، وإلحاق أضرار جسيمة بباقي

جاهـزاً وهـو في طور التجريب تمهيـداً لوضعه في الخدمة والاستثمار قريباً.

وشدد فارس على أن العمل متواصل لاستكمال الخطط والدراسات وإنجاز المشاريع المقررة، منها استكمال إنشاء عدد من المرافئ الجافة بهدف ربط الموانئ البحرية السورية مع مراكز الإنتاج في المدن الصناعية عبر السكك الحديدية، الأمر الذي يوؤدي إلى تخفيـض تكاليـف السـلع والمنتجات، وتشـجيع وتســريع التصدير، مــا ينعكس بشــكل إيجابي على الاقتصاد وعلى التنمية الاقتصادية، بالإضافة إلى مشروع إنشاء المرفأ الجاف وساحة الحاويات في المدينة الصناعية في حسياء في محافظة حمص، وتفريعته السككية من محطة خنيفيس باتجاه المدينة الصناعية بطول ١٢ كم حيث بلغت نسبة

يضاف إلى ذلك أن العمل جار على مشروع محطة حلب الكبرى لتجميع القاطرات والشاحنات ٢٠١٨، بحوالي ٧٠٠ مليار ليرة سورية.

ومجموعات نقل الركاب (ترين سيت) وصيانتها من خلال نقل تكنولوجيا التصنيع السككي وتوطينها في سـوريا تمهيـداً لتأسـيس نواة التصنيع السـككي قابلة للتطوير والتوسع في المستقبل مما يساهم بتوفير كادر فني متدرب ومتخصص في جميع مجالات السكك الحديدية بشكل فعلى يساهم في تطوير قطاع النقل السككي وتلبية المتطلبات الملحة

والمتنامية لاحتياجات السكك الحديدية بما فيها

شبكة قطارات الضواحي ومترو الأنفاق داخل المدن

من مواد الخط والأدوات المحركة والمتحركة وغيرها.

ويتابع المدير العام للمؤسسة بأن المؤسسة وضعت الدراسة الفنية لإيجاد الحلول الفنية لمعالجة هذه الأضرار وفق الأسس الفنية والعلمية الخاصة بأعمال السكك الحديدية وتم تأمين مستلزمات العمل، وإصلاح وترميم البنية التحتية للخط الحديدي وفق الإمكانيات المتاحة، وتم إنجاز كافة أعمال الصيانة والتركيب من تمديد خطوط بدل مسروق، وتصحيح مناسيب وإحداثيات الخط الحديدي، وفرش البحص وأعمال رفع وتسوية وتجليس الخط الحديدي (معايرة فنية)، وذلك بواسطة الآليات السككية المتخصصة بهذا النوع من العمل السككي التخصصي، وإصلاح الأدوات المحركة والمتحركة، وتصنيع بعض قطع الغيار الضرورية بخبرات وكضاءات كوادر الموؤسسية ومن مختلف الاختصاصات السككية، مبيناً أن المحور بامتداده الكامل من حلب إلى دمشق مروراً بحمص أصبح

وتتشكل المؤسسة في تكوينها الفني من الخطوط

بالتوازي مع ما سبق - يتابع فارس - تستكمل المؤسسة تفعيل خطط الجانب الاستثماري للموارد لجهــة اســتثمار الأراضي والعقــارات التي تملكها في المحافظات، ليتم طرحها لاحقاً للاستثمار وفق قانون العقود الموحد، رقم ٥١ لعام ٢٠٠٤، وقانون التشاركية من أجل الحصول على إيرادات مالية للمؤسسة لتنفيد مشاريعها الاستراتيجية وتخفيف العبء المالي على خزينة الدولة، منوهاً بأهمية هذا الملف كونه يشكل دعامة وقاعدة لتوفير الموارد المطلوبة لتدعيم عملية اعادة تأهيل المنظومة السككية يذكر أن الخطوط الحديدية في سورية تعد واحدة

من أهم روافع الاقتصاد الوطني، وشهدت خلال العقدين الماضيين - ما قبل الحرب الإرهابية القذرة نهضـة حقيقيـة وتطوراً وتحديثـاً في آليات عملها الفني، وواكبت التقنيات العالمية لناحية تقديم أفضل وأجـود الخدمات، سـواء بما يخص نقل الأشـخاص

الحديدية بقسميها العلوي والسفلى والأدوات المحركة والمتحركة والأبنية والمحطات، ويبلغ طول شبكة الخطوط الحديدية السورية حوالي ٢٥٠٠ كم موزعة على كامل الجغرافيا السورية؛ وتهتم المؤسسة بنقل الوقود إلى محطات توليد الطاقة الكهربائية، والحبوب من وإلى صوامع الحبوب، والغاز والمشتقات النفطية، ونقل الحاويات من المرافئ البحرية السورية إلى المرافئ الجافة والفعاليات الاقتصادية، إضافة إلى نقل الركاب بين أغلب المحافظات والمدن وخلال الحرب الإرهابية العدوانية الظالمة التي شنت على سورية تعرضت منشآت وشبكات الخطوط الحديديــة السـورية ومحطاتها وقاطراتهــا وعربات نقل الركاب وشاحنات نقل البضائع ومراكز الصيانة والإصلاح ومنظومة الإشارات والاتصالات إلى أضرار كبيرة وجسيمة، مما أدى إلى توقف حركة القطارات على أغلب محاور الشبكة، حيث تم توثيق الأضرار المادية والبشرية الحاصلة بالبنى التحتية للمؤسسة إعادة إعمار وإنشاء المدينة الصناعية السككية في في المناطق التي يمكن الوصول إليها، حتى نهاية عام

ولعل هناك ثلاثة عوامل تشكل قيمة مضافة على مقترحنا الذي بدأنا به، يتمثل أولها بما تدأب عليه وزارة الزراعة وبالتعاون مع هيئة المواصفات والمقاييس السورية باتجاه إعداد قائمة جديدة لبعض المنتجات الزراعية واعتماد مواصفاتها، وبالتالي يمكن أن يسهل على

وثانيها التعويل على انفتاح عدد من دول العالم على سورية، وما يمكن أن يتمخض عنه لجهة تسريع عجلة الإنتاج، وتمهيد السبل أمام منتجاتها للولوج إلى الأسواق الخارجية بعد تأمين احتياجات نظيرتها الداخلية

أما ثالثها فهو عودة النشاط الملحوظ للمعارض الداخلية والخارجية، مع الإشارة هنا إلى معرض «صننع في سورية» المزمع إقامته في العاصمة العراقية، بغداد، خلال الشهر القادم

إننا إذ نعرض مقترحنا هذا فإننا نؤكد أنه ناتج عن متابعتنا المتواضعة لحيثيات الواقع الاقتصادي، وأن هناك من أهل الخبرة من قد يكون لديه المزيد من الأفكار والمقترحات والمبادرات التي يمكن توظيفها خدمةً لاقتصادنا الوطنى

hasanla@yahoo.com

تغيير العامل الثقافي في أولويات التحول الرقمي ٣٠٠].. بنية «المالات» كانت الأقل تقررا خلال الحرب ما أناح النطلاق بيعض الخدمان الإكترونية

البعث

الأسبوعية

«البعث الأسبوعية» ـ رامي سلوم

على الرغم من العائق الثقافي والمعرفي الذي يمكن وصفه بالعدائي، أو غير الواعي لتوجهات التحول الرقمي على أقل تقدير، إلا أن وزارة الاتصالات والتقانة أعلنت أن سـورية سـتكون دولة رقمية في العام ٢٠٣٠. ويحتل العامل الثقافي بعدا أساسيا لا يستهان به في عملية التحول الرقمي على المستوى العالمي، إذ تشير دراسات صادرة عن الأمم المتحدة إلى أن ٨٤٪ من مشروعات التحول الرقمى في العالم تفشل بسبب عوامل ثقافية، أهمها ضعف الثقافة والإدراك المعرفي، وميزات الخدمة التي يحققها المشروع، وذلك في مختلف حلقات إنجازه

وفي سياق تطويع الواقع الثقافي المحلي، وتنبه الوزارة إلى أهميته، لفتت معاون وزير الاتصالات والتقانة لشــؤون الحكومة الإلكترونية، فاديا سـليمان، إلى أن الوزارة وضعت «إدارة التغيير وبناء القدرات، ضمن محاورها الإسـتراتيجية الرئيسـية للتحول الرقمي، للتغلب على العائق الثقافي في مختلف مراحله، كونه من أهم عوائق تطبيق التحول، والتي تعمل الوزارة على تجاوزها عائقا تلـو الآخـر مع شـركائها في الإدارات الحكوميـة والقطاع الخاص وأشــارت إلى أن الوزارة تدرك تماما أن عملية التغيير الثقافي يجب أن تتم ابتداءً من العنصر القيادي والمسـؤولين في الدوائر الحكومية المعنيين بتطبيق هذا التحول، والاستفادة من قدراته لخدمة الجمهور، والموظفين المنـوط بهـم تطبيق عملية التحول الرقمي في الخدمات وغيرها، والجمهور الذي يشـكل العامل الأساس والبوصلة، مبينة أن أي خدمة لا تحقق قيمة مضافة للجمهور لا تحقق أهداف ورؤية

وأوضحت سليمان أن الـوزارة لا تعتـزم إجـراء عملية أتمتـة للخدمات والبرامـج الحكومية وغيرها، وأن التحول الرقمي ينطلق من إيجاد طريقة تفكير جديدة تحفز الإبداع والابتكار في التغلب على العوائق، وتوظيف مخرجات التكنولوجيا في الحلول الإبداعية المبتكرة، وليس تطبيق التكنولوجيا على الحلول الموجودة نفسها.

ومن هذا المفهوم الواسع للتحول الرقمي، تتوجه الوزارة بداية - وفقا لسليمان - إلى العامل الثقافي، وتغيير التوجـه الذهني للجمهور عن التحول الرقمي، لنقله من الرافض إلى المساند والداعـم من جهة، والمطالب بتطوير وتوسـيع عملية التحــول الرقمي، وشموليتها لمناحي الحياة كافـة مـن ناحية أخـرى، عدا عن المشـاركة الفاعلة في الحلـول الابتكارية للمشـكلات، وتحفيز التفكير الإبداعي في مواجهة الصعوبات وعوائق العمل.

واعتبرت سليمان أن إطلاق الوزارة لبرنامج إدارة التغيير وبناء القدرات يستهدف بداية تغيير طريقة التفكير التقليدية، مشيرة إلى أن البرنامج يعتبر محركا لبقية البرامج، خصوصا لجهة إزاحــة العائــق الثقافي، لأنه في حال تم تحقيق جميع الإمكانات والبدء بالعملية من دون قناعة الجميع فسيكون مصيرها الفشل

ويضم برنامج التغيير ثلاث نقاط أو محاور تركز على التدريب المتخصص لإدارة البرامج، وتدريب متخصص لإدارة المشروعات، ومجموعة من البراميج التوعوية، وذلك ضمن مسودة الخطة الإسـتراتيجية للتحول الرقمي، وفقا لسـيلمان التي أشـارت إلى أن الوزارة لم تضع خطة إسـتراتيجية ثابتــة، بل مسـودة خطة تنطلق من محــاور عدة، لافتــة إلى أن وضع هذه الخطة أمر ليس بالصعب، ولكن الأهم هو تطبيق مخرجاتها بشكل صحيح. وقد وضعت الوزارة خطة تبدأ بإدماج النقابات والاتحادات المهنية والجمعيات الأهلية في عملية التحول الرقمي لتوسيع

وقالت سليمان: نقوم بالتدريب على طريقة إدارة البرامج المعيارية، وإدارة المشاريع لمدرا البراميج، فضلا عن إطلاق برامج تعليمية وترويجية ترتبط جميعها بمجموعة من مؤشرات القياس، التي تعتمد أسس تقييم محددة تنطلق من توافر خدمات حكومية تمتاز بمعايير الثقة والخصوصية، وتحديد الأهداف المرحلية بوضوح وفقا للقدرات والجاهزية، لتنفيذ الإستراتيجية ضمن إدارة حوكمة فعالة تحل المشكلات وتذلل الصعوبات

المهمة ليست بالسهلة، وتعترضها جملة من التحديات التي وضعتها الوزارة وأكدت استعدادها لتحاوزها وفق كل مرحلة، وفي بدايتها تحدى تعزيز ثقافة التحول الرقمي، خصوصا أن معظم مشروعات التحول الرقمي تفشل بسبب ضعف الثقافة الخاصة بنوعية الخدمة أو التحول. وفي هذا السياق، بينت سليمان أن الوزارة تبحث عن طرق مبتكرة لتمويل إستراتيجية التحول الرقمي، والتفكير خارج الصندوق لإنجاز هذا التحول وتذليل العقبات المرافقة للتغيير، والتي ستعتمد لإنجازها أساليب تمويل غير تقليدية، من خلال الشراكة مع القطاع الخاص في تنفيذ المشــروعات المطلوبــة، مقابل نســب معينة في أرباح هذه المشــروعات، وبالتــالي فتح آفاق جديدة



للاستثمار، وتأمين التمويل اللازم، لافتة إلى أن الحكومة لا يمكنها تمويل المشروع الضخم

تحديد الأهداف

وهنا تظهر مسـألة التشـريعات، التي ستعمل الوزارة - وفقا لسليمان - على أهدافها، وغاياتها، وتعديلها بما يتواءم مع الأهداف المرجوة والمتطلبات، فيما عدا التشريعات الأساسية الخاصة بعملية التحول، وتغير الحالات السلوكية وطبيعة المشكلات القانونية التي قد تنتج من المعاملات الرقميـة التجاريـة والخدمية على حد سـواء، وهو ما بدأ فعليا مـن خلال العديد من القوانين والتشــريعات الخاصــة بــوزارة العــدل وتتطابق وجهة نظر ســليمان مع محــددات تقرير الأمم حــدة والدراســة التي أجرتها، والتي تؤكد علــي أهمية تغيير الثقافة باتجــاه التحول الرقمي، بالنسبة للقائمين على عملية التغيير أو المستفيدين من هذا التغيير.

ووفقــا لدراســات الأمم المتحــدة، فإن ٨٤٪ من محاولات الانتقال للتحول الرقمي تفشــل، غير أن المفارقة أن ٧٥٪ تفشـل لعوامـل تنظيميـة، مثل التواصل غير الفعـال، أو عدم وجود مهارات إدارة التغيير وغياب الإسـتراتيجية؛ بينما تشـكل الأسباب التقنية، مثل عدم إمكانية التكامل مع الأنظمة القديمة، أو الفشـل في تطوير حلول رقمية، ٢٥٪ من أسـباب الفشـل وفي هذا الإطار، بـدأت الـوزارة إطلاق المشـروعات التوعوية، وتأهيل فرق العمل المطلوبة، والكادر البشـري المؤهل في مختلف الوزارات، وصولا إلى استحداث وظائف جديدة تعنى بالتحول الرقمي، والتي ستكون وفقا لسليمان - في مستويات قيادية قادرة على صناعة واتخاذ القرار لتحقيق قيمة مضافة

تطبيق التحول الرقمي ٢٠٣٠.

وأشارت سليمان إلى أنه يتم تذليل العوائق تباعا وتجاوزها دوريا، وبعضها يتعلق باستكمال قواعـد البيانات الأساسـية لبعض الجهـات الحكومية التي لم تسـتكملها، ويلقى البعض الآخر بعض المعوقات والنقاط التشــريعية، التي ســتتم دراســتها أولا بأول، ووضع الخطط لاســتصدار التشريعات اللازمة بناء على المتطلبات والمعطيات، فضلا عن قانون التشاركية الذي يعتبر أساسا

كما تعمل الوزارة، وفقا لسليمان على مشـروعين مهمين، هما: مشـروع الحوسـبة السحابية، الكفيلــة بتمكـين الــوزارات التي لا تملــك كوادر بشــرية وإمكانات مالية لإجــراء عملية التحول الرقمي من الانطلاق في عملية التحول، بالإضافة لمشروع ناقل البيانات الحكومية الإلكتروني، والذي يعتبر أحد أهم البني التي تساهم في ترابط الخدمات الحكومية فيما بينها، الأمر الذي يتجه لمعالجة التحديات في إنجاز التحول الرقمي للعمل الحكومي خلال عام ١٨ شهرا تقريبا. ولفتت سليمان إلى أن الوزارة بدأت بتطبيق خطة أو مشروع تأهيل صناعة البرمجيات على مسـتوى سـورية، والـذي ينبع من جانب هـام في عملية التحـول الرقمي، وهـو تحفيز صناعة البرمجيات وتحفيز الأفكار والابتكارات الجديدة موضحة أن الشركات تحتاج إلى متطلبات للتحــول إلى الصيغــة الرقمية، ولا يمكنها العمل أو طلب عروض توريد، على ســبيل المثال، من دون وجود شركات جاهزة لتأمين هذا الطلب التقني.

واعتبرت سليمان أن عملية التحول الرقمي سلسلة من الخطوات المتتالية، لافتة إلى أنه على الرغم من الطلب المتزايد على خدمات الاتصالات والأنترنت خلال سنوات الأزمة، حقق قطاع الاتصالات قفزات نوعية من خلال الانتقال من التقنيات القديمة في مجال توصيل الانترنت إلى التقنيات الحديثة، مثل الأكبال الضوئية وغيرها، مؤكدة أن البنية التحتية ليسـت بمسـتوى الطموح غير أنها في تطور مستمر على الرغم من الصعوبات

وأضافت سليمان أنه، على مستوى البنية التحتية لقطاع الخدمات الالكترونية، تم العمل من خـلال الرؤيــة الموضوعة ما قبل الحرب لإسـتراتيجية الحكومة الالكترونيــة، وتم تنفيذ معظم البني التحتية المتعلقة بخدمات الحكومة الإلكترونية، ومن أهمها مشروع التوقيع الإلكتروني أو مشروع مركز التصديق الإلكتروني الوطني، ومركز المعطيات الوطنية، وشبكة حكومية تربط جهات القطاع العام ببعضها، ومشاريع المعاملات الحكومية الالكترونية، والحجوزات الاحتياطية وتعتبر جميعها جزءا مهما في بنية التحول المطلوب

وأكدت دراسات الأمم المتحدة أن أهم شروط نجاح الخدمات الحكومية الرقمية هو أن تتمحور

حـول المواطـن، وأن ميـزات الحكومـة العادية هي وجود قـوى عاملة، ومجموعة من السياسـات

والإجراءات والأنظمة، بالإضافة للحوكمة، والتي لا يكون فيها المواطن أو المستفيد هو الغاية

النهائية، خصوصا في كيفية تقديمها لخدماتها، على خلاف الحكومة الإلكترونية التي يكون فيها

والتحـول الرقمـي هو تغيـير في الأنموذج، إذ يصبـح المواطن أولوية، وهو يتطلـب توافقا بين

الـوزارات والجهـات الحكومية، وتكـون فيه الحكومة مدعومة بأدوات جديــدة، وإجراءات آلية بما

يعنى أتمتة الإجراءات لمساعدة القوى العاملة في الحكومة نفسها على أداء الخدمة، الأمر الذي

وإنجازها، في نهاية العام المقبل ٢٠٢٢، والتي ستتمحور حول المواطن، حيث لا يمكن للخدمات

الجديدة أن تكون مجرد إطلاق خدمة لتسجيل عمل من قبل أي جهة، أو تنفيذا لأمر إداري

على سبيل المثال، بل عملها هو حل مشكلة جديدة، وتحقيق إضافة نوعية تحقق قيمة مضافة

لتعامـل المواطـن مع الحكومة وخدماتها، ضمن إطار تكاملي في الخدمات، تتكامل فيه المنظومة

وتتشابك لتحقيق النتيجة النهائية وهو حصول المواطن على الخدمة بـ «كبسة زر»، كما يقال.

ويعتبر التحول الرقمي مظلة لمجموعة تحولات تمثل تحديات لابد من تجاوزها، وهي - وفقا

للأولويات - إجراء التحول التنظيمي، والتحول الثقافي، والتحول التشريعي، والتحول الإجرائي،

والتحــول البشــري، وأخــيرا التحول التقــني؛ وفي حال عدم اتباع هذا النهج فــإن عملية التغيير

التقـنى لـن تكون مفيدة، لأنها سـتتعرض لمقاومة التغيير وعدم القبـول، وبالتالى يفقد التغيير

معناه الأساسي، وهو ما يتواءم مع عرض الوزارة لخطتها، ومحاورها الإستراتيجية الرئيسية في

صرحت عنه سليمان، وقت كشفها عن إطلاق الخدمات الحكومية الإلكترونية المتك

المتعامل أو المواطن هو محور العمل والخدمة

كما لفتت سليمان إلى أن وزارة الاتصالات والتقانة عملت على العديد من الإستراتيجيات التي تصب في التحول الرقمي، وأهمها إستراتيجية الحزم العريضة التي تضع الخطة الوطنية الواجب تنفيذها على مســتوى شــبكات الاتصالات الأرضية، وشبكات الاتصالات الخليوية لتأمين وتوفير الحزمة العريضة للنفاذ للأنترنت في كافة المناطق، بحيث تضمن تأمين نفاذ شامل على مستوى سورية، فضلا عن زيادة السرعات بما يتناسب مع الطلب الذي تحدده العديد من الاستراتيجيات الأخرى، ومنها إستراتيجية التحول الرقمي في الخدمات الحكومية الالكترونية

ويشير تقريــر الأمم المتحدة، والعديد من الدراســات العالمية المتطابقة في الإطار نفســه، إلى أن ٧٠٪ من مشـروعات الشـركات التقنية الكبرى في التحول الرقمي تفشل، لأسباب إستراتيجية قيادية، كونها غير مترابطة ومتشابكة، وبالتالي لا تحقق القيمة المرجوة، وهو الأمر الذي يبدو أن الوزارة وعته مبكرا من خلال العمل والمشــروعات المنفذة والجاري العمل حاليا على تشــابكية العملية فيها، خصوصا بين الوزارات والجهات والحكومية، وتتشــابك اليوم ســـتة وزارات لتقديم

والتحـول القيـادي الداعـم لنجاح التحـول الرقمي، وفقـا لتقرير الأمم المتحـدة، يبني على التحول المعرفي، من خلال استشراف المستقبل ورصد التحولات، والتعامل مع تعقيدات المعلومات وتصنيفها وأخذ المفيد منها، والقدرة على رؤية الصورة الكبيرة قبل الغوص في التفاصيل، وأخذ القــرار المناســب كمــا يقوم الدور القيــادي للتحول الرقمي على التحول الســلوكي، والذي يعني التصرف بطريقة مختلفة، خصوصا في التأقلم مع التغيرات الدائمة في منظومة السلطة، والتعاون بمرونة مع أصحاب المصلحة من الجمهور، وتقدير إسهامات فرق العمل والشركاء.

ويؤكد تقرير الأمم المتحدة على التحول العاطفي، والتفاعل بطريقة مرنة، من خلال التعايش مع بيئة المخاطر والغموض، وإظهار المرونة في مواجهة التغيير المستمر، والشـجاعة في مواجهة الواقع الحالى للخدمات والأعمال، والتمتع بالثقة من أجل قيادة التحول.

ختاما، أشارت سليمان إلى أن التحول الرقمي عملية تشاركية تتطلب تكامل الجهات المعنية بها تقنيا وتشريعيا، لضمان سير سلس لخدماتها من دون حواجز قد تظهر في تشريع معين أو نقص معين في تشريعات في مكان آخر؛ كما طمأنت سليمان إلى أن بنية الاتصالات في سورية جيدة، وكانت من الأقل تضررا خلال الحرب، وهو ما أتاح الانطلاق ببعض مفاصل التحول الرقمى والخدمات الإلكترونية خلال السنوات الماضية ذلـك التعليــم العالى، مجانيان في ســورية وقبــل أن تبدأ الحرب

المدبّرة والمُنفذة خارجياً على سورية، كانت سورية من أكثر دول

ويـورد الكاتب قائمـة بأبرز إنجازات الرئيس الأسـد، منذ العام

٢٠٠٠، ومن بينها: بناء وترميم ١٠ آلاف مسجد، و٥٠٠ كنيسة،

يقول تاليانو: إن "الحرب العالمية على الإرهاب هي خديعة

كبرى، إنها، حرفياً، حرب عالمية من أجل

الإرهاب، فالإمبراطورية تخلق وتستخدم

وكلاء لها لتحقيق أهدافها، بما في ذلك

داعش والنصرة وممالك الخليج وإسرائيل

وحلف شمال الأطلسي - بما في ذلك تركيا

بالطبع - متورطون في المؤامرة لفرض تغيير

النظام في سورية بشكل غير قانوني وبأي

ويؤكّد الكاتب أن "الغرب الأمبريالي

متوحش وبربري وليس إنسانياً عندما يتعلّق

الأمر بتنفيذه مشاريع الهيمنة والتوسّع، فهو

يخطـط ويعلم النتائج المترتبــة على حروبه

وحصاره، ولا شيء يحدث صدفة عنده،

و٨ آلاف مدرسـة، وألفـي معهـد، و٤٠ جامعـة، إلى جانب تطوير

السياحة، والنقل العام

مركز غوبل ريسيرتنش

الحرب على الأرهاب

يقول المترجمان الدكتور إبراهيم علوش وبسمة قدور، في

تقديمهما للكتاب: "كما أن لسورية أعداء كونيين فإن لها أصدقاء

كونيين أيضاً، وهذا أمر طبيعي لأن الحرب عليها ذات طابع كوني.

أمـا أعداء سـورية فمعروفون جيـداً، وأصدقاؤها فليسـوا جميعاً

معروفين، في هذا الكتاب يكشف الكاتب عن أصدقاء لسورية،

خاضوا على مدى سنوات معركةً دفاع عنها أمام الرأي العام

عمل المؤلف - يتابع المترجمان - على تفكيك المقولات الإعلامية

الـتى تمّ توظيفهـا لتبرير الحرب واحدةً تلـو الأخرى، ابتداء من

مزاعم "إطلاق النار على المتظاهرين السلميين"، و"حكومة الأسد

تقتل شعبها"، و"الطفل عمران"، و"صور قيصر"، و"شرق حلب"،

ودرعا والأسلحة الكيميائية. إلخ، وصولاً إلى مزاعمهم في الحرب

على الإرهاب والديمقراطية وحقوق الإنسان واللاجئين السوريين،

يـدرك تاليانو أن الولايات المتحـدة ترتكب "جرائم دولية كبرى"

في سورية، وهو يقول: إن "مشروع الخلافة" مشروع تابع لوكالة

المخابرات المركزية، حيث يشن الناتو وحلفاؤه حرب "تغيير النظام"

ضد سورية، مستخدمين الإرهابيين كعملاء وأصول استراتيجية

الغرب، بما في ذلك كندا، يدعم جميع الإرهابيين في سورية بشكل

مباشــر وغير مباشــر، يدعم القاعدة وداعش، وما يسمى بالقوات

'الكردية" التي يقودها ويسيطر عليها الغرب، مثلها مثل جميع

الإرهابيين، ويضيف: إن الغرب كان ينهب سورية طوال الحرب،

البروفسور، تيم أندرسون، الكاتب والمحاضر في الاقتصاد

السياسي، في جامعة سيدني، أستراليا يكتب: جمع الكندي مارك

صغير يسلهل الوصلول إليه عن الصراع الرهيب في سلورية، وهو

يشعرون بالفضول، أو الاستياء، أو الغش، من قبل جوقة الحرب

شبه المتجانسة لوسائل الإعلام الغربية المشتركة تاليانو هو واحد

من هؤلاء الغربيين القلائل الذين كلفوا أنفسهم عناء السفر

إلى سورية خلال سنوات الحرب، للتحدَّث مع السوريين من

جميع الرتب، والاطلاع بأنفسهم على الواقع الإنساني لهذا البلد

الــذي أصبح، في العام ٢٠١١، الهدف الأخير للتحالف الذي تقوده

يرافق ذلك كله توثيق للدعم الذي قدمه الغرب للإرهابيين

ما لا يستطيعون سرقته يدمرونه

الغربي في مواجهة آلة إعلامية طاغية يقدمها أعداؤها".

مارك تاليانو: انتصار سوريــة انتصارً للحضارة نفسها

البعث

الأسبوعية

العدان من سورية. تحليل مستنير يدحض السردية الإعلامية الغربية المشيئة

البعث الأسبوعية" ـ محرر الشؤون السياسية

لسـورية أصدقاؤهـا الكثـيرون في العالم، هم أولئـك المناضلون والثوريون الحقيقيون، والأبطال، الذين دافعوا عن الحقيقة لأنهم ينتمون إلى الإنسانية، وإلى الحضارة الغابرة و«المستقبلية»، التي تمثلها سورية في وعي كل أحرار العالم هؤلاء، ومنذ اللحظة الأولى للحرب «القذرة» على سورية («القذرة» هو التوصيف الأكثر شيوعاً لها في الأدبيات والسرديات الغربية) أدركوا حقيقة المواجهة الأخيرة بين آخر معاقل المقاومة في العالم، وبين إمبريالية غربية في طريقها إلى الانحسار والهزيمة لم يـترددوا في رفع أصواتهم ولم تنقصهــم الجرأة ولا الاســتعداد للمواجهــة، ولم يأبهوا للتيار الإعلامي السائد الذي كان ينقل السردية الغربية في أحط أشكالها تزويراً. لقد شكلوا معاً، وهم كثيرون توزعوا على كافة العواصم الأوروبية والأمريكية الشمالية واستراليا، نوعاً من «فرقة شـرف أجنبية» جندت نفسـها للحقيقة. ومـارك تاليانو في كتابه «أصوات من سورية» هو واحد منهم، ولعله من أوائلهم

ككاتب وباحث درس وكتب كثيراً عن سورية، وكصحفى استقصائي كندي زارها مرات عديدة خلال فترة الحرب، وثّق مارك تاليانو الكثير من الحكايات والروايات والفضائح المدوية التي صنعها الغرب وإرهابيوه في هذا البلد الآمن لقد أدرك طيلة سنوات أن الروايات الرسمية التي يتم تلقينها للرأي العام الغربي، وخاصة في أمريكا الشمالية وأستراليا، عبر شاشات التلفزة، وعلى ورق الجرائــد، وعلــى صفحــات الإنترنت، كانت مضللــة ومزيّفة غــزوات أفغانســتان والعــراق وليبيا، كلهــا قامت علــى الأكاذيب، وكذلك الأمر بالنسبة لأوكرانيا، فقد بيعت جميع حروب ما بعد ١١ أيلول للجمهور الغربي من خلال شبكة متطوّرة من الوكالات الأفعوانية المهيمنة، والتي تنشـر البروباغاندا لكل من الجمهورين المحلى والأجنبي على السواء، و"لكن الحرب القذرة على سورية شــكّلت، هذه المرة، شيئاً مختلفاً، ولا بد أن كثافة الدعاية الموجّهة هنا، ومحاولات تلويث البشـرية في لحظة الحرب هذه، كانت على الأرجح غير مسبوقة".

في الفترة ما بين ١٥ و٢٣ أيلول ٢٠١٦، مع جولة السلام الدولية الثالثة، عاد تاليانو مرّة جديدة إلى سـورية في محاولة لسـماع ما يحدث بالفعل من السـوريين أنفسـهم، لم يتفاجــاً عندما وصل، فما رآه كان قصة مختلفة تماماً، فسـورية هي الحضارة نفسـها، وشعبها فخور وطموح ومتطلّع إلى الأمام "أرسلنا إلى هذه الأرض القديمة والمقدّسة المرتزقة والكراهية وسفك الدماء والدمار. كزائر شعرت بالخجل، لكن السوريين رحبوا بي كواحد منهم"، يقول في سياق حوار إذاعي حول كتابه "أصوات من سورية" الذي وضعه في ختام هذه الرحلة، وأهداه لـ "لشعب السوري القابع على خطوط والأشلاء البشرية المتناشرة على الأرض. المواجهة الأولى في المعركة ضد الإرهاب الدولي. دماؤكم تسفك هناك رأيت أختى، جسداً بلا روح".

في كتابه الدى صدرت طبعته الأساسية عن مركز "غلوبال ريسيرتش"، مونتريال، كندا، في أيلول ٢٠١٧، وصدرت طبعته العربية عن دار ديلمون الجديدة للنشر والتوزيع، بترجمة الدكتور إبراهيم علوش وبسمة قدور، يحشد تاليانو خلاصة سنوات من البحث والملاحظات الميدانية لتوثيق المأساة المستمرة التي تمثّل حرب الغرب الكارثية على سـورية والسـوريين تحت عنوان "تغيير النظام"، جاهداً لتقديم تحليل مستنير يدحض الرواية الإعلامية الغربية المهيمنة عن سورية يستجمع تاليانو عشرات الشهادات لمواطنين عاديين، ويستعيد الوثائق الغربية مفتوحة المصدر والذاكرة التاريخية، ليمزج بمهارة قصص الجنود والأطباء والسياسيين ورجال الدين والمواطنين العاديين مع قراءاته السابقة، وإثبات أن سورية، التي رفضت أن تكون تابعة لقوى الرأسمالية المفترسة التي تقودها الولايات المتحدة، تقف اليوم في خندق المواجهة الأول ضد دبكتاتورية العولمة، وضد الإيديولوجية

الاقتصاديـة الضاغطة لفـرض هيمنة رأس المال والأسـواق على

يفضح تاليانو إستراتيجية واشنظن، ويكشف عن أهدافها السياسية من خلال كلمات الشعب السوري نفسه، وذلك في رسالة قويــة من هذا الشـعب تطالب الغرب بالتوقَّـف عن قتل الأبرياء. شـهادات لسـوريين آثروا البقاء في بلدهم تؤكّد أن ما يحدث ليس شورة ولا حرباً أهلية، وأن واشنطن هي العقل المدبر والمخطط الرئيسي للحرب، وهي التي تدعم الإرهابيين بكل الوسائل، وأن هـؤلاء الإرهابيـين ("داعـش"، "القاعدة/ جبهة النصـرة"، "الخوذ البيضاء"، "هيئة تحرير الشام") هم عملاء أطلسيون ارتكبوا مئات الجرائـم البشـعة بحـق السـوريين، وما من

يعرض المؤلف وقائع موثقة تدحض السرديات الإعلامية الغربية عن الحرب، ويشيد على أن وسائل الإعلام الغربية تعمل كوكالات للحرب الإمبريالية، وليس كوكالات للحقيقة، وأن ممثليها يتبعون السيناريو المعهود نفسه، والمتمثّل في القاء اللوم على الضحيـة في الجرائـم الـتي ارتكبتهـا الدول المعتدية، كما يعرض جملة من شهادات السوريين وعدداً من وثائق ويكيليكس، وقائمة بالمجازر التي ارتكبتها أمريكا والغرب

- يقول عمار: "كعادتها كل صباح كانت أختي في طريقها إلى الجامعة عندما فجّر انتحاريّ سلفي وهّابي دمويّ سيارة مفخخة في محطة للحافلات، مما أدى إلى استشهاد وإصابة العديد من المدنيين وطلاب الجامعات الذين كانوا في طريقهم لامتحاناتهم. وبعد ١٠ دقائق فجّر انتحاري آخر نفســه في المكان ذاته مستغلاً تجمّع الناس وفرق الإسعاف عادة عندما يقع هجوم إرهابي نتصل بجميع أفراد الأسرة والأصدقاء للتأكِّد من أنهم جميعاً بخير، ولكن".

- "بدأنا بالبحث عنها في المستشفيات الصدمة كانت في المناظر الدموية هناك كانت هناك العديد من الجثث المحترقة

- ليلي مارتن، أمريكية مقيمة في سورية، تقول: "الإرهابيون المدعومون أمريكياً دمّروا منزلي في ٢١ آذار ٢٠١٤، وقطعوا رؤوس جيرانى واغتصبوا السيدات المسنات اللواتي خُطفن وأخذن إلى تركيا ودمروا قرية كسب السورية بكاملها. هذه ليست إشاعة إنها حقيقة وقد تمّ توثيق ذلك جيداً".

- الدكتور ديكلان هايز: "لقد بدأ انحدار كسب إلى الجحيم عند الساعة ٣٠, ٥ صباحاً، على وجه التحديد، في ٢١ آذار ٢٠١٤، عندما أمطر قصف لا يرحم من الجانب التركى للحدود مع سورية القرية غير المحمية، مما لم يصب سكانها بالذعر فقط، بل راح ينذرهم بنهاية العالم التي كانت على وشك أن تحل بهم". - بيبكن دجوريان وزوجته أعدم الغزاة ابنهما الوحيد أمامهما، وتركوه يتعضن لمدة ثلاثة أيام في الشمس، قبل أن يرموه مثل الكلب - بحسب وصفهما - في حضرة حفروها على عُجَل في بستان التفاح الذي يمتلكه الوالدان وتم بعدها احتجاز الوالدين قسراً في تركيا لأربعين يوماً، حيث أحضر الخاطفون السفير

إن هناك أدلةً قاطعةً تثبت، وقد أثبتت لسنوات، بأنّ يوجد "معتدلون".

بدعم من الخارج. وقد تمّت مصادرة الاحتجاجات





لو أردنا التعريف بالكتاب، استناداً إلى فقرة واحدة منه، فإنَّنا سنقتطف لكم الفقرة التالية من فصله الثَّالث: الحرب على سورية هي غزوٌ من قبل الوكلاء الغربيين، بما في ذلك "داعش" و"القاعدة/ جبهة النصرة". لا

الأمريكي في تركيا ليبدي إعجابه بطريقة معاملة الخاطفين

مركز للشرطة التركية، قال: إن "تركيا هي التي قادت الهجوم

ويصف شاهد على مجزرة منطقة عدرا بريف دمشق المشهد

"بدأ المتمردونبمهاجمة المراكز الحكومية وهاجموا مراكز

الشرطة، حيث قتل جميع رجال الشرطة بعد اشتباك قصير

فقط بسبب كثرة المهاجمين ثم توجهوا (المهاجمون) إلى الحاجز

صموئيل بولاديان، الذي يعيش على بعد ٢٠٠ متر فقط من

فالانتفاضات التي جرت منذ بداية الأحداث شابتها أعمال عنف ارتُكبتُ ضدّ الأبرياء والجنود والشرطة الشعّبية السلمية من قبل تلك العناصر المجرمة المدعومة من الخارج دوماً بشكل متناسب مع "الحرب المجينة" كما طوّرها أندرو كُوريبكو في كتاب الحروب المجينة: مقاربة للتكيف غير المباشّر لتغيير

إن العقوبات غير القانونية التي يفرضها الغرب، بالترافق مع الممارسات الإرهابية في سرقة الموارد وحجُب المساعداتُ الإنسانية، هي المسؤولة عن التجويع. وهو الأمر الموثّق جيداً في الشهادات

الواقع على أطراف المدينة، قبل أن ينتقلوا إلى العيادة، حيث

ذبحوا أحد أفراد الطاقم الطبي، ووضعوا رأسه في السوق الشعبي.

ثم قاموا بسحل جسده أمام سكان البلدة الذين تجمّعوا ليروا ما

يحدث عمال المخابز الذين قاوموا الاستيلاء على أجهزتهم تم

تحميصهم في فرنهم الخاص انتقل مقاتلو جبهة النصرة وداعش

من منزل إلى منزل مع قائمة بالأسماء، ولم يُر أي من الذين تم

يتحدث الكاتب عن عدد كبير من جرائم الإرهابيين التي تمّ



أ<mark>صوات</mark> من سورية

توثيقها، والتي تتجاهل وسائل الإعلام الرئيسية الغربية نشرها.

يسرد أحداث معلولا ونهب وتدمير مزار القديسة تقلا الأثري قبل

أن يحرّرها الجيش العربي السوري، كذلك يتحدّث عن حرمان

دمشـق من مياه الشـرب بتفجـير نبع "عين الفيجــة". بدعم من

كما يتطرّق إلى قصة الطفل عمران والكذب الدعائي للإرهابيين

والغــرب، وفضــح والد الطفــل لأكاذيبهم، ويذكر أيضــاً ما حدث

لتدمر عروس الصحراء من تخريب ودمار، ويعرض بشكل توثيقي

لمعاناة أهل حلب، وتحرير الجيش العربي السوري لها بعد أن كان

الإرهابيون يحاصرونها ويرمونها بقذائف الموت يومياً.

وعندما قتلوا، بسبب حصار العراق، ٥٠٠ ألف طفل دون سـن الخامسـة، وأكثـر من مليون ويسرق الإرهابيون المعدات الصناعية ويشحنونها إلى تركيا، وما لا شـخص آخرين، لم يرف لهم جفن، بل قالت وزيرة الخارجية الأمريكية مادلين أولبرايت: إن الثمن الذي نريده يستحق هذا العناء. تاليانو مزيجاً ممتازاً من الحكايات والتحليلات لإنشاء مؤلف كتـاب يجـب أن يكون بمثابة كتاب تمهيـدي لجميع أولئك الذين

و"الحسرب العالمية على الإرهاب"، المعروفة زوراً واحتيالاً باسم "الحرب على الإرهاب"، هي حرب عالمية من أجل الإرهاب، فالإمبراطورية تخلق وتستخدم وكلاء إرهابيين متطرفين، بما في ذلك "داعش"، لتعزيز أهدافها الجيوسياسية، كما يقول تاليانو، مشيراً إلى أن المحافظين الجدد يريدون تدمير الشرق الأوسط حتى يتمكنوا من التحكم به.

ويتحـدّث الكاتـب عـن " تدمـير الغـرب لمقوّمات الحياة لدى الدول التي يستهدفها، ومن ثم محاصرتها وتجويعها بطريقة عمل العصابات"، ويضيف: إن الكاتب والباحث والأســتاذ الجامعي، ومترجم الكتاب، الدكتور إبراهيم علوش لاحظ "أن أمريكا - بقانون قيصر - تسعى إلى اغتيال سورية ومعاقبة شعبها جماعياً، حيث تمنع المليشيات التابعة لكل من أمريكا وتركيا بيع القمح والشعير من قبل الفلاحين السوريين شرق الفرات

إلى الدولة السورية، كما شارك الطرفان في إشعال الحرائق في المنطقة في محاولة للقضاء على محصول سـورية الاسـتراتيجي من القمح والشعير. وقد باتت الحرائق حدثاً سنوياً متصاعداً قبل وأثناء موسم الحصاد. وفي الآونة الأخيرة، تم حرق ملايين أشجار الزيتون المثمرة مباشرة قبل أوان قطافها في الساحل السورى ومناطق أخرى من البلاد، وتحديداً في المناطق التي تسيطر عليها الدولة السورية". ويضيف الكاتب - نقلاً عن الدكتور علوش أيضاً - أن "الولايــات المتحــدة ووكلاءها يســيطرون علــى ٩٠٪ من آبار النفط، وعلى ٥٠٪ من آبار الغاز السورية، وأن أمريكا تنهب هذه

شجاعة وطن وشعب

يستطيعون سرقته يدمرونه

على عكس معظم المحللين الجيوسياسيين لقضايا الشرق الأوسط، يركّز تاليانو على ما يوحّد الإنسانية بشعب سورية في كفاحه ضد العدوان الخارجي، إنه يتحدَّث ويسـتمع، ويكشف عن شـجاعة وطن وشـعب في حياتهما اليومية يصـرخ تاليانو بأعلى صوتــه أن أسـباب وعواقب الحــرب، التي قادتهــا الولايات المتحدة على سورية، ناهيك عن جرائم الحرب والفظائع الواسعة النطاق، التي ارتكبها الإرهابيون نيابة عن التحالف العسكري الغربي، يتمّ حجبها بشكل روتيني. إنه يلتزم التواصل مع الرأي العام الغربي نيابة عن الشعب السوري، وكتابه "أصوات من سورية" يقدم نظرة عامة موثّقة بعناية عن الحياة اليومية في سورية المستهدفة بالإرهاب، وعن النضال اليومي للشعب السوري من أجل حماية سيادته الوطنية والحفاظ عليها.

ويبدو تاليانو واثقاً من أن انتصار سورية النهائي، بقيادة الرئيس بشار الأسد، سيكون انتصاراً للحضارة نفسها، على القوى الظلامية لإمبراطورية وحشية تشكّل "القاعدة" و"داعش" و"الإرهابيون المرتبطون بها"، قواتها البرية الفعلية

وللتدليل على خداع الحكومات الغربية ونفاقها، يستعرض المؤلف واقع العراق وليبيا قبل الحرب عليهما وتدميرهما، ويعرض لواقع التعليم الجيـد والمجانـي والخدمـات الصحيـة المجانية ومسـتوى المعيشة الجيدة في سورية، بحسب مؤشّرات مراكز دولية

يقول تاليانو في مقدمة كتابه: إن الحكومة العلمانية في سورية يقودها الرئيس بشار الأسد، الذي يتسم بالتقدّم والرؤية المستقبلية لقد حصل الرئيس الأسد على دعم معظم السوريين من خلال إعالتهم وحمايتهم الرعاية الصحية والتعليم، بما في

المدارس الصيفية فكرة جيدة بهدفين رياضي وتجاري..

أصحاب الدخل المحدود خارج المعادلة وجنب الأرباح أزاح البوصلة عن الغاية!!

"البعث الأسبوعية" ـ ناصر النجار

في كل موسم، وبمثل هذا الوقت تقريباً، نتحدث عن المدارس الرياضية الصيفية وأثرها الإيجابي في احتواء صغارنا وأطفالنا وحمايتهم من اللهو في الشوارع، وترغيبهم بالرياضة كممارسة وثقافة وتربية، الروح الوطنية في صفوف النشء، إضافة إلى اكتشاف المواهب والخامات الواعدة بين الصغار لرفدهم للأندية وصقلهم وتنمية مهاراتهم؛ ونتحدث بالمقابل عن السلبيات التي تعترض عمل هذه المدارس أو بعضها، وقد تحول الهدف في الكثير منها إلى تجاري بحت دون الاستفادة من الأهداف الأخرى. وهذه الملاحظات متفاوتة بين مدرسة وأخرى، بعضها يعمل بإخلاص ويثابر على عمله، والبعض الآخر استفاد من هدف، وأهمل هدفا آخر، ومع ذك لم نجد في كل المواسم أن أحداً تحدث عن هذه المدارس، أو قيّمها، بدءاً من اللجان التنفيذية في المحافظات وصــولاً إلى اتحــادات الألعاب المعنية بشــكل غير مباشــر في ا

والقضية هنا لن تتوقف عند هذه المدارس التي أخذت الصفة الشرعية بموافقة الحهات الرياضية المسؤولة عنها، إنما الحديث يشمل المدارس الخاصة التي تفتتح هنا وهناك، وتســتأجر الملاعب من الأندية والمدن الرياضية؛ وإذا كان الحديث عن هذه المدارس تجاريا وربحيا فإن الفائدة في القسم الأول يعود للأندية، أما في القسم الثاني فالفائدة غائبة عن كل الأهداف، سواء أكانت رياضية أو تجارية، والمشكلة أن هذه المدارس الرياضية الفردية التي تسكن ملاعبنا لها داعموها ومؤيدوها ومن يحمونها.

وهناك قصة أخرى تتعلق بما يسمى الأكاديمية، ولا ندرى إن كان القائم ون على هذا الصنف من المدارس يدركون معنى هذه الكلمة، وما وظيفتها؟ وكل الظن أنه تقليد غربي بالاسم ليس إلا!!

في التوصيف العام لهذه المدارس بكل الأندية على مساحة القطر، نجد أنها تحظى باهتمام منه ما هو نوعي، ومنه ما هو عادى بالحدود الدنيا، فلم نجد أو نسمع عن حوادث هنا وهناك، فكانت الرعايا للأطفال بالحدود الدنيا عبر المشرفين المتابعين لعملهم بدقة، ويساهم في هذا الأمن والأمان وجود أهالي الطلاب أو معظمهم في أوقات المدرسة. التعامل الإنساني مع الطفل موجود في كل المدارس، ويجد هـؤلاء الأطفـال متعة في الحضـور وتمضية الوقـت، وهذه من حسنات أنديتنا، وتطبقها من باب الدعاية والإعلان والتسـويق؛ فأنديتنـا في هـذا الجانـب تبحث عـن التفوق ليبقى اسمها محلقاً، وهو ما يجذب الرواد بشكل مستمر، فكلمــا كان الأهل والطفل مســرورين من المدرســة كلما زاد رواد هذه المدرسة ونالت شهرة كبيرة

ومن الأهداف الإيجابية أن الطفل يمضى أوقاتاً صحية بعيداً عن اللهو غير المحبب، وعن العبث في الشوارع والحدائق ما يعرضه للأذي السمعي أو الجسدي وفي هذه المدارس، يضطر الطفل للنوم باكراً للاستيقاظ باكراً، وهذه تمنح الطفل صحة طبيعية جيدة، ثم يتعرف على الرياضة على أصولها من خلال اطلاعه على قواعد اللعب وأصوله، لتصبح الرياضة ثقافة عند الطفل وليست حالة فوضوية تمارس في الشارع وفي أي مكان، فالمدرب يعتبر أستاذاً فكما يتلقى علوم الرياضيات واللغات والأدب من الجيد أن يتلقى العلوم الرياضية عبر مختصين في هذه الألعاب؛ والحسنة

هنا أن الطفل سيتعلق بالرياضة ضمن الأصول وسيشبع كل رغباته ويضرّغ طاقاته البدنية وكل شحناته السالبة، وبالمقابل من الممكن أن يملك الطفل موهبة فطرية بإحدى الرياضات فيمكن استثمار موهبته وتطويرها وتنمية طاقاته

من النواحي الإيجابية أن الأندية تؤمن فرص عمل جديدة لكوادرها وموظفيها والعاملين فيها، وهي فكرة حسنة ما دام الموضوع يصب في مصلحة المدرسـة ونجاحها؛ وقد يكون

لدينا بعض الملاحظات على بعض الأشـخاص المستفيدين مـن هذه المدارس دون أن يكون لهم عمل أو وجـود، وللأسـف فهـذا داء تعانى منه أنديتنا بوجود المستفيدين في كل مكان وزمان، وفي كل لجنة واحتضال وكرنفال وفريق

الاختصاص المطلوب

والسباحة والبلياردو وكرة الطاولة والجمباز والشطرنج وغيرها، وهذا أمر قد لا يتوافق مع رغبة الطفل وميله الرياضي، وقد لا يحقق أهداف المدرسة سواء بالنسبة إلى الأطفال أو النادى؛

يحبون السباحة فلا بأس أن تكون فترة مشتركة للجميع، فالمدرسـة يجب أن تضم فوائـد إضافية غير رياضية كتعليم الكمبيوتـر مشـلاً، أو اللغـات الأجنبية، وهذه تسـهم بتنمية ثقافة الطفل وتدخل في بند الفوائد العامة، فالغاية أن

للأغنياء فقط

المشكلة الجديدة التي ظهرت هذا الموسم أن رسم الاشتراك

يفوق النصف مليون ليرة لترضي نهم أبنائها بتمضية صيف

الرسوم المرتفعة وتحويلها

تجارة رابحة

إلى رسوم رمزية تتوافق مع المستوى المعيشي

الرياضة وألا يعوقه الفقر عن ممارسة أدنى حقوقه

للشرائح الفقيرة، فمن حق الطفل أن يلعب وأن يمارس

الأندية تعتبر المدارس الصيفية تجارة رابحة تحصد منها

الكشير من الأموال لرفد ميزانيتها، وهذا الأمر يعكر صفو

هذه المدارس وينسف الكثير من أهدافها، ويجب أن نتعامل

مع هذه المدارس ضمن مبدأ "لا إفراط ولا تفريط"، بحيث

يمكن اعتبار هذه المدارس مشروعاً رياضياً غير ربحي مهمته

الاتحاد الرياضي العام لتوجيه الأندية إلى تخفيض هده

والملاحظ أن المدارس عامة

في ممارسة الرياضة، أي إن الطفل يمر على عدة رياضات، منها كرة القدم أو السلة وألعاب القوة

للشطرنج أو ألعاب القوة، ولأن جميع الأطفال

ننشئ جيلاً مثقفاً واعياً ومتعلماً.

في المدرسة الصيفية صار مبلغاً كبيراً يفوق راتب الموظف بضعفين، أي بصريح العبارة فإن أبناء الطبقة الفقيرة والموظفين لن يتمكنوا، هذا الصيف، من تسجيل أبنائهم، فإذا كان لـدى العائلة ولدان أو ثلاثـة فقد تحتاج لمبلغ قد

لذلك نقول إن المدارس الرياضية الصيفية فقدت أهم أهدافها لأنها لم تعد تستوعب الأطفال من ذوي الدخل المحدود، وهذا الأمر محزن للغاية، فالصغار يجب ألا يكون لهم ذنب في أسعار السوق والغلاء الفاحش وغيرها من هـذه الأمـور الاقتصادية والمعيشـية؛ والأطفـال خط أحمر يجب أن نوفر لهم البيئة الحسنة والأجواء المريحة وكل متطلبات الطفولة، ما يستدعى تدخلاً عاجلاً من منظمة

رفيق هذه الفرق، ونجد - بالمقابل - النفقات الباهظة تصرف يميناً ويساراً على كرتي القدم والسلة بداعي الاحتراف، وسبق أن تحدثنا عن عقود خيالية

البعث

الأسبوعية

للاعبين لا يستحقون ما تدفع لهم الأندية من مال ومكافآت وحوافز، لذلك فالمستغرب أن النادي لديه اسـتعداد أن ينفق على فريق كرة القدم مليار ليرة، أو أكثر، أو أقل بقليل، بينما يلهث وراء مئات الآلاف من المدارس الصيفية ليحرم أطفال المستقبل فرصة إشباع رغباتهم

مساعدة العوائل الفقيرة والكشف عن الموهوبين فعندما

تختفي الإنسانية من العمل ويصبح الهدف مادياً، لن

نجنى الثمار الصالحة، ولن نحقق الأهداف السامية

النبيلة المطلوبة، لذلك لا بد من التغيير والاتجاه نحو

أسعار اقتصادية رمزية بسيطة تكون بمتناول الجميع

والمشكلة في أنديتنا - الكبيرة تحديداً - أن المال حولها

إلى مؤسسات تجارية، وكم كنا نتمنى أن تكون رابحة،

فنجد أنها تستنزف كل إمكانيات النادي واستثماراته

وتضطر في الكثير من الأحيان إلى الاستدانة في سبيل

فريق رجال كرة القدم؛ وعلى الأغلب نجد الفشل

بلا رقابة

وهواياتهم؟

وهنا نعـود لنتحدث عن دور اللجان التنفيذية في كل المحافظات، فنجد أن هـنه اللحان لا دور لها في هـذه المـدارس لا مـن بعيـد ولا من قريب، وهي تمنح الأندية السلطة المطلقة فيما تراه مناسباً، ونحن نتمنى أن يكون لها دور في ذلك من خلال مراقبة هذه المدارس ومدى فعاليتها ومعالجة الأخطاء لإداريــة والتنظيميــة إن وحــدت؛ كما نتمنى مراقبة فنية من

الاتحادات الرياضية، وهذه المراقبة ضرورية من خلال مناهج التدريب وأصوله، ونحن نجد أن المناهـج في هـذه الأندية عشـوائية وتختلف من ناد لآخر، حسب خبرة المدرب ومزاجه

من جهة أخرى، فإن تدريب الصغار بحاجة إلى اختصاصيين، وللأسف نجد أن الأندية ترضى من تشاء من كوادرها، أو لاعبيها الكبار، فتكلفهم إما بالتدريب أو الإشراف على المدرسة دون أن يكونوا مؤهلين لمثل هذه المهام الخاصة

لذلك نتمنى من اللجان التنفيذية أن تمارس دور الرقيب على المدارس الصيفية، وأن يتم التنسيق والتشاور مع اتحادات الألعاب في الأمور الفنية، وصولاً إلى نتائج أفضل من كل النواحي.

المواهب الغائبة

ومن خلال اطلاعنا ومتابعتنا للمدارس الصيفية الرياضية، لم نجد أنها قد حققت الأهداف المرجوة منها، وأغلبها كان مسرحاً لتمضية الوقت دون أن يكون منجماً لاكتشاف المواهب والخامات الواعدة؛ وكلنا نعرف أن المواهب الرياضية تكتشف في الأعمار الصغيرة ليتم تبنيها وتنمية موهبتها، لكن هذا الأمر لم يحدث، ولم نسمع أن الرياضي الفلاني كان خريج مدرسة النادي الفلاني الصيفية، مع العلم أن هذه المدارس موجودة منذ عقود وليست وليدة السنوات

ومثلها المدارس الاختصاصية برياضات معينة، والتي كانت وما تزال تضم العشرات من الأطفال بأعمار مختلفة، وهذا بمجمله يؤدي إلى قصور واضح في عمل هـذه المـدارس لنعود إلى أن غاية هذه المدرسـة تحقيق الأهداف الثانوية التي تجنيها الأندية من خلال المال، إضافة إلى تشغيل عمالة الأندية

والأمثلة هنا كثيرة، وربما أبرزها نجده في كرتي السلة والقدم، فلو كانت هذه المدارس مجدية ومحققة لأهدافها الرياضية - كما أريد لها - لما وجدنا الأندية تلهــث وراء الاحتراف بحثاً عن لاعــب هنا وهناك. ولو كان يتم الاعتناء بالمدارس بطريقة علمية وباهتمام كبير وملاحظة من اختصاصيين، لخرّجت سنوياً العديد من اللاعبين الذين ينتظرهم مستقبل مشرق في كل الألعاب الرياضية

وهذه المشكلة تعانى منها كل أنديتنا، وللأسف باتت أنديتنا مستهلكة للرياضة وليست منتجة لها، بمعنى أنها تبحث عن اللاعب الجاهز ولا تبحث عن اللاعب الموهـوب، والدليـل أن هـذه الأنديـة بمجملها لا تهتم بقواعدها، وتدير ظهرها لكل فئات النادي، لأن همها الأول والأخير فريق الرجال فقط

وعملية الإنتاج يجب أن تمارسها كل أنديتنا، وبدون ذلك لن تدوم الرياضة وستنتهي، وهو ما بدأنا نشعر به في المواسم الأخيرة وعلى سبيل المثال، بات عدد لاعبى كرة القدم معدوداً، وخيارات الأندية تتجه نحو عشرين أو ثلاثين لاعباً على الأكثر، بينما بقية اللاعبين إما انتهت صلاحيتهم أو هم دون المستوى المقبول، وهذا يؤثر بشكل مباشر على المنتخبات الوطنية وهذا الكلام لا يخص كرة القدم وحدها، بل إن العديد من الألعاب الأخرى في طريقه ليصبح مثل الشطرنج أو الجمباز أو البلياردو، وقد أصبح عدد اللاعبين المزاولين لهذه الألعاب قليلاً جداً.

خير الكلام أن بناء الرياضة يبدأ من القاعدة، وتطوير القواعد يوجب علينا الاهتمام بها؛ ولأجل ذلك، ولأننا في موسم المدارس الرياضية الصيفية، نتمنى من القائمين على الرياضة على اختلاف مناصبهم ومهامهم بذل المزيد من الجهد في سبيل ولادة مدارس رياضية أنموذجية يمكن الاستفادة منها بكل المجالات

«البعث الأسبوعية» _ مؤيد البش لم يتفاجأ الشارع الرياضي بالمردود العادي الذي قدمه منتخبنا الوطني لكرة القدم، في لقائيه أمام المالديف وغوام ضمن التصفيات الآسيو - مونديالية، بعد سلسلة المطبات

محبة زائدة للمنتخب

بنض رياضي

التي عاشها المنتخب فنياً وإدارياً، والتي جعلت مجرد تحقيقه للنقاط الست وضمانه لصدارة المجموعة إنجازاً، بعد أن كان أمراً طبيعياً بالنظر لحصيلته في الفترة التي سبقت قدوم الجهاز الفني الحالي

وإذا كان التقييم النهائي للمنتخب بعناصره ومدربه لن يكتمل إلا بعد لقاء الصين يوم الثلاثاء المقبل، فإن كل الأحاديث التي سبقت لقائي المالديف وغوام لم تساعد لاعبي المنتخب على تقديم الأفضل في ظل حملة التشكيك بأحقيتهم في ارتداء قميص المنتخب، فضلاً عن انتقاد المنتخب في كل صغيرة أو كبيرة دون هوادة

صحيح أننا جميعاً نريد الأفضل للمنتخب ونرغب بمشاهدة أداء مميز منه مترافقاً مع نتائج إيجابية، إلا أن البعض بالغ في حرصه وحبه للمنتخب حتى دخل في متاهة عدم التفريق بين المنتخب كحالة جامعة، وبين القائمين عليه، من اتحاد لعبة أو مدرب أو لاعبين، لذلك يمكن القول بأن الأجواء العامة المحيطة بالمنتخب ليست إيجابية، ولا تساعد على الوصول إلى المبتغى والهدف

المنتخب في اللقاءين سالفي الذكر حقق الأهم، وتابع سلسلة انتصاراته غير المسبوقة في التصفيات، لكن الملاحظات على الأداء بقيت متواجدة، دون إغضال عذر الكادر الضني الذي قد يكون مقنعاً في هذا الإطار، وهو غياب أبرز النجوم لأسباب مختلفة أبرزها الإصابة، فأقوى منتخبات العالم إذا غاب عنها الهداف الأول وأبرز المدافعين وأحسن لاعبي القارة سيتأثر بلاشك.

كل ما سبق لا يعني أن اتحاد اللعبة والمدرب التونسي نبيل معلول يعملان بالشكل الصحيح تماماً، فالملاحظات موجودة وبكثرة، لكن الوضع ليس بالسوء الذي يسعى البعض لترويجه، فمنتخبنا حجز مكانه بين كبار القارة، ونجح في المهمة الأولى بشكل كامل، في حين نجد أن منتخبات تتمتع بالاستقرار الفني والمالي وتخوض مبارياتها على أرضها مثل السعودية والكويت والإمارات لم تستطع أن تقطع تذكرة

بلغة المنطق، وبعيداً عن العواطف، منتخبنا بحاجة لوقفة قبل خوض الدور النهائي من التصفيات في أيلول المقبل، السنة ونصف الماضية وتقويمية للسلبيات التي حصلت إذا كانت النوايا فعلاً تصب في خانة بلوغ المونديال الذي يبدو بعيد المنال في ضوء المعطيات الحالية

البعث الأسبوعية" ـ عماد درويش

وزنهم وقيمتهم وخرجوا العديد

"البعث الأسبوعية" كان لها

لشاء مع اللاعب والمدرب

الوطني محمد أوغلي، الذي

لعب للمنتخب الوطنى مدة

ثمانية عشر سنة، ونال لقب

اللاعبين واللاعبات

اللعبة وشجونها.

تشرين. لكن في

عمر الـ ١٣،

وبتشجيع من

الأهلل، تركت

كسرة السقدم

وتوجهت

وفي الـ ١٥ من العمر، تم ضمى

للمنتخب الوطنى، وبفضل التدريب المتواصل والمستمر،

وقدرات، ولا أنسى الأفكار والخبرة التي منحني إياها مدربي،

جمهورية للناشئين، عام ٢٠٠٠، وبعدها كنت ضمن الثمانية

الأوائل على مستوى القطر، ما أهلني لأكون بالمنتخب

الوطنى. وبعد هذه المرحلة، حققت نحو ١٥ بطولة على

مستوى الحمهورية بمختلف الفئات، إضافة إلى حصولي

على لقب بطولة الدوري مع نادي جبلة، ومع نادي الاتحاد،

وبطولة "كأس السيد الرئيس" مع نادي الشرطة، وغيرها

لعبت مع العديد من الأندية السورية، وهذا منحنى

خبرة كبيرة وقدرة على فهم مختلف الخصوم، ثم التفوق

رغم دخولها في الرياضة السورية منذ زمن بعيد، إلا أن

كرتنا الصغيرة (كرة الطاولة) لم تحقق أي لقب خارجي لها

على صعيد الرجال، ولم تتجاوز المركز الثالث على مستوى

السيدات إلا ما ندر؛ واللعبة عاشت أياما عصيبة بسبب

سوء الاتحادات التي تعاقبت عليها، ما أوصلها إلى أدنى

مستوى لها، خاصة خلال السنوات العشر الماضية، حيث لم

تعرف سوى المشاكل والمنافسة على منصب كرسى الرئاسة،

لكنها بالمقابل عرفت الكثير من الأبطال الذين تركوا

بصمة، وما زالوا محبين لها، وأصبحوا مدربين لها، لهم

أوغلب الطاولة: كرتنا الصفيرة تمثلك تاريكا

لا ألقاب والقدرة غائبة علم المنافسة خارجيا

عليهم، وكان الفضل للمدربين والمختصين الذين أشرفوا

على ودعموني، ومنهم المدرب محمد شيخ يوسف، والمدربين

يعد فياع المليارات فيه بماليز الفراغات التعادية الخوسة.. شل كان موعد الحكم يحل القضية التاريخية؟

"البعث الأسبوعية" _ محمود جنيد

لن نكون مغالين إذا ما اعتبرنا أن اليوم الذي سيعلن فيه حل قضية الفراغات الخمسة، التابعة لنادى الاتحاد، بشكل جذري حاسم يوما تاريخيا استثنائيا مباركا مجيدا، لأنها طالمًا كانت القضية الأكثر تعقيداً وجدلاً وتشعباً وتقلبات، وطالمًا فتحت الأنظار منذ ولادتها، في العام ٢٠٠٨، على واقع الاستثمارات الرياضية ومشاكلها في حلب وسورية بشكل عام وقد يكون اليوم الموعود قريباً، إذا ما علمنا أن البت أريع مرات، سيكون في

بالقضية، والذي تأجل الجلسة المقبلة المقررة يوم الثلاثاء الثامن من حزيران الجاري، بعد تقديم الدفوع من قبل محامى المستثمر؛ وعلى أساس ذلك، تم تحدید موعد نهائى للنطق

بالحكم في مسده القضية الشائكة التي تعتبر بالنسبة لمناصري نادي الاتحاد قضية مهمة طالبوا جميع

حركة انقلابية

لجهات

الوصائية

بالتدخل

مجلس إدارة نادي الاتحاد الحالي، ومنذ استلامه مهامه، نهاية تموز ٢٠٢٠، أولى موضوع الضراغات الخمسة أولوية قصوى، نظراً للضرر المادي والمعنوي الكبيرين اللذين ألحقهما تعطل الموقع عن الاستثمار، خلال الأعوام الثلاثة عشر الماضية، بالنادي وعوائده الاستثمارية، إذ يقع مشروع الفراغات الخمسة في نادى الاتحاد الرياضي بحلب ضمن منشآت النادي، وله استطراق على الشارع العام في واحدة من أهم أحياء حلب الشهباء.

وبينت الإدارة الاتحادية في فترة سابقة أنه، وبعد فشل قضائي عن طريق لجنة تحيكم. المحادثات مع المستثمر لتجاهله حقوق النادي، توجه الفريق القانوني إلى القضاء من خلال الطعن بصحة قرار التحكيم لعدم صحة التمثيل، وبالتنسيق الكامل مع اللجنة التنفيذية في حلب والاتحاد الرياضي العام، وتم تسحيل دعوى جديدة، منذ تاريخ ١١ تشرين الأول ٢٠٢٠، تطالب بإبطال قرار إكساء حكم المحكمين صيغة التنفيذ، وبالمتابعة المستمرة للملف وبعد تبادل الدفوع مع الفريق القانوني للمستثمر، تقرر البت بالدعوى بتاريخ ١٤ نيسان ٢٠٢١، قبل

أن تحضر المفاجأة بتنحي هيئة المحكمة عن الدعوى، وتعيين هيئة جديدة، وتحديد موعد جديد للبت بالدعوى بتاريخ ٢١ نيسان ٢٠٢١. ومجددا، قررت الهيئة الثانية التنحي عن الدعوى، وطلبت تعيين هيئة ثالثة، ومن ثم رابعة، أجلت البت ليوم الثامن من حزيران الجاري كما ذكرنا.

ضرر مادي كبير

اللجنة التنفيذية للاتحاد الرياضي

منحنيات رقمية

بحلب قد شكلت اللجنة سالفة الذكر بغية تحريك مياه

الاستثمار الراكدة، وكأنه وَقف سائب منذ مدة طويلة

تداخلت خلالها الكثير من الظروف والمتغيرات والحبكات

الدراماتيكية في دهاليز القضاء، إذ تم إخلاء المستثمر من

الموقع، مطلع كانون الأول للعام ٢٠١٦، قبل عودته بقرار

قيمة الأضرار التي قدرتها اللجنة الخاصة بدراسة واقع الفراغات الخمسة في نادي الاتحاد بلغت ملياري ليرة، مضمنة هذه النتيجة بالتقرير الذي تم رفعه لوزارة المالية للإطلاع واتخاذ الإجراءات المناسبة بهذا

آنذاك نحو ٣٣٠ ألف دولار أمريكي، إضافة إلى التعهد ببناء عشرین غرفة علی مساحة قدرها ۲۰۰ متر، في أي مكان ضمن منشآت النادي، وفقاً لاختيار الإدارة لكن المشروع الذي همّ بالتنفيذ، تعثر مع اندلاع الحرب الإرهابية على سورية ونتيجة لذلك، وفي عام ٢٠١٦، تم فسخ العقد واستلام المشروع بموجب ضبوط رسمية وفي عام ٢٠١٧، وقع اتفاق بين إدارة النادي السابقة والمستثمر، ليتم اللجوء - بمعرفة الاتحاد الرياضي - للتحكيم الذي خلص إلى تمديد العقد مع المستثمر مدة عشر سنوات، ورفع بدل الاستثمار المتفق عليه، عام ٢٠١١، من ١٦ مليون و٧٠٠ ألف ليرة، إلى ٢٢ مليون ليرة، مع اكساء حكم التحكيم صيغة التنفيذ أمام المحاكم حتى غدا الحكم مبرما، بما في ذلك دعوى مخاصمة القضاة،

وهو ورقم مجحف حسب إجماع الآراء بحق نادى الاتحاد إذا ما

البعث

الأسبوعية

با لقيمة

والاستثمارات، والتقوة الشرائية للمبلغ قياساً بالقيمة السابقة، إذ يرى خبراء بأن القيمة الحقيقية التي سشل السفراغات الخمسة لا يقل عن

> مليون ليرة سنوياً، بموضوعية إلى الغبن جراء الظروف والمنحنيات

ما الحل؟

وإلى ذلك، فإن الحل الأمثل للقضية العالقة - حسب الوسطيين - يتمثل في تسوية توافقية بين النادي والمستثمر الذي لن يسكت، وسيقاتل حتى النهاية مع المنتفعين المزعومين من وراء القضية، والذين لن يسمحوا بأن تكشف هويتهم، ويؤجل ويمطمط بالقضية لتفويت المنفعة الاستثمارية المادية على النادي، في زمن أصبح فيه المال قلب الرياضة، وعصبها، ومحركها الأول.

تناسب استثمار

بينما يشير البعض الآخر الذي وقع أيضاً على المستثمر

تقلبت الأرقام والأحداث الدراماتيكية على صفحات سيناريو الفراغات الخمسة، وما تخللته من شكاوي ودعاوى قضائية، إذ تم في العام ٢٠١١ توقيع ملحق عقد ودي توافقي، تم بموجبه رفع قيمة العقد الأساسي من ١٥ مليون و٢٠٠ ألف ليرة إلى ١٧ مليون و٢٠٠ ألف ليرة سنوياً، ولمدة عشر سنوات، بقيمة تقديرية عن قيمة القطع الأجنبي

الصيني والبلغاري للمنتخب الوطني. وخلال تلك الفترة وما بعدها، كانت لي مشاركاتي العربية الكثيرة، وأهمها التأهل إلى الدور ٣٢ من بطولة العالم، التي جرت عام ٢٠٠٠، إضافة إلى بطولة "التضامن الإسلامي" التي أقيمت في "إيران"، عام ٢٠٠١، بمشاركة نحو ٦٤ دولة، وحصلت خلالها على المركز الثالث، كما حصلت على المركز الثاني على مستوى بطولة العرب لفئة الناشئين وذلك عام ٢٠٠١. مرحلة اللعب وتحقيق الإنجازات لم تنته - حسب كلام

أوغلي - بل توازت مع مرحلة التدريب والتخصص، وبعد تحقيق الكثير من الإنجازات والبطولات والألقاب

عـرض عليّ التدريب،

تحتاج إليه أي رياضة أخرى، فالمساحة المتنافس فيها صغيرة، والكرة أيضاً صغيرة، وهذا يعنى أن حرية الحركة محدودة، ويجب توظيف هذه المساحة للسيطرة على اللعبة والخصم، وهذا أمر وضع له قواعد خلال تدريبه للناشئين في نادي المصفاة الذي أوكل إليه تدريبه منذ عام ٢٠٠١، وأسس فريقاً وصل لاعبوه إلى بطولات منها الجمهورية. أما بالنسبة لواقع اللعبة حالياً، فكشف أوغلى أنه فيما

مضى كان أفضل من الراهن، فعلى مستوى الرجال ليست النتائج ملبية للطموح، ولم نحقق أي مركز متقدم عربياً إلا ما ندر، أما على مستوى السيدات فكانت النتائج أفضل لكن في ظل مشاركة خجولة من الدول العربية؛ وأعتقد أن الفرصة سانحة لنا بعد شهرين من الآن، وخلال المشاركة بالدورة العربية، لمعرفة موقعنا الحقيقي بين الدول العربية بعد غياب قسري عن المشاركة ، مضيفاً: أعتقد شخصيا أننا لن نحقق أي مركز متقدم في

ظل مشاركة أبطال اللعبة من مصر (أبطال أفريقيا)، والدول العربية التي تقدمت كثيرة، فيما لا زلنا نراوح مكاننا؛ وهنا لا بد ئی من توضیح أن مشاركتنا في بطولات غرب أسيا لن تكون مقياسا لتطور اللعبة كون المشاركة فيها

وبين أوغلى أن تطور اللعبة حالياً مرتبط بأمور كثيرة، منها على سبيل المثال - الاهتمام بالقواعد، فهي الأساس لتطورها، وقد رأينا في البطولة الأخيرة أن الفائزين بالمراكز الأولى من الفئات العمرية الصغيرة وهذا دليل واضح على وجوب إيلاء هذه الفئات الوقت والجهد لتطويرها فهي الأساس للارتقاء باللعبة خاصة خارجياً. وتمنى أوغلى أن يقدم اتحاد اللعبة الدعم المادي وغيره لهؤلاء الصغار، ومثال على ذلك تأهل لاعبتنا الواعدة، هند ظاظا، إلى أولمبياد طوكيو المقبل عبر المشاركة المباشرة الأول مرة بتاريخ كرة الطاولة السورية، حيث سبق للاعبتنا هبة اللجى أن شاركت في أولمبياد ريو دي جانيرو، عام ٢٠١٦.

وختم أوغلي بالتشديد على أن الاتحادات السابقة لم تول أهمية لكوادرها، وكانت تعتمد على مدرب أو مدربين لتأهيل اللاعبين واللاعبات، وهي حالة غير صحية؛ وما نراه حاليا أن الاتحاد يقوم بإشراك كافة المدريين بتدريب منتخباتنا الوطنية وفق خطة مدروسة، وهذا من شأنه أن يحسن ويطور المستوى الفني للاعبين واللاعبات؛ وكذلك الوضع بالنسبة للحكام، حيث كان الاعتماد على البعض، أما حاليا فيشارك قرابة ٢٠ حكما في البطولة، والفكرة هي انتشار اللعبة وزيادة كوادرها، لكن المشكلة التي تعيق الأندية وكوادر اللعبة هي قلة الأدوات والمستلزمات



ورغبتي بإنجاز شيء في هذه اللعبة أؤسس عليه مستقبلي فدربت الرياضي، اندفعت إلى تقديم كل ما أملك لها من مهارات العديد من الأندية المحلية، ومنها

الهومنتمن اللبناني، والأرثوذكسي الأردني وأردف أوغلى: لم أنقطع عن المشاركة في بطولات الجمهورية

وحول الخصائص التي تميز كرة الطاولة، أكد أوغلي أنها

المصفاة وجبلة وبلدية بانياس والجيش، كما دربت ناديي

والتي استفدت منها حتى كثيرا. وهنا، حققت أول بطولة واستطعت الحصول على اللقب عدة مرات خلال السنوات الخمس الماضية. وفي بطولة عام ٢٠١٥، نلت اللقب دون أن أتلقى أي خسارة، أو تعادل، وكانت المنافسات قوية حداً، نتيجة مشاركة اللاعبين القدامي من ذوي الخبرة والكفاءة، وهذه البطولة تعد إنحازاً رياضياً، لأنها أقيمت بعد ثلاث سنوات من الانقطاع، بمشاركة ١٣ محافظة.

لعبة حماسية جداً، وتحتاج إلى تركيز يفوق التركيز الذي

ومطا

أسئلة الأدب

يطرح الأدباء عبر نتاجهم الإبداعي الكثير من الأسئلة التي تجعلنا نتساءل: هل يطرحون هذه الأسئلة ليشاركوا القراء بها، أم يطرحونها

لإيجاد إجابات عليها، أم ليتخلصوا من عبئها؟ حيث أن مهمة المبدع إثارة

الأسئلة باستمرار، حتى لو لم يستطع أن يعطى أجوبة، وبعض الكتّاب

د. أس يديوب الكفأ الناقد وظفّ طوت ولا حیادیات فیم النقد پل موضوعیانا



يضيران تلقّى الشعر والانفعال له وبه؛ وقد حاولت في

"البعث الأسبوعية" _ أمينة عباس

بعد العديد من الكتب المعنية بالدراسات الأدبية التي سبق وأن أصدرها، مثل "أساليب التعبير في الشعر العربى المعاصر"، و"صورة الآخر في الشعر السوري"، و"النقد الأدبى الحديث"، والعديد من المجموعات الشعرية، ومنها "دق الأصيل"، و"طقوس الغياب"، و"سفر النبوة"، و"الوجع الأسود"، صدر له حديثاً عن الهيئة العامة السورية للكتاب "قراءة النص الشعرى وتحليله"، الحائز على جائزة الأدب التشجيعية في مجال الآداب، عام ٢٠١٧. إنه الدكتور أنس بديوي، عميد كلية الآداب، والأستاذ المساعد في النقد الأدبي،

بداية اعطنا فكرة عما ضمَّنتَه كتابك الحديد "في قراءة النص الشعرى وتحليله"، وأبرز المقولات التي توصلت إليها على صعيد النص الشعري؟

لن يكون الحوار مع الشعر في يوم من الأيّام حواراً عاديًّا، لأنَّ الشعر في الأصل تجاوز للعادة وخرق للمألوف، ولأنَّك كذلك تحسب نفسك في عالم سحريّ، ينسج الخيال فضاءاته، ويلفّه الوجدان بمكنون عُواطفه وإندفاعاته إلى مكان لا شيء يحدّه ولعلّ الروح الخاصّ الذي يسري في جسد اللغة فيكسوها ريش وجودها هو من أهمٌ عوامل تأبّي الشعر على التعريف الذي يقود إلى التقييد، وهو صفة تدخل في علاقة عنادية مع الشعر المتفرّد بانطلاقه وما لا بدّ منه أن تقارب ما تسمع أو تقرأ بحسّ ناقد احتراماً لتضرّد الشعر لأنّك إذا جلوته كشفت معدنه من دون تعطيل لإرادة النوق السليم وما تأسس عليه بعد درية ومران لا

سورية، ذلك أنّ صلة الشعر بسياقه الثقافيّ، الذي يتبدّى هذا الكتاب أن أقارب نقديّاً صفحات قليلة لنماذج شعريّة فيه، هي صلة وجود، وما يقف عليه المتابع يعكس ظنّ بعض بمباحث ألحّت على وضوح العبارة والرأي النقديّ والنأي المتعاملين مع الكلمة على أنَّها شعر، أصالةً ما، يُقال من بهما عن الغموض والتعقيد من دون الوقوع في التبسيط باب تيسّر الوصول إلى الجمهور بما وفّرته منصات التواصل المُخلُّ قرباً من المتلقَّى العادي وإفادة لصاحب الاختصاص. لقد أردت في هذا الكتاب تقديم أنموذج للنقد التطبيقيّ الاجتماعيّ المتاحة للجميع، وكذلك منابر المنتديات، أو بعض المؤسسات التي تؤسس سياساتها الثقافيّة على في مباشرة النص الشعري على اختلاف شكله الإيقاعي التواصل مع المجتمع المحليّ وقد أدّت هذه المظاهر الثقافيّة ونمطه بعد أن أرهقت مدارات التنظير الدراسات النقدية دوراً سلبيّاً في بعض الأحيان، مع ما لها من تأثير إيجابيّ في في مسالك وعرة، وقد وقع اختياري على منجزات نصيّة أحايين كثيرة، إذ انكفأ الناقد وضعُف صوته خشية أن يسم لمحمّد مهدي الجواهري ومحمود درويش ونزار قبّاني المتلقى الجماهيري خطابه بالنشاز، أو الصرامة المنهجية ووجيه البارودي وراتب سكّر، وما أرادت بعض اتجاهات والأكاديميّة أحياناً، لاختلاف الأفهام والأذواق في تحديد النقد الحديثة استبعاده في بعض منظوراتها النقديّة على الإجابة عن سؤالين مهمَّين، هما: ما الشعر؟ وما دوره في هذا صعيد فاعليّة المعنى في التمظهر الشكليّ استدعاه خطابنا السياق الثقافيِّ؟ مع غياب الفروق في خصائص الأجناس النقديّ، وبيّن أثره في التشكيل الفنّى، وجاء في الكتاب أنّ الأدبيّة والفنيّة، وتشعّب وظائفها وتباينها، إذ وصلت إلى حدّ وصفيّة بعض المناهج تضمر مسكوتاً عنه في الأداء النقديّ التطبيقيّ، ودور القارئ هو استنطاق ذلك المسكوت عنه الغياب، أو التشتّت والضياع في أحسن حالاتها. وصولاً به إلى التقويم، جوهر النقد وفحواه، فالغني الدلاليّ وانفتاح النصوص على القراءات المتعدّدة إشارات تقويميّة

كيف تقيّم الواقع الشعري اليوم؟ وما أبرز ما لفت انتباهك

- يُزاحَم الشعرُ اليوم مجموعة من الفنون على صعيد

علاقته بالإبداء المختلف، وينوء هذا الفنّ بكثرة المشتغلين

فيه، حتّى إنّ المرء ليحسب أنّه مؤسّسة للسياحة الثقافيّة

خرجت من عباءة التوصيف

ما هي أبرز المطبات التي يقع بها الشعراء الشباب برأيك؟ وما هي نصيحتك لهم؟

زحمة الواقع الثقيل الذي يعيشه الإنسان في بلدنا الحبيب

الشعر سيرورة واستمرار وتعاقب أجيال، وهو - شأن أي ثقافة - فعل تراكميّ، لكنّ محرّكه ومحرّضه هما الموهبة والإيداع وصولاً إلى التفرّد؛ ولا يتحقّق ذلك إلا بالثقافة المحصننة بالوعى والمبنية على تأسيس الذاكرة بانطلاق إلى تفاعل حضاري مع المحيطين، القريب والبعيد، والعلاقة الثقافيّة بالآخر المختلف تزرع في المستقبل بدور التعدّد بعدما أصبح بديلاً نفسيّاً ووجوديّاً عن مفقود يُبحث عنه في التنوّع والتباين الخلاّق إنّ اقتصار المشروع الشعريّ على

واستمراريّة العطاء، فلا بدّ من التنوّع في تغذية المخزون المعرفي، رافد الشعر ومعزز وجوده؛ ولعلّ أبرز سهم سُدّد إلى الشعر هو محاولة جعله فنّاً شعبيّاً، فاستُسهل سُلّمُ ارتقائه، وحاول بلوغ أعماقه من لا يعرف السباحة، بلهَ الغوصَ وامتلاكَ عدّة الغوّاص؛ على أنّنا لسنا من دعاة تقوقع الشعراء في أبراجهم العاجيّة، فالحالتان مرفوضتان، كما نرى، وما يعزّز موقفنا هذا يتمثّل في وجود كلّ أنماط الشعر وأشكاله في البيئة الثقافيّة في سورية: ما كتب على الشكل الإيقاعيّ القديم والجديد، وقصيدة النثر، والنصوص غير الأجناسيّة، "فأمّا الزبدُ فيذهبُ جفاءً، وأمّا ما ينضعُ الناس فيمكثُ في الأرض". المتابع للحركة النقدية يلحظ غياب فعاليتها من حيث قدرتها على تشكيل مشهد

منهل واحد ريّما يفقده روح البقاء الحيّ

البعث

نقدي سوري ما هي الأسباب برأيك؟

- المتابع للمشهد الثقافي في سورية يلاحظ وجودَ دراسات نقديّة، لا حركة نقدية، وللتمييز بين الحالتين تستحضر الأذهان السحالات النقديّة بين أنصار القديم والجديد وتيّارات المدارس الشعريّة ومداراتها الإبداعيّة المختلفة، ولكلّ منها نظريته النقديّة التي تنافح عنه، وتردّ على الانتقادات الموجّهة إليه، وتعرض إبداع شعرائها وتقدّمه للقرّاء؛ وغياب هذا المناخ الفكريّ المرتبط بعوامل عدّة يحول دون قدرة النقد، في واقعه الراهن، على الإسهام في تشكيل مشهد نقدي يوجه الإبداع ويقود دفته ويرسو به على شواطئ أحلامنا المنشودة، فثقافة النقد وقبول الاختلاف والاستماع إلى رأي الآخر المختلف ليست نسقاً ثقافيّاً مهيمناً في التكوين المعرفيِّ العامِّ، وما نراه عند بعضهم هو استثناء لا يشكّل ظاهرة

ثمة من يرى أن النقد الأدبى سابق على نصه ما هي المعايير الناظمة لعلاقة النقد

بين النقد والإبداع علاقة جدليّة، فمن قائل إنّ النقد تابع للإبداع، وقائل إنّ النقد إبداء، أو قائل إنّ النقد كائن طفيليّ لا نفع للأدب فيه ولا فائدة، وقائل إنّ النقد ضرورة لا غنى عنها، وما نراه أنّ الأصل في الظهور

ولكن متى يكون النقد خلاقاً؟ ومتى يكون مقصراً في كشف جوهر الإبداء الأدبي؟

- يكون النقد خلاَّقاً مبدعاً إذا كانت وظيفته أن بخلق الإبداء، فبمحرد أن يحصل ذلك ينتهى دور النقد، وماذا يقال في الإبداء الذي لا ينتظر نقاداً ليخلقوه؟ الأساس في النقد، كما نرى اليوم، أن يوصّف الإبداع توصيفاً

صحيحاً، بأي منهجية أراد، ثم يتجاوز هذا التوصيف إلى تحليل، فتقويم مؤسس على ذوق معرفي مدرّب، ولعلّ أهم ما يمكن أن يقدّمه النقد في السياق الثقافي الراهن يتجلى في كشف الزيف والدجل، وأن يكون منصفاً في قراءة التجارب الإبداعية، بعيداً عن بريق الاسم أو مكانته في الحياة الواقعية، أو فاعلية من يقف خلف أظهاره من مؤسسات إعلامية وجهات مختلفة، مع التأكيد على أن لا حيادية في النقد بل موضوعية، وعلى الناقد أن يكون ذا موقف، إما قبولاً وإما رفضاً، وكل ذلك بدليل بيّن وحجّة ظاهرة، أما الصمت فقد يكون أبلغ من الكلام في كثير من المواقف، ومع هذه البلاغة المفترضة يكون الناقد مقصّراً في كشف جوهر الإبداع، إذ لا يكون مؤسساً

ما بين قلب الشاعر وعقل الناقد. كيف تستطيع التملص من سطوة الناقد لتمارس غواية الشعر؟

وأصحابه الذين يستحقون وصف "مبدع".

- "قلب الشاعر وعقل الناقد"، في هذه العبارة يستتر الجواب، إذ يمارس الشعر غوايته في الوقت الذي يريده أو يختاره هو، أما النقد فيمارس نشاطه في الوقت الذي يختاره الناقد. عندما يكتب الشاعر الناقد شعراً ووعيه حاضر في النص على أنه ناقد، يتدخل الذهني والعلمي والمخطط له بوعي واختيار مقصود في تشكيل نصه؛ وعلى القارئ أن يتخيل تأثير هذه المتباينات المختلفات بتشعب طرائقها في تشكيل النص الذي سيكون واعياً بامتياز، فقد يكون النص المنتَج جميلاً ومثيراً، ولكنه وبحسب ما أرى - لن يكون كنص الشاعر غير الناقد، إذ سيتجاوز الانفعال العاطفي وتداعيات اللاشعور، وما هو شعورى بامتياز، وما هو ذهني أيضاً على حساب ما هو شعري حق، وعندما لا يرى الشاعر في نفسه ناقداً حقيقياً قد يكون شاعراً حقيقياً.

كشاعر في رصيده عدد كبير من المجموعات الشعرية هل نالت هذه المجموعات حقها من قبل النقاد؟ وأي ناقد ما زلت بانتظاره؟ ما يطمئن إليه أي شاعر هو تناول تجربته الشعرية من قبل الدارسين الأكفياء، وهو ما سعدت به في قراءة أستاذي العزيزين لنماذج مما كتبت، وهما د. محمد عبدو فلفل ود. راتب سكر. كانت حروفها تشتعل في وجداني وتضيء فضاء روحي، وهو ما ينتظره الشاعر

من قارئيه ونقاده، وثمة الكثير في ما أزعم أنه

بحاجة إلى مزيد من الضوء ليكون مشرقاً

نراهم مهمومين بالأسئلة لقناعتهم بعدم مقدرة أي مثقف، مهما بلغ من المعرفة، على امتلاك الإجابة، إذ لا إجابات مطلقة في الحياة، وعندما يصل الإنسان إلى إجابات مطلقة فهذا يعنى أنه أغلق على نفسه المعرفة، ومن سمة الأديب البحث الدائم عن الأسئلة وإنتاجها لتتولد منها الأسئلة، وهذه الأسئلة مهمتها أن تتجاوز الذات إلى الجماعة، لأن ما يخص الذات لا يمكن أن يكون جمعياً إلا بقدر ما يعنى السؤال، في الوقت نفسه، الجماعة عامة. وهناك بعض الموضوعات التي يطرحها الروائيون في رواياتهم، ونراها تنفتح على فضاءات مشرعة لأسئلة بلا أجوبة تجعلنا في تساؤل ما إذا كان الكاتب يتعمد أن يترك مساحة للقارئ أن يجيب عنها، أم هي أسئلة أجوبتها غائبة!! لكن ما إن نسبر أحداث الرواية حتى نلمس عدم تعمد الكاتب إعطاء القارئ فرصة الإجابة عن الأسئلة، بقدر ما يعمل على أن يكون القارئ جزءاً من لمساراته، موضحاً طرائقه، معرّفاً بأهله

«البعث الأسبوعية» ـ سلوى عباس

العملية الإبداعية ويجد نفسه في العمل، يحرضه، وبثير لديه الأسئلة، ويمتعه في الوقت ذاته، مع أنه لا يمتلك إجابات عليها، وبالتالي لا يستطيع، ولا يجرؤ على، اختراع حلول للمشاكل الإنسانية، وحتى مقترحاته التي يمكن أن يطرحها مفتوحة كقصة، لكن القصة مغلقة والأسئلة مفتوحة!! ومن أسف أن الأسئلة باتت أكثر من قدرتنا على البحث عن إجابات عنها، فيومياً نتعثر بإشكالات تطرح نفسها علينا، وإذا أردنا ألا ندّعي العلم والمعرفة، فهي تتراكم من حولنا، ومن حسن الحظ أنها مترابطة؛ ولو استطعنا الإجابة عن سؤال واحد منها، فسوف نغلق عشرات الأسئلة، لكن لابد من الانتظار، لأنها قد تسقط في امتحان الزمن لها، لأن الكتابة هي الخوض بما أشكل علينا، ومحاولة الإحاطة به، وقد تشير إلى الداء، وتعلن إنذاراً، ربما كان كاذباً، لأننا بشر نحاول وقد نفلح؛ وعلى العموم، ليس ثمة رواية تمتلك النضج وضعت حلولاً طويلة الأمد وناجعة، هذه ليست مهمتها، فهي قد ترتأي لا أكثر؛ ولا نستغرب من أن هناك روايات أعلنت عجزها، وربما هذا امتيازها أيضاً، وسر خلودها.

مرة، سألت إحدى الأديبات، التي يتنوع نتاجها بين القصة والرواية والشعر، على من تطرح أسئلتها، أجابتني أنها تطرحها على نفسها أولاً، وبعدها تطرحها على المحيط، لأن الأسئلة دليل حيوية وطاقة المبدع على العطاء، مع قناعتها أنه لن يجيبها أحد عليها، إضافة لرغبتها المطلقة بأن يشاركها المتلقى بالسؤال الذي هو نوع من محاولة الاكتشاف

وفيما إذا كانت أسئلتها قد تناقصت بعد تجربتها الأدبية الطويلة، وهل

تناقصت بسبب اللاجدوى، أم الخيبات، أم لغربة ما، أجابتني: أسئلتي تناقصت، ليس يسبب عجزي لكن بعد مرجلة معينة، أو بعد النضج، أصبحت أخاف كثيراً من الأسئلة بسبب إدراكي لمخاطرها، ففي البداية كنت أجرأ في طرح الأسئلة الآن أصبحت أخاف خوفاً عاماً، لأننى أعيش في مجتمع غير ديمقراطي وغير حر، وأصبحت أدرك معاناة الكاتب، وخاصة إن كانت امرأة وتطرح أسئلة كثيرة كذلك الإحساس باللاجدوى أحد الأسباب، وأضافت: الأسئلة أصبحت موجعة أكثر، وتحولت إلى أسئلة من نمط آخر، وزادت ألماً وإيلاماً، وبقى السؤال حاضراً لدى: لماذا نفعل هكذا؟ ما الذي يحدث؟ ماذا سنقول للمستقبل وللزمن؟ ماذا سنقول للأجيال؟ وعندما تحضر الدماء كنافورة في وجه الأجيال القادمة، كيف ستجيب على هذه الدماء؟ تلك هي الأسئلة التي تحز في نفسي، وإن لم أستطع أن جعل هذه الدماء تصرخ في نتاجى الأدبى أكون قد فشلت في تحقيق أي شيء ليروا أولاً الفظاعة والبشاعة التي تحدث في الوطن، وهذا الانهيار الأخلاقي، حيث الإنسان الذي أصبح مخيفاً أكثر من الوحوش، والسؤال المؤلم والموجع أكثر: لماذا؟!

تمامة يوسف: «للمندسة الزراعية الفطل رقام الشام الناس المناسفين المناسفين



«البعث الأسبوعية» _ لينا أحمد نبيعة

بنت شمس وبحر، متميزة وفريدة، قديرة، ملفتة للنظر، تسرقنا مما نحن عليه، فنانة بحليها الحميلة، وشاعرة بلا موعد مع الشعر، تمتاز بسعة إطلاعها وثقافتها الواسعة، إنسانة قلباً وروحاً، عصامية متمردة على كل قيد نفسى وفكري، باحثة دائمة عن كل جديد يطور عملها بأقل مكانبات الحباة وتفاصيلها الناعمة التي تسحر القلد لتقدم كل ما في جعبتها من جمال «اكسسوارات» وتشكيلة واسعة من أنواع الصابون والكريمات الخاصة بالتجميل، ولا شريك لها سوى قلمها وريشتها وأدوات عملها البسيطة التي لها من شخصيتها نصيب إنها المهندسة الزراعية تهامة يوسف «بكسر التاء لا بضمها»

لماذا تهامة بكسر التاء لا بضمها؟

لأنهن مثابرات ومجدات، يتقن إدارة الوقت في الرخاء يعز على كسر التاء، ولكن هذا هو إسمى الذي ينادونني به والأزمات، فأنا أشعر بأنني محظوظة جداً لأنني أحب تعلم لأعرف أننى المخاطب هو خيار أبي رحمه الله

وعناد وابتسامة

ولكن ليس كل الناجحات بأعمالهن محظوظات: ١

- على العكس تماما. كل الناجحات بأعمالهن محظوظات

كل شيء لاستخدمه في الوقت المناسب، والحظ بالنسبة لي مسألة نسبية

وماذا عن مشاريعك الصغيرة؟

- ما أقوم به من مشاريع صغيرة هو ناتج مخزون ذاكرة، وليس تعلماً أكاديمياً؛ فمنذ نعومة أظفاري كنت أحب الأعمال اليدوية، بل وكنت في كل مرة أتعجب من براعة

تتابع تهامة: الندم ليس صديقي. كلنا نحمل في دواخلنا شخصيات متنوعة ومختلفة عن الآخرين، نحاول صبها في بوتقة واحدة وتوحيد مسارها كما نحب أنا لا أندم، ولم يعرف الندم إلى طريقا يوما ما، لأن ما فات فات، بل أقول «الخيرة فيما حصل والتجارب خلقت للتعلم والتقوية»، والمهم أن نتابع المسير بعد كل كبوة بعزيمة أكبر الندم قاتل

كيف تتنبئين بالمستقبل وبماذا يخدمك

- نعم أنا اقرأ المستقبل بتحليل معطيات الواقع، فالأتي يعرف بالأن، ومع كل توقع تظهر مفاجآت لم يحسب لها حساب، فأنا أرى الفرص في الأمور التي يرى من خلالها الآخرون العقبات، والمهم أن التنبؤ يخفف الصدمات

وماذا تحدثينا عن وعيك المبكر للحياة؟

قد يكون الوعي المبكر نعمة وقد يكون نقمة بالنسبة لي، قادني وعيي المبكر لأتحسس أي خطر قبل وقوعه، فأنهيأ للتخفيف من الصدمات والارتدادات الوعي والتنبه ضروريان جداً كيلا نغوص في رمال الاستسلام لليأس

وماذا علمتك التجارب؟

- نتعثر أحياناً وتتسارع خطواتنا أحايين، لكن المهم أن تتعلم الأنثى من إخفاقاتها ونجاحاتها، وكذلك من تجارب الأخرين. تراكم المعرفة بفعل التجربة يضعنا على المسار المرجو

الحلى والصابون والكريمات..

- اكتشفت مؤخرا أن لدي شغف بالصناعات اليدوية، بكافة أنواعها ودراستي كمهندسة زراعية ساعدني كثيرا في صناعة الصابون والكريمات، وهي تضم صناعات ريفية وكيمياء، وصناعات غذائية، وأعشاب عطرية وطبية، و أحتاج عمرا إضافيا لأتابع بها، إضافة لشغفي الكبير بصناعة الحلي من الخشب والحجر والرسم عليهم بدقة تحتاج وقت وجهد لا

وهل من محطة للشعر لديك؟

- لا أدري إن كان يقال عما أكتب في بعض الأحيان شعراً، لكنني أظنه تدفق تعابير، لحظة فيضان أحاسيس درجة حساسيتي عالية تجعلني أتفاعل بشدة مع أي حدث، فإن كانت كلمة شاعرة من شعور فأنا كذلك، وإن كانت من شعر فأشك بذلك

> (نرجسیات حزینة) التي التهمت كل وقتها وبقيت تتضور

المرقاع أوطان حميلة

حسين عبد الكريم

في ظهيرة هائمة بالأنوثة التي هي طرب العافية، نلتقي والرسام المبدع في الحلم، وتسييج الطفولة باللون والخطوطد فاتح المدرس. يهز الهواء ببروق امرأة ألتقي لاحقاً بالبروق والصديق العريق أياد بتنجاني العاشق الذكي للفن والوطن والكرامات وشجرة الزيتون صديقة شرفته في مكتبه في دمشق وبيروت أمه الأولى والثانية لا تبعد الشجرة الصديقة عن المرسم سوى لفتات قليلة وبعض حنين. كل مشي ألقي التحية على أغصان الأيام لتورق الذاكرة وتثمر اللحظة العديد من التأملات تعتقنا، نعتقها، في مصير الحياة شكراً دائما لقصائد فايز خضور والشعراء الآخرين الأصدقاء والمحبين الشعراء والشكر الجميل لروح الألوان في لوحات المبدع، مسيج عواصف النساء بطفولة الأشواق وأوهاج الاشتهاء. التحيات للصديق الوسيم إياد، وشرفته، وعطائه الشهم للفنانين، وذوقه البصير في انتقاء اللوحات والحب للأنوثة الأستاذة تعلمنا كيف نقلم أظافر الفوضى بالتأملات وليس بوسعى الإفلات من القصائد الصديقات كطائر وغصن مجنون هواء الكتابة والصداقات

لا يتوانى الزمن عن الهوان لولا الحب، هذا السكير الخلاّق. أرى الحب في صباح الفقراء كيف يفتش في جيوب العوز عن بصيص الأمل، والقروش اليسيرة، لدرء ويلات الحاجات الحب وطن في الأعصاب والواقع بساتين في أمزجة البقاء في الحزن والتأمل، يتعالى صوت الحياة، تصير الكتابة واللوحات والفن والعهود والصداقات ينابيع لا يتكاسل فيها الجريان كالينابيع، حكي في الموّدات وإبداع يظهر في محبرة الضفة ودفاتر الغيمات

وقت الحب فنان كبير يبدع في الكون الرؤى العالية فاتح المدرس يرسم لمحمد الماغوط عصفوراً أحدب مكسور الجناح، حوله شجرة ورد هي نبوغة تغريده وجع السماء يتجلى في جناحي الطائر الأحدب، وكوابيس الصديق الكبير المبدع الماغوط. يقول فاتح المدرس لم يكن بالإمكان أن يجاور الحب القمة ومحمد الماغوط من دون العصفور الأحدب الذي في لحظة جناحه زمن صديق هائل

لم يبخل هذا الرسام البليغ الرؤى على الصديق الشاعر فايز خضور بلوحة تمتلئ بهطل الأشواق والحنين المورق، كبستان جبلي يعيش في ترف النسمة النزيهة على طريقة الكروم ويتواصل إبداعه الشعري والفنان الرائق نذير نبعه الذي يصادق لوحاته وألوانه الصديق إياد. حدثني أنه زاره في مرسمه وبيته وانتقى بعض اللوحات على أمل اقتنائها، لكن الغياب باغته التحية للذوق الفنان ينتقي الجمال ويتورط بأنبل الورطات الألفة الشهمة

أظن أن أدونيس هذا الفينيق الكوني الذي ينهض في الهيب الإبداع تريطه قرابات إبداعية عاتية بالفنان الأعجوبة فاتح المدرس، وبالعصفور الأحدب، وبالكثير من اللوحات المبدعة، والشعراء والأصدقاء من كل الموديلات والماركات

وحلفت إلا أن أدونها بقصيدة وأنا لست بشاعرة أنا لا أقارن أحداً إلا على سبيل الحصر والحشر أمى الحب بلا حدود الكرم والجود العمل والأمل الشقاء والنقاء قلبي. قبضتها تدقه كيف تشاء والجنة تحت أقدامها ليس بالأمومة فقط بل بكثير من الأشياء

ابتسامة الكون الساحرة

وأين تسوقين منتجاتك؟

- كل سبت، أتواجد في «سوق الضيعة»، أسوق منتجاتي في صالة عرض منتجات المرأة الريفية، مع مجموعة من النسوة يعرضن منتجات يدوية يصنعنها بحب وجدّ بداية، كنت أعرض المنتجات في منتجع نسمة جبل، ومنذ سنة انتقلت لسوق الضيعة، فكل تفاعل مع الأشخاص يضيف لنا أشياء وأشياء نعم أنا هناك لأتعلم وأستقرئ وأقيس نبض الوطن

ما أريد إضافته أنني لم أعرف الغيرة يوماً، إلا غيرتي من تلك النسوة اللاتي يتربعن ملكات على عرش العمل، إنهن الركائز اللاتي لا يميد الوطن بهن أبداً.

بطاقة تعريف

تهامة يوسف مهندسة زراعية، طالبة دكتوراه، رئيس مخبر وقاية النبات في دائرة الوقاية في مديرية الزراعة مصممة إكسسوارات، وقد شاركت بعدة معارض (معرض أرسم حلمي - معرض نيسان - معرض الزهور - معرض فرحة - معارض مديرية البيئة)، وتصنع صابونا طبيعيا لاستخدامات تجميلية وكريمات وخلطات زيوت للكثير من الاستخدامات أيضا تصنع خلائط زعتر مائدة

مناعة البطل

خير الدين الأسدب. أول من أنكل قميدة الشرائه علي

من بينها ١٢ ألف مثلاً، عدا عن سائر الكلمات وضروب

القول الأخرى، والموسوعة تقدم بناءً لغوياً متكاملاً، ترفع

أسّه الفصيح والعامى والذي يتعلق باللغة السامية، لبنة

لبنة والعلاقة بين المؤلف وحلب هي العلاقة ما بين العاشق

والمعشوق، أحبها حتى فني فيها، وكانت كلمات الموسوعة

مرتبة حسب تسلسل الأحرف الأبجدية، وقد تناول فيها

وسجل حياتها، فكان منها: ضروب البيان فيها من تشبيه

واستعارة وكناية ومجاز وتورية وجناس كلامها، تصحيفاتها،

مغالطاتها، أمثالها، حكمها، حكاياتها، نوادرها، نداء باعتها،

كما تناول: سبابها، تهكماتها، لوحاتها، كلام أهل الميول،

والسلته جية، لخماتها، وحبل الجنابظة والمعرقين، وأهل

سوق العبى، وأهل سوق الصابون، وغيرهم، ومراسم الأفراح

والأتراح، كنشيد ختم القرآن والختان والأعراس ونقل الجهاز.

وأغنياتها، ومناغاة الأمهات لأطفالهن، وأضاف إليها عاداتها

ومعتقداتها وخرافاتها، وطعامها وشرابها ولباسها وفرش

بيوتها ومصطلحات الصناعة والزراعة والتجارة فيها،

وكذلك مربى الحمام كما تحدث عن حاراتها وأسواقها،

خاناتها، قيسرياتها، قساطلها، سبلانها، بواديها، قراها مع

تعليل أسمائها، وتناول القبائل الضارية في أرياضها، وأعلام

الناس فيها، نهفات مجانينها وألعاب سهراتها وأفراحها

كان يحمل دفاتره وأقلامه ويطوف في الأحياء القديمة

وأحزانها، وحتى مباذلها وسعة القول فيها.

وتناول كذلك مواويلها، وشدياتها، وأهازيجها، وهنهوناتها،

«البعث الأسبوعية» _ فيصل خرتش أنجبت مدينة حلب شخصيات

عظيمة، كان لها دورها المؤثر في تاريخ المدينة، منها عبد الرحمن الكواكبي، ورزق الله حسون، وجبرائيل الدلال، وفرنسيس المراش، وقسطاكي الحمصي، وبدر الدين نعساني، والشيخ كامل الغزى، وميخائيل الصقال، وخير الدين الأسدي، وكثيرون

وُلدَ خير الدين الأسدى في المدينة القديمة، وتلقى تعليمه في مكتب شمس المعارف، قرب قلعتها، ثم في المدرسة العثمانية، إلى أن وصل إلى المدرسة الرشيدية، وأولع بحرفة الكتب حتى أسس وهو في العشرين من عمره مكتبة ممتازة، فكان ينفق كل ما كان يكسبه من مال على

بدأ حياته معلماً؛ وفي العام ١٩٢٣، أخرج مسرحية «الاستقلال»، وفي يوم العرض انضجرت كمية من البارود أدت إلى فقدان كفه اليسري درّس اللغة العربية في مدرسة «هایکازیان» الأرمنیة، ثم عمل ي مدرسة اليهود، وتعاقد مع الكلية العلمانية «اللاييك»، ثم قرر أن يوهب مكتبته - وكان ذلك في العام ١٩٤٦ - على أن يعطوه ١٥٠ ليرة، ثم حرموه

منها؛ وقد زار كثيراً من البلدان، والمكتبات فيها، وفي النهاية بدأ الوهن يدب في جسده فأدخل مستشفى سان لويس ثم خرج منها، وعاوده المرض فأدخل المستشفى الوطني، ثم مستشفى الكلمة، ثم المبرة «دار العجزة وفي صباح ٢٥ كانون الأول ١٩٧١، أسلم الروح، ونقل جثمانه إلى مقبرة الصالحين، ودفن بين قبرين، وحيداً غريباً، بلا جنازة ولا مشيعين، وقد وصف نفسه بقوله: «وديع، سمح الأخلاق، حلو المعشر، لا تفوت مجلسه النكتة، حبيب إلى كلّ القلوب، نظامى، دقيق، قليل الكلام، كان متأنياً، عاشقاً للحمال، تأسره الكلمة اللطيفة، شيخاً، طفلاً، سريع الغضب، سريع الرضا، ذا عزيمة وإصرار، يقرّ برأيه عن ثقة واضطلاع لا عن تعصب، دؤوباً على العمل، نظيفاً على الرغم من فقد يده وتوحده، صبوراً على الألم، بترت يده من غير مخدر، فلم يتأوم ذو شخصية قوية، شديد المحبة في شبابه، جليل القدر في شيخوخته، لا يقبل المنة من أحد».

موسوعة حلب، هي أهم كتاب مخطوط له، ويقع في ٧٦٢٦ صفحة من الأوراق المفردة، وقد أنفق عمره على تأليفه، وجمع فيه مفردات وتعبيرات لهجة حلب، يقول: «موسوعة حلب حصاد عمر قضيناه في الدراسة والتدريس بجوار خزانتنا الزاخرة بكل أثر لغوى، ثم قضيناه في سياحة إلى خزائن العالم والاتصال بذوي المعرفة». وقد نسخ الصفحات أربع مرات، وفي كلّ مرة يزيد عليها ما استجد لديه من كلمات ودراسات، وقد تفردت الموسوعة بشمولها واتساعها وصحتها، وكان يقدر أن معجمه سيحوى خمسين ألف كلمة:

التطور اللغوي ثم يستخلص قواعدها العامية

إنها صحائف وثائقية، يستفيد منها دارسو العصر الحالى والعصور القادمة، وما يحيط بها، من خلال الحركة الحياتية؛ إنها بحق علم حياة الشعوب، أو كما أسماه الأسدي «علم الحياة» تضم الموسوعة حوالى تسعة آلاف صفحة، وقد نسخها أربع مرات بخط يده، وجمع فيها أربعة ألوان، وطبعت بعد وفاته، وقد حققها الأستاذ محمد كمال في جامعة حلب

موسيقا علوية تأتيه من السماء، وعلى إيقاعها تبدأ رحلة ولم يعد في قلبه غير صورة الله.

ينطلق الشاعر من إهابه المادي وقيده الجسدي، فالمعرفة الحقيقية لا يمكن أن يصل إليها المرء وهو ينوء بهذا

هو ليس بشاعر عادي، وإنما صرخة الحق ينطق بحقيقة الوجود في جلال الحب والعشق ويتفرد بقاموس لغوي غني، ومقدرة على الصياغة تتجاوز حماية الشكل إلى التعبير عن معان وحالات وجدية وحكمة ممطورة يعيارات مكثفة ذات علاقة لفظية جديدة، والألفاظ التي فقدت طاقتها تشحن بطاقات جديدة، فتتوهج بنار المضامين الصوفية الفلسفية، وتسطع في العبارات إشراقات معرفية قلبية نورانية، وتقوم الصورة عنده على جزئيات معرفية وروحية

في رصيد خير الدين الأسدى كثير من الكتب، وأهمها على والمقاهى المنزوية ويسجل، يجالس الباعة والتجار والمسنين وقد كرم بعد وفاته، وسميت مدرسة باسمه

والأطفال والعمال والفلاحين، والبدو والغجر، يلتقط من أفواه من حوله مفردات لهجة حلب وضروب القول، ثم يبحث عن جدر الكلمة، أهي عربية؟ أم سريانية؟ أم تركية؟ أم فارسية؟ ويضعها في مكانها على سلّم

البعث

الأسبوعية

بدأ بكتابة «أغانى القبة» في نهاية الثلاثينات، وكان يؤكد على أن الشعر رسالة ووحى لا تهبط إلا على القلب الطاهر، فالشعر استنزال للكلمة الإلهية، ووجد علوي ونشوة روحية وفيض للاشعور المستمر.

يتميز أسلوبه بالأصالة والمتانة وروعية انتقاء الألضاظ التي تخلّص القصيدة من الربابة الموسيقية التي تعرفها الأوزان الخليلية، ويخيل إليه أنه يسمع

القصيدة، بين الصحو واليقظة، بعيداً عن أسر الإحساس بالزمان والمكان، تنهمر عليه كلمات القصيدة وتتشكل أمام عينيه الرؤى الشعرية والديوان أنموذج رائع لقصيدة النثر، وله فضل الريادة فيه، وقد مزج ذلك بأغان كنسية، هي من صميم الفكر الصوفي المنطلق من الحبّ، وكان إذا امتلكه العشق، واشتد به الوجد، غاب عن الحسّ، وأدغمت الحواس،

الجسد، والكشف النوراني لا يتم إلا بالخروج منه، بحيث تتضح معالم الآفاق، وتمضي الروح في زحمة الإلهام إلى نبع

الإطلاق موسوعته عن لهجة حلب، وديوان «أغانى القبة»،

"البعث الأسبوعية" _ رامز حاج حسين

بات واضحاً أن صناعة القدوة والبطل الملهم ركن أساسى ومفصلى في ثقافة الأطفال، المقروءة والمسموعة والمرئية، وكل ما يمت لهذه الثقافة من متطلبات وأقنية تصريف للأعمال الإبداعية لدى الأمم والشعوب، وقد يضطر شعب ما إلى اختراع بطله الخاص بالقصص والحكايات والسيرة الشعبية من الخيال ونسج أبعاد الميلاد والمنشأ والصلات برحم تلك الأرض ليكون مقنعاً لأفئدة الصغار وعقولهم في وطنى لا نحتاج لاختلاق الأبطال، ولا سيرهم، ولسنا بحاجة إلى الكذب المباح في تطويع الخيال لصالح الحكاية وبطلها، فكل من على هذه الأرض منسوج من رحم بطولة، ولدينا في كل بيت وشارع وحارة وقرية ومدينة نماذج يمكن أن تكون أبطالاً لحكايات الأطفال.

الأب البطل

انظر حولك ملياً ستجد بطولة

للأب السوري العامل والضلاح والجندي والطبيب والمعلم؛ وفي كل وجه لأوجه البطولة ستجد قصصاً وعبر قد تكون نواة لفكرة لامعة لقصة للأطفال قالت لي مديرة المركز الثقاف في أبو رمانة، رباب أحمد: إن والدى لم يترك لنا إرثاً مادياً وأخلاقياً فقط، بل ترك لنا إرثاً كبيراً ما زال يتجدد كلما صادفت أحد معاصريه، أو من كانت له معه تجربة بسيطة، أو مساعدة ما، أو حوار كان بينهما، ليسرد لي حكاية تلهب مخيلتي وتثير شجوني وعاطفة الحب في قلبى تجاه والدي الراحل، ليس لأنه كان وزير الإعلام السابق، ولكن لتجاربه الإنسانية مع هؤلاء الناس مع تنوع مشاربهم، وتنوع معطيات الحكاية الخاصة بكل واحد منهم مع والدي، والدي يعتبر بالنسبة لى البطل الذي كنت أقرأ عنه في الحكايات دائماً.

الأب يمكن أن يكون قدوة لأطفاله وأسرته ويمكن لحكاية مشرقة ما، لتضحية قام بها، أو عمل بطولي مميز اجترحه من قلب معجزات هذه الأرض، أن يكون كفيلاً بجعله

بطل حكاية لأطفالنا، فكمية التضحيات في زمن الأزمات أعظم من أن تحصى بجداول وأرقام دعك من المستسلمين بآن: والأن للشكوى والمتقاعسين عن العمل بحجة وعثاء السفر، فقدر يا أخي، حدثنا هذه الأرض أن تبقى واقفة كالفينيق الذي يفضل ذرى أشجارها ليبنى أعشاش تفريخه كل عصر وحين

> ومن ها هنا، ما حجة المتلطين وراء الاقتباس والسرقات والاقتباسات العالمية، وحكايات بقية الأمم والشعوب، ونحن لدينا آلاف الحكايات منثورة على قارعة طريق الإبداع، هنا وهناك: هناك من يعمل بصمت القديسين لنحيا حياة كريمة، يحرث أرضه هناك، أو يوصل أسلاك الكهرباء، أو ينظف شوارعنا ومدننا، أو يدافع عن الحمى، وقد ينسى في غمرة فعله المتلاحق ذاك نفسه، ومتع الحياة، ولكنه أبداً

لا يلتفت لانتظار كلمة تكريم أو وسام ثناء، لأن العمل وحده، وما يقوم به، هو جل ما يريد، ومن هذه النمذجة تخرج للوجود قصص تليق بان تكون ثقافة أطفالنا بطريقة

يقول إدواردو غاليانو، الكاتب الأورغوياني: عاشت المدينة البوليفية لالاغوا معتمدة على المنجم، حيث كان العمال يتوفون فيه جراء مطاردتهم عروق القصدير في عمق الجبال، يسبب خسارتهم لرئاتهم، ومن ثم حيواتهم؛ وبما أنني قضيت بعض الوقت هناك، وكونت صداقات جيدة، حدث معى أنه في إحدى الليالي كنا نشرب أنا وأصدقائي ونتبادل النكات ونمرح حتى وقت السحر؛ وإذ بقي القليل على عاصفة الصفارات التي تدعوهم إلى العمل، صمت أصدقائي كلهم في وقت واحد، ثم طلب

كان تصريحاً منه أو

أمراً يجب تنفيذه

والمنجم المفتوح يدعوكم. كم نسمع عن تكريم لخنساء في هذا العصر، وعن أب كيعقوب في الإيمان والأمل؛ وكم مرّ على هذه الأرض من قصص وسير لأبطال عاشوا، وبذلوا كل صنوف الكرم في إبراز الهوية الحضارية والأخلاقية لهذا الوطن وفي عودة لمقدمة هذا الكلام، فإننا

محيط كل مبدع فينا عن تجارب تليق بتحويلها لقصص،

والقصص بتحويلها لكتاب، والكتاب يتحول إلى فيلم فيما

بعد؛ ولنبحث عن مسابقات للقصة والسيناريو والقصيدة

تتغنى بقصص حقيقية وتوثقها بطريقة فنية وهل الفن

والإبداع إلا عين خبير واع يترجم الحياة من منظوره،

ويصبها في قوالب من الجمال، لتكون مستساغة لذائقة

نلحظ أن العديد من الأمم تتبارى في عملية تصنيع البطل القدوة، وتلميع حكايته لتكون شعلة على طريق الأجيال، وباتت فكرة الغوص ي التاريخ ونسج سيناريو يتناسب مع متطلبات المرحلة، وتقديم البطل بما يليق ورغبات فتيانها أمراً رئيسياً في صناعة الثقافة

أما نحن، فلسنا بحاجة إلا لإرادة فعل ذلك، ولسنا بحاجة إلى طول بحث ومشقة وعناء في إيجاد الأبطال

السوريين وقصصهم، لأن أبطال سورية ورموز حكاياتها هم الذين يصنعوننا كل يوم

تنظيم الأفكار

محفل ولقاء وتجمع، هتفت بضرورة الوعى لإيجاد بدائل لأطفالنا عن الأنموذج الأمريكي البطل المفرد، وراعى البقر المخلّص الأوحد للعالم، ورموزه المتجددة كل حين في الرجل العنكبوت "سبيدرمان"، وكابتن أميركا وسوبرمان وغيرهم؛ وكان الخوف أن

العنف والخرافة والجنس نفسها التي ضربت أول الأزمة السورية ما ذالت عجلاتها تدور، ورحاها غير معطلة، وإن دارت ببطء، لكنها ما زالت تخبئ جيلاً يتربى على العنف والانسلاخ عن أخلاقيات هذه الأرض. رجعت إلى منزلي بعد يوم طويل، وقد تقاضيت ثمن مقال لي في مجلة "البعث الأسبوعية" عن ضرورة الحيطة والحذر لأجل ثقافة بديلة لأطفالنا عن النمذجة الأمريكية اتصلت بطفلي ذي السنوات الثلاث، وطلبت أن يخبرني ما يريد أن أشتري له، فأجابني من الطرف الآخر للهاتف: أريد لعبة سوبرمان!!



"حدثنا، حدثنا عن البحر". كان ذلك هو التحدي الأصعب طوال حياتي القصصية، فبين عمال المناجم هؤلاء، من لا يعرف البحر مطلقاً، فقد كان الموت في سن الشباب قدرهم جميعاً، ولم يكن لدى أمام إصرارهم ورغبتهم العارمة إلا أن آخذهم إلى البحر البعيد جداً، وأن أجهد لأجد الكلمات التي من شانها أن تبللهم حتى النخاء.

يمضى الأب السوري الأسطوري أيامه وهو ينحت جدران الزمن ليقيم لعائلته بنيان الحياة الكريمة؛ فلنبحث في

التي تتحسن عادةً خلال الأسابيع إلى الأشهر التالية: رؤية

ضبابية، عيون جافة وحكة، حساسية للضوء، اضطرابات بصرية

ومن المهم جداً عدم فرك عينك بعد الليزك، لأن ذلك قد يعطل

يعمل الليزك على إعادة تشكيل القرنية بشكل دائم. ومع ذلك،

هذا لا يعنى أن رؤيتك ستظل جيدة لبقية حياتك إذ لا يمكن

بسبب قصر النظر

الشيخوخي. ولا يمكن إصلاح

هذه الحالة عن طريق الليزك

إلى متى تستمر نتائج

بالنسبة لغالبية الأشخاص

الذين خضعوا لعملية الليزك،

فالنتائج تستمر حتى نحو ١٠

لكن وجدت إحدى الدراسات أن

٣٥٪ من الأفراد الذين خضعوا

لعملية الليزك يحتاجون إلى إعادة

العلاج على مدى ١٠ سنوات وإذا

عملية الليزك؟

سنوات بعد العملية

مثل الرؤية المزدوجة ورؤية وهج أو هالات

الأطفال

يؤدي لصويات في النمام

البعث

الأسبوعية

نُصفهم بالملائكة حين ينامون، ولكن هذه الصورة الملائكية

قد يعترضها شخير الأطفال غير المتوقع، وإذا كان طفلك

يصدر هذه الأصوات أثناء النوم فإن زيارة الطبيب المختص

لماذا يُعد شخير الأطفال

دراسة جديدة أجريت في جامعة

ميريلاند الأمريكية وجدت أن

الأطفال الذين يُصدرون صوت

شخير أثناء نومهم، يفقدون

بشكل منتظم المادة الرمادية في

أدمغتهم، ما يؤدي إلى مشكلات

وتشير الدراسات الطبية

الأخرى إلى أن ما يقرب من

١ من كل ٣ أطفال يصدر

شخيراً من حين لآخر،

ولكن معظم هذه الحالات

لا ترقى إلى تصنيفها

ومع ذلك، فإن نحو ١٠

إلى ١٢٪ من الأطفال

يُحتمل أن تكون لديهم

مشاكل شخير أكثر

بالنظر إلى

فحوصات التصوير

بالرنين المغناطيسي

لأكتر من ١٠

آلاف طفل تتراوح

أعمارهم بين

۹ و۱۰ سنوات،

أفاد الباحثون في

أحدث دراسة، بأن أولئك الذين يصدرون

كل ما تريد معرفته عن عملية الليزك.. اکن ما شی معانیرها؟

يعتبر الليزك من الحلول الرائجة لتحسين الرؤية والاستغناء تماماً عن النظارات أو العدسات الطبية اللاصقة، إليك أبرز الأسئلة المتعلقة بهذه العملية:

ما هو الليزك؟

كلمة LASIK اختصار لـ "تصحيح تحدب القرنية الموضعي بمساعدة الليزر"، وهو إجراء جراحي يساعد في تصحيح الرؤية سواء كان المريض يعاني من قصر أو طول النظر، أو كان يعاني من عدم وضوح وضبابية الرؤية.

وتعيد عملية الليزك تشكيل الأنسجة الموجودة في الجزء الأمامي

من العبن، وعلى الرغم من أن العبن تحتفظ بالشكل الجديد للأنسجة مدى الحياة، فإن الرؤية مع ذلك قد تتراجع مع التقدم بالعمر،

متى يتم اللجوء إلى عملية الليزك؟

عندما يضرب الضوء الطبقة الخارجية الشفافة من العين "القرنية"، فإنه ينحني بحيث يتركز في الجزء الخلفي من العين الشبكية"، وهذا ما يسمى بانكسار الضوء. لكن عندما لا ينحنى الضوء ولا يتركز في الشبكية بشكل صحيح، تصبح الرؤية ضبابية في هذه الحالة، وهذا ما يسمى ب "خطأ الانكسار".

ويمكن استخدام الليزك لتصحيح ثلاثة أنواع رئيسية من الأخطاء

- قصر النظر: عندما تكون الرؤية جيدة في حال كنا ننظر إلى أشياء قريبة، ولكنها ضبابية في حال كنا ننظر إلى أشياء بعيدة

طول النظر: تكون الرؤية جيدة عندما ننظر إلى أشياء بعيدة، لكن الأشياء القريبة

> - اللابؤرية: تنجم هذه الحالة عن عيب في شكل مقدمة العين، وتسبب

تصحح عملية الليزك

هذه الحالات باستخدام الليزر، وبعد العملية ينحنى الضوء بشكل صحيح ويتركز على شبكية العين والنتيجة هي رؤية واضحة سواء للأشياء القريبة أو البعيدة

ما المدة التي تستغرقها عملية الليزك؟

يختلف ذلك من شخص إلى آخر، لكن وسطياً تستغرق عملية ما تكون النتائج سريعة الظهور، إذ يتمكن المريض من الرؤية بشكل واضح للغاية بعد نحو ٢٤ ساعة من إجراء العملية

كيف يتم إجراء عملية الليزك؟

ستكون مستيقظاً أثناء العملية، وقد يعطيك الطبيب دواء مهدئاً بساعدك على الاسترخاء. ولن تكون العملية مؤلمة، لكن قد تشعر ببعض الضغط أو الشد في عينك

ويمكن تلخيص الخطوات الأساسية لعملية الليزك كما يلي: توضع قطرات مخدرة في كلتا العينين لتخديرهما. يتم فتح عينك بحامل للجفن

تبدأ العملية في الطبقة الخارجية من القرنية باستخدام

كذلك يجب أن تزور الطبيب بعد أيام قليلة من العملية، للتأكد

عينك تماماً وتستقر رؤيتك،

ترطيب العينين، وكذلك سيصف لك واقياً لتغطية العين وحمايتها. من عدم وجود مضاعفات ومن أن عينيك تلتئم جيداً.

حتى ذلك الحين، لا يجب عليك وضع العدسات اللاصقة أو



محاذير عملية الليزك

غير مثالية في نهاية الأمر.

انخفاض في الرؤية

هناك بعض المخاطر والمضاعفات المحتملة لعملية الليزك:

قد تبطئ العدوى أو الكمية الزائدة من الدموع عملية الشفاء.

قد لا يتم شفاء القرنية بالكامل؛ مما يسبب مشاكل في الرؤية

قد يصاب المريض بمتلازمة العين الجافة الشديدة، التي يمكن

قد تتم إزالة كثير من الأنسجة أو قليل منها، مما يعطي نتائج

فقدان البصر أمر نادر الحدوث، ولكن يمكن أن يحدث فقدان أو

ذلك إلى صعوبة الرؤية في الليل أوفي الضوء الخافت

أن تسبب عدم الراحة ومشاكل في الرؤية، بسبب عدم إنتاج العين

متى تجب مراجعة الطبيب؟

راجع طبيبك على الفور إذا حدث أي مما يلى بعد عملية الليزك:

الرؤية تزداد سوءا

تعرضت للضرب أو الوخز في العين التي أجريت

نصائح لاختيار طبيب الليزك

عند اختيار طبيب لإجراء عملية الليزك، قد يساعدك التفكير

تحدث إلى الأصدقاء الذين خضعوا لعملية الليزك؛ لمساعدتك في اختيار الطبيب

اختر الطبيب الذي أجرى العديد من عمليات الليزك وحقق نسبة نجاح عالية

الأهم من ذلك، اختر الطبيب الذي تشعر بالراحة معه وتثق به

بعد العملية، قد يكون لديك واحد أو أكثر من الأعراض التالية الليزر. هذا هو الوقت الذي قد تشعر فيه ببعض الضغط وعدم

بعد العملية، سيصف لك الطبيب قطرات خاصة للحفاظ على

عادةً ما يستغرق الأمر من شهرين إلى ثلاثة أشهر حتى تلتئم



أصبحت رؤيتك ضبابية مرة أخرى لسبب ما، بعد إجراء عملية الليزك للمرة الأولى، فقد تتمكن من إجراء عملية تحسين الليزك حتى بعد مرور سنوات على عمليتك الأولى. ويعتمد ذلك

على كمية الأنسجة التي تمت إزالتها أثناء الإجراء الأول والمقدار المتبقي

الشعور بالألم الشديد في العين

قارن التكاليف واختر طبيباً ميسور التكلفة.

تحُقّق بعناية من العيادات التي تعلن عن خصومات كبيرة على عمليات الليزك قبل أن تقرر إجراء عمليتك لديهم

المناطق المسؤولة عن التحكم في الانفعالات والتفكير الأعلى. وتقول الأستاذة المساعدة لطب الأطفال بمستشفى الأطفال في فيلادلفيا، وخبيرة النوم في مجلس نوم الأطفال، د. أرييل أ. ويليامسون: "المادة الرمادية مهمة للتطور، لأنها

عوامل إلى انسداد مجرى

الهواء، نذكر منها ما يلى:

الهواء وتسبب الشخير.

اللوزتين واللحمية

تضخم أو تورم اللوزتين واللحمية: توجد اللوزتان

واللحمية بالقرب من مؤخرة الحلق، وهي جزء من جهاز

المناعة في الجسم إذا كانت كبيرة بشكل طبيعي أو منتفخة

بسبب العدوى، يمكن أن تسد اللوزتين واللحمية مجرى

التدفق السلس للهواء، وقد تؤدي العدوى إلى التهاب

الربو: مثل الحساسية، قد بعيق الربو التنفس الطبيعي.

خطر الإصابة بانقطاع النفس الانسدادي النومي

بالأنف والحلق، مما يجعل التنفس أكثر صعوبة.

رتبطة بالعديد من وظائف الدماغ المعقدة في الفصوص الأمامية، مثل الحفاظ على الانتباه، وتنظيم المكان والوقت، وجوانب أخرى لما يسمى بالوظائف التنفيذية تتطور الوظائف التنفيذية أثناء الطفولة وهي ضرورية لدعم المهارات الأكاديمية والاجتماعية والعاطفية والسلوكية".

صوت شخير في الليل أكثر من ٣ مرات أسبوعياً لديهم مادة

رمادية أرق في مناطق الفص الجبهى بالدماغ وكذلك في

لذلك يرى الباحثون أنه قد يكون هناك ارتباطً بين الشخير ليلاً ونقص التركيز، وصعوبات التعلم، والسلوك

بدوره يقول نائب الرئيس التنفيذي للشؤون الطبية في كلية طب بالتيمور د. ألبرت ريس: "للمرة الأولى نرى أدلةً

في صور الدماغ تقيس الخسائر التي يُمكن أن تسببها تلك الحالة الشائعة في النمو العصبي للطفل تلك نتائج في غاية

تشريحية تجعل من الصعب عليهم التنفس بشكل طبيعي الأهمية؛ من حيث إنها تسلط الضوء على أهمية تشخيص أمر ضروري لأجل صحته أولاً وللحصول على نوم هانئ سبب الشخير الحقيقي لدى الطفل".

أسباب شخير الاطفال

الخصائص التشريحية: يتمتع بعض الأشخاص بخصائص

الدخان: يؤثر التعرض لدخان التبغ، الذي يشار إليه غالباً باسم التدخين السلبي، على التنفس وقد ارتبط

مباشرة بشخير الأطفال

علاج شخير الأطفال لذا إذا كان طفلك يُصدر صوت

مجتمع 29

شخير باستمرار أثنناء نومه أو ينام نوماً مُضطرباً، يُمكنك في البداية تجرية بعض الحلول

يقول جراح الأنف والأذن والحنجرة بولاية كاليفورنيا د. سـوروش زاغـى: "عـادةً يبدأ الشخير من التنفس عبر الفم تأكد من أن طفلك يستطيع التنفس من أنفه براحة تامة إن كانت هناك أيةً صعوباًت في ذلك فقد يكون تنظيف الأنف أحياناً كافياً". ويُتابع: "الخطوة التالية هي

البحث عن أي سبب محتمل للحساسية بعض الأطفال لديهم حساسيةٌ تجاه منتجات الألبان والغلوتين، البعض الآخر قد تكون لديه حساسيةً بيئيةً تجاه الغبار، أو العضن أو وبر الحيوانات الأليفة ما إن يُصبح الأنف نظيفاً، من المهم أن يتنفس الطفل عبر أنفه".

يمكن أيضاً تحسين نوم طفلك عبر التأكد من نومه في غرفة هادئة

ولكن إذا استمرت المشكلة، فلعل ذلك يعنى أن الوقت قد حان لزيارة طبيب الأطفال

تقول طبيبة الأعصاب واختصاصية النوم في شركة السمنة: تؤدي السمنة إلى تضييق مجرى الهواء وزيادة تكنولوجيا النوم، د. تشيلسي رورشيب: "سيُقدر الطبيب ما إذا كان هناك سببٌ أكثر خطورة لشخير الطفل أم لا، مثل الاحتقان: تسبب الأعراض الشبيهة بالبرد احتقاناً يمنع توقف التنفس أثناء النوم".

أفضل خيارات العلاج لطفلك". وأضافت أن ذلك قد يشمل أدوية الحساسية أو الربو أو الحساسية: تتسبب نوبات الحساسية في حدوث التهاب

وتابعت: "بناءً على التشخيص، يمكن للطبيب أن يوصي

الجراحة لتصحيح التشوهات مثل الحاجز المنحرف أو تضخم اللوزتين أو اللحمية

٢- قارب صغير - صحيفة مصرية ٣- يسحبا - مكان السباحة

٤- يبطىء ويتأن /م/- (إما) مبعثرة

٥- للندبة - المطر الشديد أو العطاء

٦-شعائر - قهوة /م/.

٨- أنعت - عكس (الإفساد)

۱۱- مصیف سوري علینهر بردی

بحور الشعر (بدون ال التعريف)

٦-نسى- بلدةلبنانية بقضاء المتن

٩- تثبيت وترسيخ - يجمع ويضم

الكلمة

المفقودة

٧- عاصمة (أستونيا) - (مونوا) مبعثرة

٤- أتضرع إلى الله - منح

في الخصومة والعداوة

١-شاعر لبناني لقب بـ (شاعر القطرين)

نفخ المناطيد- بحر

١- خط وهمى حول الكرة الأرضية يستوى عنده

٧- شعوب سكنت البادية السورية وغرب سورية 4

وأواسط بلاد الرافدين منذ الألف الثالث قبل

١٠- أحد الغازات النادرة في الجو يستعمل في

٢- مدينة مغربية على المحيط الأطلسي- صوت 11

٣- لقب (أبرهة الحبشي) صاحب الفيل - من

٥- متشابهان - للتداء - نصف (عارم) - اشتد

- خيال أو سراب - (صورة) مبعثرة - علامة

١٠- شموخ وعزة نفس /م/ تشتهر بها مدينة

١١- مؤلف إسلامي شهير ولد في قرطبة

٩- زعيم هندي راحل - والدة - ادعى /م/

11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1

كلمات متقاطعة

اضطراب طيف التوحد (ASD) ليس مرضاً عقلياً، وإنما اضطراب بالنمو يؤثر في التواصل والسلوك، وهو ما يجعل المصاب به يبدو غير طبيعي، ويُظهر خللاً في تفاعله الاجتماعي، وعلى الرغم من أنه يمكن تشخيص التوحد في أي عمر، فإنه يوصف ب "اضطراب نمو"، لأن الأعراض تظهر بشكل عام في أول عامين

يُعرف التوحد بأنه اضطراب "الطيف"، لوجود تباين واسع في

ورغم أن ASD يمكن أن يبقى مدى الحياة، فإن العلاجات

وقد تم اكتشاف التوحد على يد طبيب نفسى أمريكي من أصل نمساوي يدعى ليو كانر، وهو عالم وباحث اهتم بإجراء دراسات وأبحاث عن التوحد. وكان يجرى دراسة عن محموعة من الأطفال بعانون قدرات عقلية منخفضة، وعندما درس طبيعة سلوكهم وجد أنهم يتميزون بالانغلاق على ذاتهم والميل إلى العزلة والبعد عن التواصل الاجتماعي، ورغبتهم في تكرير أنماط سلوكية

أعراض وسمات التوحد

وجود نغمة صوت غير معتادة قد تبدو مماثلة للروبوت

الاهتمام بمواضيع معينة طوال الوقت

- ترتيب الألعاب أو الأشياء بطريقة منظّمة جداً.

تعلم الأشياء بالتفصيل، وتذكّر المعلومات فترات طويلة من الزمن، والتفوق في الرياضيات أو العلوم أو الموسيقي أو الفن.

كيف نكتشف التوحد؟

مقدمى الرعاية الصحية في مرحلة الطفولة المبكرة

ما شي مرض التوحد؟ وكيف يمكن أن نكتشفه؟

الصوت أو تعبيرات الوجه أو لغة الجسد. وقد يواجه الأطفال الأكبر سناً والمراهقون صعوبة في فهم شخصيات الكلام أو الفكاهة أو السخرية

نوع وشدة الأعراض التي يعانيها المريض

والخدمات قد تحسّن أعراض الشخص وقدرته على العمل.

معينة كترتيب الأشياء بشكل معين

هناك محموعة من السلوكيات التي تظهر في الأشخاص الذين تم تشخیص إصابتهم بـ ASD. وليس شرطاً أن يُظهر جميع الأشخاص الذين يعانون ASD كلّ هذه السلوكيات، ولكن معظمهم سيُظهرون

- تحنُّب النظر إلى الناس أو الاستماع إليهم. - عدم الاستجابة، أو التباطؤ، للرد على شخص يحاول الحديث

- مواجهة صعوبة في

- غالباً ما يتحدث بإسهاب عن موضوع مفضّل، دون ملاحظة أن الآخرين غير مهتمين أو دون إعطاء الآخرين فرصة للرد.

- تعبيرات الوجه والحركات والإيماءات لا تتطابق مع ما يقوله.

مواجهة صعوبة في فهم وجهة نظر شخص آخر، أو عدم

القدرة على فهم ما يشعر به الآخرون - قد تشمل السلوكيات المتكررة مثل تكرار الكلمات أو العبارات

أو تكرار الحركات كالاهتزاز من جانب لآخر.

الشعور بالاستياء حين تحدث تغييرات طفيفة في الروتين

- قد يعاني الأشخاص الذين يعانون ASD مشاكل في النوم

- قد تكون لديهم بعض نقاط القوة، وضمن ذلك القدرة على

ممارسة بعض الأفعال العنيفة مثل: ضرب الرأس؛

يمكن تشخيص التوحد بشكل موثوق به في سن الثانية، ويجب أن يتلقى كل طفل فحوصاً جيدة مع طبيب مختص أو أحد

وغالباً ما يتم التعرف على أعراض التوحد عند الأطفال الأكبر سناً والمراهقين الذين يلتحقون بالمدرسة من قبل أولياء الأمور والمدرسين وقد يقوم فريق المدرسة بإجراء تقييم أوليّ، ثم يوصى هؤلاء الأطفال بزيارة طبيب الرعاية الصحية الأولية أو الأطباء المتخصصين، لإجراء اختبارات إضافية

بإمكان الوالدين التحدث مع هؤلاء المتخصصين عن الصعوبات الاجتماعية التي تواجه أطفالهم، وضمن ذلك مشاكل التواصل. أحياناً، تتضمن مشكلات التواصل هذه مشاكل في فهم نغمة

أما الآباء، فيجدون أن أطفائهم يواجهون مشكلة في تكوين

غالباً ما يكون تشخيص التوحد عند البالغين أكثر صعوبة من تشخيص التوحد عند الأطفال، لأنه من المكن أن تتداخل بعض أعراض التوحد مع أعراض اضطرابات الصحة العقلية الأخرى، مثل القلق أو اضطراب نقص الانتباه / فرط النشاط متلازمة ريت



على الرغم من أن العلماء لا يعرفون الأسباب الدقيقة للإصابة بالتوحد، فإن الأبحاث تشير إلى أن الجينات يمكنها أن متلازمة ريت تعمل مع التأثيرات البيئية للتأثير على نمو الطفل بشكل يؤدي

> وعلى الرغم من أن العلماء لا يزالون يحاولون فهم سبب إصابة بعض الأشخاص بالتوحد، فإنهم حددوا بعض عوامل الخطر التي قد تؤدي إلى الإصابة بمرض التوحد:

- إصابة أحد أفراد العائلة بمرض التوحد.

وجود خلل أو اضطراب في الجينات وجود حالات وراثية معينة الأشخاص الذين يعانون حالات مثل متلازمة داون ومتلازمة X الهشة هم أكثر عرضة من غيرهمً

> للإصابة بمرض اضطراب طيف التوحد. - انخفاض الوزن عند الولادة

وجود مشكلة في تكوين الدماغ والجهاز العصبي

أنواع التوحد

هناك كثير من أنواع التوحد، بإمكان الطبيب المختص أن يميز بينها ويبين طريقة التعامل معها، ومن أهم أنواع التوحد:

- متلازمة أسبرجر

يعود هذا الاسم إلى الطبيب النمساوي الذي اكتشف هذا المرض عام ۱۹۶٤، ویُدعی هانز أسبرجر.

وقد يتأخر اكتشافها أحياناً حتى البلوغ، لكنها تبدأ في مراحل مبكرة من العمر، تتراوح بين فترة الرضاعة وفترة الطفولة المبكرة والمصاب بمتلازمة أسبرجر ليست لديه صعوبات التعلم التي يعانيها كثير من المصابين بالتوحد، ويتمتعون بحصيلة لغوية

لا بأس بها على الرغم من مواجهتهم صعوبات في التخاطب والتعبير. ويحس المريض بمن حوله ويتعرف عليه وُلكنه يعجز عن تكوين علاقات، أي إنّ تواصله الاجتماعي أقل خطورة من التوحد العادي. إضافة إلى ذلك، يحصر حديثه مع من يرتاح إليه، وقد يتجنب الحديث مع الغرباء. كما أن لديه سوء تواصل بصري أو يميل إلى التحديق في الآخرين، وليست لديه قدرة على فهم وتمييز الأحاديث المضحكة.

ويفضل المصاب بمتلازمة أسبرجر العمل وفق جدول زمني صارم أو روتين، والتركيز الشديد على اهتمامات ومواضيع متنوعة كالرسم أو الكتابة أو التكنولوجيا، لأنها تدفع عقله إلى التركيز وتخلُّصه من حالة التشتت والقلق الاجتماعي، فتبث فيه شعوراً

متلازمة ريت هي اضطراب عصبي وراثي نادر يؤثر في طريقة نمو الدماغ. ويحدث بشكل حصري تقريباً عند الفتيات، ويؤدي إلى حدوث عجز في استخدام العضلات لحركات العين والجسم، ما يؤثر في كل جانب من جوانب حياة الطفلة تقريباً: قدرتها على التحدث والمشى والأكل وحتى التنفس بسهولة تم تحديد هذا الاضطراب

بواسطة الدكتور أندرياس ريت، وهو طبيب نمساوى وصفه لأول مرة بمقال صحفي في عام ١٩٦٦. ولم يتم الاعتراف بهذا الاضطراب إلا بعد مقال ثان نشره الباحث السويدي الدكتور بينجت هاجبيرغ

تتميز هده المتلازمة بالنمو والتطور الطبيعي للطفل يليه تباطؤ النمو، وفقدان الاستخدام الهادف لليدين وضعف القدرة على التواصل وتباطؤ نمو الدماغ والرأس، إضافة إلى مشاكل في المشى وبمرور الوقت، يعانى الأطفال مشاكل متزايدة في استخدام العضلات التي تتحكم في الحركة، والتنسيق والتواصل يمكن أيضاً أن تؤدي

إلى حدوث نويات وإعاقات ذهنية

متلازمة كانر (التوحد الكلاسيكي)

وهو اضطراب خطير في الطفولة المبكرة عادة في السنوات الثانية أو الثالثة من العمر. ويتميز المصاب به بعدم الاستجابة للآخرين، مع غياب أو وجود خلل في تطوير اللغة والكلام وخلل في السلوك، مع نوبات غضب متكررة، وعدم اهتمام بعواطف ومشاعر الآخرين، والمقاومة الشديدة للتغييرات وقد سميت المتلازمة بهذا الاسم نسبة إلى ليو كانر، مكتشف التوحد.

الانحلال الطفولي

في الانحلال الطفولي يتعلّم الطفل المهارات ويكون طبيعيّاً كغيره من الأطفال، ولكن بعد عامين من عمره يصبح الطفل الحديث، ويعزف عن اللعب مع أصدقائه، وتتدهور قدرته الحركية

اضطراب النمو الشامل

يعانى هؤلاء الأطفال مشاكل في التواصل الاجتماعي، والنمو بشكل عام، وتكون شبيهة بأعراض التوحد الكلاسيكي، ولكنها أخف وأقل حدة كما يعانون من انعدام التواصل البصرى، وعدم القدرة على إظهار استجابة عاطفية للآخرين، مع التأخر في المشي والتحدث عن بقية الأطفال الطبيعيين

ويتعلم هؤلاء الأطفال التعامل مع هذه التحديات بسهولة أكبر من الأطفال الذبن بعانون أشكالاً أشد من اضطراب طيف

۱- سمیرة بنت سعید ١- ست الحبايب ۲- میسون - سعلاء ٢- تيمورلانك ٣- يم - سفاهة ٤- لوسي - يطرز ه – حن – ود – تل ٥- ترد - دعابة ٦- عريق - نا ٦- بلدي - وأد ٧- أسفنا - دلع ۸- یعاتب - هانوی ٨- سنور - قلادة

٣- أس -مدد - واصل

٤- روميو - تن /م/- مر ٧- نا - طريدة - لا

٩-بَلهَ - تو - لفَّ ١٠- أُتم - التحول ١١ - ما - رقدا - دجي

٩- عكازة - عن -حدّ ۱۰ لن - ولوج ١١- دفلي - الفيفا /م/

إذا أردت أن تعيش سعيداً فلا تحلل كل شيء ولا تفسر كل شيء ولا تدقق في كل شيء.

الحياة مستمرة سواء ضحكت أم بكيتفلا تحمل نفسك هموماً لن تستفيد منها.

مصالحك إنها فترة مناسبة لتحقيق عدة أهداف دفعة

واحدة عاطفياً: قد يحتاج الحبيب إلى دعمك المعنوي والمادي فكن إلى جانبه ولا تدع العمل يأخذ كل وقتك الميزان: تبدو الاتصالات مع الآخرين ممتازة والنشاط

لمهنى يبشر بنتائج طيبة على الصعيد المادي والمعنوي. عاطفياً: تتوضح أمور كانت غامضة وتشعر بالحماسة والارتياح والتضاؤل .

تسلية 31

الأبــراج

الحمل: لا تخيب الأمال المعقودة عليك ولا تدع فرصة

النجاح تفوتك وكن واثقاً من نفسك فأنت قادر على

تحقيق النجاح. عاطفياً: اقرأ ما بين السطور جيداً وحاول

الثور: الخيارات واضحة أمامك فلا داعى للتردد

وإضاعة الوقت. نظم أوضاعك وانطلق نحو هدفك بثقة.

عاطفياً: الأيام القادمة تحمل لك صفحة جديدة ومشرقة

الجوزاء: لا تتسرع في اتخاذ قرار يتعلق بعملك تحت

تأثير المغريات الخادعة وتجنب المجازفة والمغامرة عاطفياً:

تتعرض علاقتك لبعض الضغوط وقد تظهر خلافات

طارئة مع الشريك وعليك معالجتها بحكمة ومسؤولية

السرطان: الأيام القادمة تحمل لك نجاحاً مهنياً

أودراسياً أو مالياً وعليك استثمار الظروف الإيجابية

في تحقيق ماعجزت عنه سابقاً. عاطفياً: كن واضحاً في

علاقتك مع الحبيب ولا تترك مجالاً للالتباس وسوء

الأسد: أعد ترتيب أولوياتك وحاول أن تستفيد من

التطورات الإيجابية المفاجئة لإنجاز أمور هامة ومؤجلة

على صعيد المال والأعمال عاطفياً: تدرك حقيقة ما

وتلتقط إشارة هامة من الطرف الآخر. وترتسم الابتسامة

العذراء: تبدو مهتما بالتفاصيل وتدرك أين هي

أن تكتشف حقيقة مشاعر الطرف الآخر تجاهك

العقرب: حاذر من ضغوط غير متوقعة ولا تقع ضحية الإهمال والاستخفاف بالواجبات، عاطفياً: تكثر الفرص لمناسبة لتقريب المسافة بينك وبين من تحب وتكون هذه الفترة غنية بالفرح والحب

القوس: لا تراهن على الحظوظ ولا تؤجل عمل اليوم إلى الغد وكن جاهزاً لقبول التجديد والتطوير في عملك. عاطفياً: سارع إلى تلطيف الأجواء وخفف من التشنج ولا تستبق الأمور وتعطيها أكبر من حجمها.

الجدي: على الرغم من كل التأثيرات والظروف لمسيطرة إلا أن الفترة القادمة ستحمل لك الإيجابيات والمكاسب بفضل كفاءتك في إدارة الأمور. عاطفياً: تخطو خطوات ومبادرات جريئة وتحسن الاختيار وتكون على موعد مع الحب من جديد.

الدلو: لا تتسرع في قرار لا عودة عنه واهتم بمصالحك وابتعد عن الأشخاص المغامرين وخذ بنصائح أصحاب الخبرة الحقيقية عاطفياً: تشعر بالسعادة والارتياح وتطمئن الخواطر بعد نقاش صريح وهام مع الطرف

الحوت: أنت مدعو إلى المثايرة وإلى تحنب المماطلة والتأخير فالوقت يمضى بسرعة ولا يجوز إضاعة الفرص الثمينة عاطفياً: تتغير المعطيات لمصلحة ارتباطك وتنفرج سماؤك لتظهر السعادة والانفراجات

J

المفقودة مؤلفة من تسعة أحرف: من أهم مدن الاتحاد الروسي الحل السابق: الوافر

_

فإن الذين حللوا الألماس وجدوه فحماً.

ن

الفكاريات.. كتب وجداريات وموسيقا ويوميات

"البعث الأسبوعية" _ غالية خوجة

ماذًا لو عادت مكتباتنا الأثرية الفخارية وكتبها الصلصالية ونصوصها العريقة المفهرسة إلى شاشاتنا الالكترونية؟

تتسم الفخاريات والخزفيات بتقاربها المدلولي مع بدايات الحضارة الإنسانية، واستقرار الإنسان في المكان الذي يلبي متطلباته الحياتية في بيئته القديمة والجديدة والمعاصرة. وقد سجّل الإنسان السوري بداياته مع الرقم الطينية والفخارية، كتابة ورسماً وفنوناً وأدوات يومية للطبخ والزينة، إضافة إلى الكتب الفخارية والمكتبات الحضارية الأثرية العريقة وأرففها الفخارية، مثل مكتبة إيبلا ومكتبة أوغاريت.

ولم تخل جداريات الكهوف والتماثيل والمنحوتات من توظيف الفخار بوسائل وطرق مختلفة، عاكسة ما يفكر به الإنسان وطريقة حياته التي وصلتنا عبر علوم الأثار والاجتماع والاقتصاد والأركيولوجيا بشكل عام، والتي تضيف اكتشافاتها المزيد من التحولات الفنية بين تماثيل وأحواض وأدوات.

وتعتبر الجرار الفخارية وسُرج الإنارة وأدوات المائدة والطعام من أهم ما يستعمل بشكل يومي في البيوت والمطاعم، كما توظف الأصص الفخارية في تزيين الأمكنة بالورود والأشجار والمكرميات التي تتفنن بها المرأة السورية، إضافة إلى اعتبار الفخار من الإكسسوارات المعاصرة للموضة النسائية والرجالية والولادية.

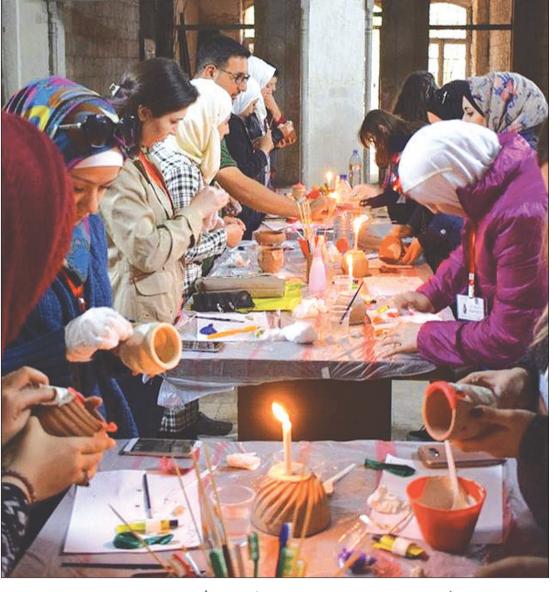
وتعتبر حلب وريفها موطناً أصيلاً لهذه الحرفة التراثية الفلكلورية، وها هي تعود بأجمل ما يمكن بعد انتصار سوريتنا الحبيبة لتستعيد حضورها الفاعل.

وتعتمد هذه الصناعة بموادها الخام على التربة كعنصر أساسي، وهي تربة متنوعة، ومن أهمها التربة الشامية والحمصية، وغالباً، ما تُخلط معها تربة رملية متعددة الألوان كالأصفر والأحمر والأسود وموجودة بكثرة في شرق حلب.

وتمر الفخاريات بمراحل متعددة، أهمها نسبة الخلطة الترابية تبعاً للمطلوب والمناسب من حيث الكثافة واللون والشكل الأخير، ثم يُخلط هذا المنتوج بالماء، وهذا يحتاج إلى حرفية، لتكون المعادلة متناسبة، تليها مرحلة السكب في البركة الأولى للتنقية من الشوائب والحصى، ويدور الخلاط، ثم تأتي مرحلة بعد التصفية الثانية وهي يدوية يتم خلالها وعبر منخل ناعم نقل الماء المتبقي مع الرمل إلى بركة ثانية يمكث فيها المزيج يومين، لينقل إلى بركة ثالثة، ويظل فيها ٢٠ يوما، ليتبخر الماء ويترسب الرمل الناعم، ثم تذهب هذه للفخاريات إلى مرحلتها الأخيرة لتنضج مع حرارة الشمس، أوفي الفرن بدرجة حرارة محددة تناسب كل شكل من الأشكال، تليها عملية التبريد.

ويأتي دور المعلم في عملية التصنيع وتقطيع هذه العجيئة ثم وضعها على الدولاب اليدوي وزخرفتها وإضافة الفنيات لها لتكون جرة، أو زهرية، أو صحناً، أو لوحة، أو زبدية، أو شريا، أو سراجاً، أو تنوراً للأفران، ورؤوساً للنرجيلات، ومنحوتات فنية ولوحات تشكيلية وغيرها من الأشكال.

وما بين سوق الخابية بحلب، وريفها الشمالي والشرقي، ومناطقها الأخرى مثل مصانع ومعامل الفخار في الشيخ سعيد والمشارقة، والورشات المتوزعة داخل مدينة حلب، تنتشر هذه الحرفة الأصيلة، ويعتبر العامل فيها فناناً،



وتمتد جذوره إلى أجداده الذين صنعوا العديد من الفنيات الأثرية المنتشرة حول العالم، ومنها ما يضمه متحف حلب الوطني والتي يعود تأريخها إلى عصور مختلفة، مثل العصر الإسلامي، ونمثل لها بزبدية يرجع زمنها للعهد الأيوبي، حوالي القرن الثالث عشر الميلادي، مرسوم عليها شكل الشمس، وهي من آثار قلعة جعبر- الرقة.

كما تحيلنا هذه الرموز والرسوم إلى العديد من الدلالات والنصوص القابلة للقراءة والتأويل من أجل المزيد من اكتشاف العالم القديم، الذي يضم بكل تأكيد ما تخبئه آثار تدمر، ومعلولا ، وقلعة حلب، وآثار ساحلنا السوري الذي أنجب أول كتب فخارية، وأول أبجدية مرقومة على الطين، وأول "نوتة" موسيقية مكتوبة ومدونة لتكون الجدة الأولى للعلامات الموسيقية، والتي تم تدوينها عام ١٤٠٠ قبل الميلاد، وهي مؤلفة من ٣٦ أغنية، اكتشفت عام ١٩٥٠ ميلادي، في أوغاريت، وفك رموزها الكاتب ريتشارد دمبريل مؤلف كتاب "الموسيقي رموزها الكاتب ريتشارد دمبريل مؤلف كتاب "الموسيقي

في الشرق الأدنى القديم".

وتهتم حلب بتراثها الجمالي، وتقيم له ورشات مختلفة، ليساهم عشاقه في التعرف إليه، والابتكار به، كنوع من أنواع الفنون البصرية اليدوية، ومن الجهات الثقافية المهتمة بهذا الفن جمعية العاديات التي تقيم ورشات للفنون التراثية المختلفة ومنها ورشة ترميم الفخار، كما ترى هذا الفن حاضراً في المعارض المختلفة ومنها معرض الياسمين والسنديان لرائدات الأعمال، غرفة تجارة حلب الأخير الذي أقيم في شيراتون حلب منذ آلاف السنين والإنسان يجرب إجادة عملية الصلصال، ليوزع أنفاسه ونبضات قلبه على عالمه المحيط، موظفاً الفصول الأربعة، ما بين حرارة وبرودة، وموظفاً ألوان الطبيعة وروحها النقية لعله يرى صورته الأخرى في مرايا ما يصنعه من آثار فنية ستطور أبعادها، وتستكشف المزيد من المخبوء في أعماق الأرض مع البحاثة وعلماء الحفريات.

البعث الأسبوعية

مجلة أسبوعية شاملة تصدر عن دار البعث للصحافة والطباعة والنشر والتوزيع المدير العام رئيس هيئة التحرير: د. عبد اللطيف عمران

رئيس التحرير: بســـام هاشـــم أمناء التحرير: سلوءء عباس – فايز طربوش – حسن النابلسيء

هاتف: ٦٦٢٢١٤١ - ٦٦٢٢١٤٢ - ٦٦٢٢١٤٣ - ٦٦٧٠٠٥٢ موبايل: ٩٦٦٦٠١١٦٤ - ٩٦٦٦٠١١٦٥ فاكس ٦٦٢٢١٤٠ - ٩٦٦٦٠١٦٥٠ فاكس ٦٦٢٢١٤٠ - صندوق البريد ٩٣٨٩ العنوان: دمشق - اوتوستراد المزة - مبنى دار البعث